

# Nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak

## képzési program

a 2022/2023. tanévben kezdő hallgatók számára

A 2022. augusztus 29-ei állapot alapján.

## Nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak

Érvényes: 2022/2023/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Blaskovics Bálint

Képzés helyszíne: Budapest

Munkarend: levelező

Képzés nyelve: angol

Képzési és kimeneti követelmények

1. **A szakirányú továbbképzés megnevezése:** nemzetközi projektmenedzser szakirányú továbbképzési szak  
**A szakirányú továbbképzés megnevezése angolul:** international project manager postgraduate specialisation programme
2. **A szakirányú továbbképzésben szerezhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:** nemzetközi projektmenedzser  
**A szakirányú továbbképzésben szerezhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése angolul:** international project manager
3. **A szakirányú továbbképzés besorolása:**
  - 3.1 **képzési terület szerinti besorolása:** gazdaságtudományok képzési terület
  - 3.2 **a végzettségi szint besorolása:**
    - o ISCED 1997 szerint: 5A
    - o ISCED 2011 szerint: 6
    - o az európai keretrendszer szerint: 6
    - o a magyar képesítési keretrendszer szerint: 6
  - 3.3 **a szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:**
    - o ISCED 1997 szerint: 345
    - o ISCED-F 2013 szerint: 0413
4. **A felvétel feltétele(i):**

Bármely képzési területen legalább alapképzésben (korábban főiskolai szintű képzésben) szerzett oklevél.
5. **A képzési idő félévekben meghatározva:** 2 félév
6. **A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 60 kredit
7. **A képzés célja és a szakmai kompetenciák (tudás, képesség, attitűd, autonómia és felelősség):**
  - 7.1 **A képzés célja:** olyan szakemberek képzése, akik képesek a XXI. századi kihívásoknak megfelelően nemzetközi hagyományos és virtuális közegben közepes komplexitású projekteket önállóan vezetni. A képzés elvégzése révén a résztvevők képesek lesznek rendszerben gondolkodva, az egyes ismereteket és képességeket összefüggésükben értelmezve felhasználni a projektek tervezése és vezetése során, amely által nem csak a szervezet, de a vezetett projektek és saját maguk hatékonysága is jelentősen növekszik.
  - 7.2 **Szakmai kompetenciák:**

**A nemzetközi projektmenedzser**

    - 7.2.1 **Tudása:**
      - ismeri és érti a projektek definícióját, jellemzőit, sajátosságait jelentését, tartalmát és eszközrendszerét;
      - ismeri a tradicionális (prediktív), agilis és hibrid projektmenedzsment alapvető jellemzőit, eszközrendszerét. Tisztában van továbbá az ezek közötti különbségekkel, a használatukhoz szükséges körülményekkel, illetve azzal, hogy mikor melyik helyzetben melyik megközelítés alkalmazása a célravezető;

- ismeri a főbb projektmenedzsment megközelítések kulcsszereplőit, működési módját és használatát segítő eszközöket, eszközrendszerét, valamint tisztában van azzal, hogy ez szakaszonként eltérő fontossággal bír;
- ismeri a virtuális környezetben használt fontosabb alkalmazásokat, számítógépes programokat;
- ismeri a virtuális környezet jellemzőit, kihívásait és sajátos vezetési és szervezési problémáit.
- ismeri és érti az üzleti célok jelentését;
- ismeri a projektcélok fogalmi jelentését, valamint az üzleti célokkal való egymásra hatást, összefüggésrendszert;
- ismeri és érti a projektek helyét a szervezetben, valamint tisztában a projektet támogató és kontrolláló szervezeti egységek feladataival;
- ismeri a stakeholder-management fogalmait, módszertanát, annak tartalmát, érti összetevőit, valamint ismeri a befolyásolási módszereket és képességeket;
- érti a csapatműködés kialakításának alapszabályait, és birtokolja ennek eszközrendszerét;
- birtokában van a projektcsoport hatékony működtetéséhez szükséges eszközrendszernek, valamint az ezek használatát elősegítő, illetve gátló tényezőknek;
- érti a projekt-kommunikáció fogalmkörét, ismeri a megfelelő kommunikációs eszközöket és csatornákat, a kapcsolódó szabályozási folyamatokat és kommunikációs előírásokat;
- megérti a self-menedzsment fontosságát és jelentőségét, és birtokában van az annak hatékony kivitelezéséhez szükséges eszközrendszernek.

#### **7.2.2 Képességei:**

Képes

- az alapfolyamatokat konkrét projekt mentén felépíteni és projektvezetőként működtetni;
- különböző szinteken megtervezni a projekt ütemezését, erőforrástervét, valamint képes ezeket a tervek elfogadtatni;
- az előrehaladás és projekttervek visszamérésére;
- elvégezni a változtatási igények azonosítását és kezelését, szükség esetén a projekttervet módosítani;
- a megfelelő projektmenedzsment-megközelítést kiválasztani, a projektcsapatot a választott megközelítés (működési mód) felé terelni, változtatni és a változásokat elfogadtatni;
- a projekt lebonyolítására választott megközelítési módot segítő eszközök szisztematikus támogatására;
- az egyes szerepek betöltésére alkalmas szereplőket, illetve a kulcsszereplőket világosan beazonosítani egy projekt során;
- Azonosítani tudja a projektek vezetését támogató digitális eszközöket, alkalmazásokat, programokat. Ki tudja választani az adott környezetben leginkább megfelelőt. A kiválasztott eszközöket használni és a projektcsapatban működtetni is tudja.
- a virtuális környezet sajátos vezetési és szervezési problémáinak, valamint a projekttagok eltérő igényeinek és céljainak azonosítására és adekvát digitális eszközökkel történő kezelésére a projekt főbb területein;
- a projekt alapvető céljának megértésére;
- értelmezni, hogy a projekten kívül eső, ám a szervezeten belüli változások milyen hatással lesznek a projektre;
- reagálni a projekten belüli változásokra;
- azonosítani, hogy milyen feladatokat kell ellátni, ahhoz, hogy hatékony része legyen a szervezeti struktúrának, és ezeket képes megfelelően ellátni;

- figyelembe venni a projektekkel kapcsolatos döntések esetleges következményeit, és a valószínűségek mentén elemezni, mérlegelni azokat, valamint az esetleges negatív hatásokat minimalizálni;
- a projektjéhez kapcsolódó belső és külső érintettek beazonosítására, feltérképezésére;
- az érintettek projekthez való viszonyulását kedvező irányba befolyásolni;
- a projekt alapvető céljának megértésére, és ezzel összhangban a projektszervezeti struktúra kialakítására;
- a létrehozott projektszervezet működtetésére és szükség esetén változtatásokat létrehozni benne;
- a projektcsapat hatékony vezetésére és a megfelelő vezetési stílus kiválasztására és alkalmazására;
- a kommunikációs eszközöket hatékonyan használni.

### **7.2.3 Attitűdje:**

A nemzetközi projektmenedzser

- a projekteredményt egészében szemléli, de ugyanakkor részegységekre bontva vizsgálja;
- nyitott az újításokra, és erre másokat is ösztönöz;
- törekszik a technológia aktív használatára a projektek vezetése során;
- elfogadó és érzékeny mások problémái iránt;
- megnövekedett figyelemmel viszonyul a projektcsapat tagjaihoz, törekszik arra, hogy a lehető leghatékonyabb eszközöket válasszák ki a projektek vezetése során;
- elfogadja, hogy egy projekt a rendszer része, és eszerint cselekszik;
- a váratlan feladatokat kihívásnak tekinti, és azokra a tervezett folyamatok mentén való szisztematikus megoldásokat keres;
- tervezői alapossággal, azaz körültekintéssel, a szükséges információk, szakmai dokumentumok beszerzésével végzi tevékenységeit, illetve kiáll annak helyessége mellett.

### **7.2.4 Autonómiája és felelőssége:**

- a választott módszertanért felelősséget vállal, képes annak jogosságát igazolni bármilyen (döntéshozó) fórumon;
- felelősséget érez a kialakított virtuális környezetért és annak működtetéséért;
- a stakeholder-menedzsment során erkölcsösen cselekszik, és felelősséget vállal döntéseiért és cselekedeteiért;
- önállóan vagy szakmai segítséget igénybevéve követi végig a projekt életciklusát;
- az általa elkészített tervekért felelősséget vállal.

## **8. A szakirányú továbbképzés szakmai jellemzői, a szakképzettséghez vezető szakterületek és azok kreditaránya, amelyből a szak felépül:**

### **Projekttervezési és működtetési ismeretek: 18-22 kredit**

A projektek alapvető megközelítése, életciklusa, tudásterületei; a projekttervek és azok betartatása

### **Stakeholder-menedzsment ismeretek 12-16 kredit**

A projektszervezet felállítása; a projektcsapat motiválása és hatékony működése; a projekt egyéb fontos érintettjei; kommunikáció

### **A projektmenedzsment aktuális kérdéseire kapcsolódó ismeretek 16-20 kredit**

A különböző módszertanok; digitális projektmenedzsment; a szakmában elért legújabb eredmények

### **Választható tantárgy: 3 kredit**

### **Szakedolgozat: 5 kredit**

## **9. Diplomamunka**

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témául választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban,

alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

**10. Szakdolgozat típusa:**

portfólió-típusú szakdolgozat  
pályamű-típusú szakdolgozat – artistic thesis  
projekttípusú szakdolgozat – project thesis

**11. A végbizonyítvány kiállítás követelményei**

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
  - az előírt szakmai gyakorlatot,
  - az előírt krediteket megszerezte,
- végbizonyítványt állít ki.

**12. Záróvizsgára bocsátás feltételei**

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a szakdolgozat határidőre történő benyújtása,
- c) a szakdolgozat határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölcsonzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) bekezdésben foglaltak valamelyikét nem teljesítette.

**13. Záróvizsga részei**

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

**14. Záróvizsga eredményének megállapítása**

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre számolva:

- a) A bíráló(k) által a szakdolgozatra adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- b) szakdolgozatvédésre, a szakdolgozathoz kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott– ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

**15. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja**

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

**16. Oklevél kiállítás feltételei.**

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga, továbbá a képzési és kimeneti követelmények által előírt nyelvvizsga letétele és az erre vonatkozó nyelvvizsga-bizonyítvány bemutatása.

**SLNEPM21AB, SLNEPS21AB - International Project Manager / International Project Economist specialized in international project management postgraduate specialisation programme, for the year 2022/2023 starting in Fall, Budapest site, part-time**

Subject Code	Subject Name	Type	Number of hours per semester hours		credit	Evaluation	Fall or Spring Semester	2022/23 Academic year		credit	Subject responsible	Institute	Requirement		Equivalent subject		PSO		
			lectu	rue				szem	inar				1	2	Code	Name		Code	Name
													fall semester	spring semester					
<b>Compulsory subjects</b>																			
								<b>28</b>	<b>24</b>	<b>52</b>									
VF00073LASB	Strategic thinking in Project Management	C	0	10	3	pg	fall	3			Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet							
VF00074LASB	Project life cycle & processes	C	0	10	3	ex	fall	3			Fekete István	Vezetéstudományi Intézet							
VF00075LASB	Project planning	C	10	10	6	ex	fall	6			Papp-Horváth Viktória	Vezetéstudományi Intézet							
VF00076LASB	Project implementation & closing	C	10	20	8	ex	fall	8			Szabó Lajos György	Közgazdasági Intézet							
VF00077LASB	Project management approaches	C	10	10	5	pg	fall	5			Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet							
VF00078LASB	Self-management	C	0	12	3	pg	fall	3			Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							
INIR066LASB	Managing projects in virtual environment	C	10	20	7	ex	spring		7		Klimkó Gábor	Adatelemzés és Informatika							
VF00079LASB	Agile project manager	C	0	10	3	pg	spring		3		Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet							
VF00080LASB	Stakeholder management	C	10	10	5	pg	spring		5		Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							
VF00081LASB	Effective project team management	C	10	10	5	pg	spring		5		Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							
VF00082LASB	Project communication	C	0	10	4	pg	spring		4		Fekete István	Vezetéstudományi Intézet							
<b>Elective courses</b>																			
								<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>									
VF00083LASB	Cross-cultural project management	E	0	10	3	pg	spring		3		Papp-Horváth Viktória	Vezetéstudományi Intézet							
VF00084LASB	Project Planning with a Project Management Software	E	0	10	3	pg	spring		3		Fekete István	Vezetéstudományi Intézet							
<b>Thesis Work</b>																			
								<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>									
VF00085LASB	Thesis Work	C			5	gy	spring		5		Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet							
<b>Total credits</b>																			
								<b>28</b>	<b>32</b>	<b>60</b>									

### **Megjegyzések**

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v-vizsga, gy-gyakorlati jegy, a-aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, gy-gyakorlat/szeminárium

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

### Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!