



**BUDAPESTI**

**CORVINUS  
EGYETEM**

**2021. évi  
beszámoló és  
közhasznúsági  
melléklet**



Budapesti Corvinus Egyetem

Statisztikai számjele: 19156972-8542-563-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2021.01.01-2021.12.31

Éves beszámoló A típusú mérlege (Eszközök)

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2021.12.31)
<b>1</b>	<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK (2.+10.+18. sor)</b>	<b>38 012 390</b>	<b>0</b>	<b>38 603 485</b>
<b>2</b>	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)</b>	<b>316 034</b>	<b>0</b>	<b>755 285</b>
3	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
4	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
5	3. Vagyoni értékű jogok	311 012	0	666 541
6	4. Szellemi termékek	5 022	0	88 744
7	5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0
8	6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
9	7. Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
<b>10</b>	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sor)</b>	<b>13 986 519</b>	<b>0</b>	<b>15 131 647</b>
11	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	12 266 934	0	13 296 717
12	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	0
13	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 225 376	0	1 363 418
14	4. Tenyészállatok	0	0	0
15	5. Beruházások, felújítások	488 790	0	471 478
16	6. Beruházásokra adott előleg	5 419	0	34
17	7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
<b>18</b>	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sor)</b>	<b>23 709 837</b>	<b>0</b>	<b>22 716 553</b>
19	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	17 196 775	0	17 196 775
20	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	6 513 062	0	5 519 778
21	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
22	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
23	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
24	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz. álló vállalkozásban	0	0	0
25	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
26	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
27	9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
28	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0
<b>29</b>	<b>B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53. sor)</b>	<b>7 511 707</b>	<b>0</b>	<b>8 007 529</b>
<b>30</b>	<b>I. KÉSZLETEK (31.-36. sorok)</b>	<b>2 376</b>	<b>0</b>	<b>2 924</b>
31	1. Anyagok	0	0	0
32	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
33	3. Növedék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
34	4. Késztermékek	0	0	0
35	5. Áruk	2 376	0	2 924

Sor- szá m	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosítás ai	Tárgyév (2021.12.31)
36	6. Készletekre adott előlegek	0	0	0
37	<b>II. KÖVETELÉSEK (38.-45. sor)</b>	<b>2 432 656</b>	<b>0</b>	<b>1 810 626</b>
38	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	64 818	0	96 493
39	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 301 346	0	1 277 442
40	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési visz. lévő vállalkozással szemben	0	0	0
41	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
42	5. Váltókövetelések	0	0	0
43	6. Egyéb követelések	1 066 492	0	436 691
44	7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0
45	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
46	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (47.-52. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
47	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
48	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
49	2. Egyéb részesedés	0	0	0
50	3. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0
51	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
52	5. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
53	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55. sor)</b>	<b>5 076 675</b>	<b>0</b>	<b>6 193 979</b>
54	1. Pénztár, csekkek	485	0	102
55	2. Bankbetétek	5 076 190	0	6 193 877
56	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sor)</b>	<b>3 959 182</b>	<b>0</b>	<b>3 437 019</b>
57	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	3 769 069	0	3 211 903
58	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	190 113	0	225 116
59	3. Halasztott ráfordítások	0	0	0
60	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+29.+56. sor)</b>	<b>49 483 279</b>	<b>0</b>	<b>50 048 033</b>

Budapest, 2022. április 26.



Dr. Domahidi Ákos  
kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona  
pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy

Budapesti Corvinus Egyetem

Statisztikai számjele: 19156972-8542-563-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2021.01.01-2021.12.31

Éves beszámoló A típusú mérlege (Források)

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosítá- sai	Tárgyév (2021.12.31)
61	<b>D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67.+68.+71. sor)</b>	<b>36 194 052</b>	<b>0</b>	<b>35 879 793</b>
62	<b>I. JEGYZETT TŐKE</b>	<b>18 800 099</b>	<b>0</b>	<b>18 800 099</b>
63	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0	0
64	<b>II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
65	<b>III. TŐKETARTALÉK</b>	<b>-1 711 945</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
66	<b>IV. EREDMÉNYTARTALÉK</b>	<b>20 332 921</b>	<b>0</b>	<b>17 393 953</b>
67	<b>V. LEKÖTÖTT TARTALÉK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
68	<b>VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69	1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
70	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
71	<b>VII. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-1 227 023</b>	<b>0</b>	<b>-314 259</b>
72	<b>E. Céltartalékok (73.-75. sor)</b>	<b>16 919</b>	<b>0</b>	<b>21 216</b>
73	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	16 919	0	21 216
74	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
75	3. Egyéb céltartalék	0	0	0
76	<b>F. Kötelezettségek (77.+82.+92. sor)</b>	<b>8 851 753</b>	<b>0</b>	<b>7 113 975</b>
77	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.-91. sor)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
78	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
79	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő váll. szemben	0	0	0
80	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. szemben	0	0	0
81	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0
82	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sor)</b>	<b>7 475</b>	<b>0</b>	<b>11 120</b>
83	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
84	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0	0
85	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0
86	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
87	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
88	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
89	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
90	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll.-kal szemben	0	0	0
91	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	7 475	0	11 120
92	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.+95.-104. sorok)</b>	<b>8 844 278</b>	<b>0</b>	<b>7 102 855</b>



Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosítási tásai	Tárgyév (2021.12.31)
93	1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
94	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
95	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
96	3. Vevőtől kapott előlegek	32 300	0	27 884
97	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	765 402	0	611 252
98	5. Váltótartozások	0	0	0
99	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
100	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
101	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
102	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	8 046 576	0	6 463 719
103	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
104	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
<b>105</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-107. sor)</b>	<b>4 420 555</b>	<b>0</b>	<b>7 033 049</b>
106	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	625 792	0	1 471 794
107	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 304 625	0	1 316 680
108	3. Halasztott bevételek	2 490 138	0	4 244 575
109	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (61.+72.+76.+105. sor)</b>	<b>49 483 279</b>	<b>0</b>	<b>50 048 033</b>

Budapest, 2022. április 26.



Dr. Domahidi Ákos

kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona

pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy

Budapesti Corvinus Egyetem

Statisztikai számjele: 19156972-8542-563-01

Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814

Beszámolási időszak: 2021.01.01-2021.12.31

### Éves beszámoló A típusú eredménykimutatása

adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosít ásai	Tárgyév (2021.12.31)
<b>1</b>	<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>4 748 658</b>	<b>0</b>	<b>6 085 903</b>
2	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	4 748 658	0	6 085 903
3	02. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0
<b>4</b>	<b>II. Aktivált saját teljesítmények</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	1. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
6	2. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
<b>7</b>	<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>12 788 696</b>	<b>0</b>	<b>15 814 943</b>
Tájékoztató adat	1 Fenntartói támogatás (MUC)	2 131 444	0	7 270 493
	2. Állami finanszírozási szerz-ből adódó támogatás	8 032 870	0	6 215 059
	3. Pályázati tevékenység bevételei és egyéb támogatások	2 297 434	0	2 253 364
	4. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó bevételek	17 201	0	20 088
	5. Céltartalék felhasználása	0	0	16 919
	6. Nem nevesített egyéb bevételek	309 747	0	39 020
<b>8</b>	<b>ebből: visszaírt értékvesztés</b>	<b>6 206</b>	<b>0</b>	<b>2 574</b>
<b>9</b>	<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>4 220 710</b>	<b>0</b>	<b>4 223 948</b>
10	05. Anyagköltség	281 446	0	252 982
11	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	3 796 039	0	3 774 910
12	07. Egyéb szolgáltatások értéke	104 406	0	140 595
13	08. Eladott áruk beszerzési értéke	9 794	0	12 590
14	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	29 025	0	42 871
<b>15</b>	<b>V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>10 213 969</b>	<b>0</b>	<b>11 445 498</b>
16	10. Bérköltség	8 372 103	0	9 195 988
17	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	410 155	0	785 980
18	12. Bérjárulékok	1 431 711	0	1 463 530
<b>19</b>	<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>487 983</b>	<b>0</b>	<b>788 163</b>
<b>20</b>	<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>4 111 120</b>	<b>0</b>	<b>5 998 562</b>
<b>21</b>	<b>ebből: értékvesztés</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>20 172</b>
<b>22</b>	<b>A. Üzemi/Üzleti tevékenység eredménye (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>-1 496 428</b>	<b>0</b>	<b>-555 325</b>
<b>23</b>	<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>337 669</b>	<b>0</b>	<b>303 148</b>
24	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
25	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
26	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
27	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
28	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	301 346	0	277 442
29	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	301 346	0	277 442

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosít ásai	Tárgyév (2021.12.31)
30	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	5	0	5
31	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
33	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	36 318	0	25 701
34	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
<b>32</b>	<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21 +22)</b>	<b>68 264</b>	<b>0</b>	<b>62 082</b>
35	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
36	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
37	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
38	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
39	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0		76
40	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
41	21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0		0
42	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
43	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	68 264		62 006
44	ebből: értékelési különbözet	0		
<b>45</b>	<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>269 405</b>	<b>0</b>	<b>241 066</b>
<b>46</b>	<b>C. Adózás előtti eredmény</b>	<b>-1 227 023</b>	<b>0</b>	<b>-314 259</b>
<b>47</b>	<b>X. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>48</b>	<b>D. Adózott eredmény</b>	<b>-1 227 023</b>	<b>0</b>	<b>-314 259</b>

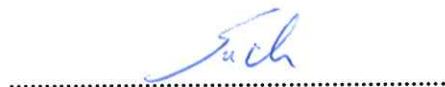
Budapest, 2022. április 26.



Dr. Domahidi Ákos

kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért  
felelős vezető



Such Ildikó Ilona

pénzügyi vezető

a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért  
felelős személy





**BUDAPESTI**  
**CORVINUS**  
**EGYETEM**

**2021. évi  
kiegészítő  
melléklet**

Budapest, 2022. április 26.

Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

Such Ildikó Ilona  
pénzügyi vezető  
a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy

## Tartalom

<b>A. ÁLTALÁNOS RÉSZ</b> .....	10
<b>I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása</b> .....	10
<b>II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések</b> 10	
<b>III. Az eszközöknél és a forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások</b> .....	12
<b>B. ELEMZÉSEK</b> .....	14
<b>I. Eszközök és források összetétele</b> .....	14
<b>II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása</b> .....	15
<b>III. Cash-flow</b> .....	15
<b>C. SPECIFIKUS RÉSZ</b> .....	16
<b>I. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések</b> .....	16
1. Immateriális javak és tárgyi eszközök.....	16
2. Befektetett pénzügyi eszközök.....	16
3. Forgóeszközök.....	17
4. Aktív időbeli elhatárolások.....	18
5. Saját tőke.....	19
6. Céltartalékok.....	20
7. Kötelezettségek.....	20
8. Passzív időbeli elhatárolások.....	20
<b>II. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések</b> .....	21
1. Értékesítés nettó árbevétele.....	21
2. Egyéb bevételek.....	22
3. Anyagjellegű ráfordítások.....	24
4. Személyi jellegű ráfordítások.....	24
5. Egyéb ráfordítások.....	25
6. Pénzügyi műveletek eredménye.....	25
7. Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek, ráfordítások.....	26
8. Társasági adófizetési kötelezettség.....	26
<b>D. TÁJÉKOZTATÓ ADATOK</b> .....	26
<b>I. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek</b> .....	26
<b>II. Vezető tisztségviselők bemutatása</b> .....	26
<b>III. Vezetői tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik</b> .....	27
<b>IV. Kiemelt juttatások</b> .....	27
<b>V. Létszám adatok</b> .....	27
<b>VI. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése</b> .....	28
<b>VII. Vállalkozás folytatásának elve:</b> .....	28
<b>E. MELLÉKLETEK</b> .....	29
1. számú melléklet.....	29
2. számú melléklet.....	31
3. számú melléklet.....	33

## A. ÁLTALÁNOS RÉSZ

### I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása

1. Az Egyetem neve: Budapesti Corvinus Egyetem
2. Az Egyetem rövidített neve: CORVINUS
3. Az Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
4. Az Egyetem gazdálkodásának módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
5. Fenntartó: Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány
6. Az Egyetem adószáma: 19156972-2-44
7. Az Egyetem KSH jelzőszáma: 19156972-8542-563-01
8. Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814
9. Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.
10. Az Egyetem internetes honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)
11. Az Egyetem főtevékenysége: felsőoktatás – a tevékenység bemutatását a 2021. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza, mely a 2021. évi beszámoló részét képezi

### II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések

#### 1. Számviteli politika:

Az Egyetem Számviteli Politikája, valamint annak kötelező részét képező szabályzatok 2022 április 1-jén léptek hatályba, melyeket a 2021. december 31-ei fordulónappal összeállítandó éves beszámolóra, valamint az azt alátámasztó könyvvezetésre is alkalmazni kell.

#### 2. A beszámolási forma:

- Az Egyetem éves beszámolót készít, amelynek tagolása megfelel a számviteli törvényben foglaltaknak.
- A mérleg „A” változatban készül.
- Az eredménykimutatás összköltségeljárással készült „A” formában.

#### 3. A beszámoló készítésével kapcsolatos időpontok:

- Az üzleti év megegyezik a naptári évvel.
- A mérleg fordulónapja: 2021. december 31.
- A mérlegkészítés napja: 2022. március 31.

#### 4. A beszámoló készítése, aláírása:

- A beszámoló nyelve: magyar
- A beszámoló aláírója: a kancellár és a pénzügyi vezető

#### 5. A könyvvezetés módja és a könyvvezetéssel kapcsolatos időpontok:

Az Egyetem a számviteli törvény előírásainak megfelelően a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti könyveit, magyar nyelven, forintban.

#### 6. A beszámoló közzététele:

Az Egyetem közzétételi kötelezettségének a hatályos törvényi szabályozás szerint azzal tesz eleget, ha a számviteli beszámolót, a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést, az üzleti jelentést, valamint a közhasznúsági mellékletet a honlapján közzéteszi.

7. A számviteli alapelvek érvényesítése:

A számviteli törvényben foglalt alapelvek érvényesítésre kerültek a beszámolóban, amely elegendő a megbízható és valós összkép bemutatására.

8. Összehasonlíthatóság biztosítása:

A beszámolóban minden összehasonlítható az előző év megfelelő adatával.

9. A számviteli rendért felelős személy:

A könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy: a pénzügyi vezető

Nyilvántartási száma: 182275 (mérlegképes reg.szám)

10. Könyvvizsgálati kötelezettség:

A közzétett adatok könyvvizsgálattal alátámasztottak.

- A könyvvizsgálat éves díja: 3.200.000Ft+áfa
- A könyvvizsgáló neve: Miszori Ildikó
- Kamarai regisztrációs száma: 003327
- Könyvvizsgáló társaság neve: BPO-AUDIT Könyvvizsgáló és Vezetési Tanácsadó Kft.
- Könyvvizsgáló társaság kamarai száma: 002331

A beszámoló auditálásán kívül a könyvvizsgáló a tárgyévben más szolgáltatást nem nyújtott az Egyetemnek.

11. Minősítések, értelmezések a számviteli elszámolások szempontjából:

- Lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása vagy téves bemutatása - az ésszerűség határain belül - befolyásolja a beszámoló adatait felhasználók döntéseit (a lényegesség elve).
  - a) A képzett céltartalék, illetve annak felhasználása összegét a kiegészítő mellékletben jogcímek szerinti részletezésben be kell mutatni. Ha az egyes jogcímek szerint képzett céltartalék összege az előző évi összegtől lényegesen eltér, akkor azt a kiegészítő mellékletben indokolni kell. Az Egyetem lényegesnek ítéli meg a bázis értékhez viszonyított 20 %-nál nagyobb eltérést. (Szt. 41. § (8))
  - b) Ha az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor (megtervezésekor) figyelembe vett körülményekben (az adott eszköz használatának időtartamában, az adott eszköz értékében és a várható maradványértékben) lényeges változás következett be, akkor a terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatható, de a változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatását a kiegészítő mellékletben be kell mutatni. Az Egyetem e tekintetben lényegesnek ítéli meg az adott eszköz elszámolt éves értékcsökkenésének több mint 20 %-os változását. (Szt. 53. § (5))
  - c) A kiegészítő mellékletben be kell mutatni azon mérlegen kívüli tételek és mérlegben nem szereplő megállapodások jellegét, üzleti célját és pénzügyi kihatásait, amelyek bemutatásáról a Szt. külön nem rendelkezik, ha e tételekből és megállapodásokból származó kockázatok vagy előnyök lényegesek, és bemutatásuk szükséges az Egyetem pénzügyi helyzetének megítéléséhez. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti a 100 millió forintot meghaladó ügyleteket. (Szt. 90. § (3) c))
  - d) Az üzleti jelentésnek tartalmaznia kell – az Egyetem fejlődésének, teljesítményének vagy helyzetének megértéséhez szükséges mértékben - minden olyan pénzügyi és ahol szükséges,

minden olyan kulcsfontosságú, nem pénzügyi jellegű teljesítménymutatót, információt, amely lényeges az Egyetem tevékenységének megítélése szempontjából. (Szt. 95. § (2)-(3))

- e) Az üzleti jelentésben ki kell térni a mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges eseményekre, különösen jelentős folyamatokra. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti azon ügyleteket, amelyek várható eredményhatása az előző év adott eredménytételének 20 %-át eléri. (Szt. 95. § (4))
- Jelentős mérték: A Számviteli Politika vagy az Értékelési Szabályzat konkrét eltérő rendelkezésének hiányában a beszámolóban, kiegészítő mellékletben a bemutatási kötelezettség szempontjából azon tételek minősülnek jelentősnek, melyek nagysága a beszámoló mérlege vagy eredménykimutatása arab számmal megjelölt sorainak 10 %-át, de minimum 50 millió forintot meghaladják.
  - A bekerülési (beszerzési) érték részét képezi a tényleges számlázás vagy későbbi módosításból eredő különbözet, ha az jelentős. Az Egyetem jelentősnek tekinti az addig elszámolt bekerülési érték 10%-ánál nagyobb módosítást. (Szt. 47. § (9))
  - A terv szerinti értékcsökkenés meghatározása során jelentősnek tekintendő az üzembehelyezett eszköz bekerülési értékének 20%-t elérő várható maradványérték.
  - A tulajdonviszonyt és hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok értékelésénél jelentősnek tekintendő a bekerülési érték 20%-át meghaladó érték.
  - Követelések értékelésénél jelentősnek tekintendő a követelés egyedi értékének 20%-át meghaladó érték.
  - Tartósság értelmezése: Amennyiben jogszabály, vagy a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy tartósnak minősül a múltbeli tények és a jövőbeni várakozások alapján, egy éven (365 naptári napon) túli időintervallum, valamint – fennállásának időtartamától függetlenül - ha a körülmény az értékeléskor a rendelkezésre álló információk alapján véglegesnek tekinthető.
  - Jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát.
  - Nem jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, azaz a jelentős küszöbértéket. A nem jelentős összegű hibák hatásait a tárgyévi, folyó könyvelésben kell rendezni.

### III. Az eszközöknél és a forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások

#### 1. Immateriális javak

- Az Egyetem az Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében az immateriális javak bekerülési értéke a vásárolt eszközök esetén a számla szerinti vételár (növelve a használatba vételig felmerült költségekkel, és módosítva a felárakkal és engedményekkel), saját előállítás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.
- Az eszközök lineáris módszerrel kerülnek értékcsökkentésre. A várható hasznos élettartam a vagyoni értékű jogok esetén 5 év, vagy a szerződésben foglalt használati idő, a szellemi termékek esetén 3 év.

#### 2. Tárgyi eszközök

- Az Egyetem az Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében a tárgyi eszközök bekerülési értéke a vásárolt eszközök esetén a vételár (növelve a használatba vételig felmerült



költségekkel, és módosítva a felárakkal és engedményekkel), saját beruházás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.

- Az eszközök lineáris módszerrel kerülnek értékcsökkentésre. A várható élettartam az épületek esetén 50 év, egyéb épületek, építmények esetén 33 év, az irodai és számítástechnikai eszközök esetében 3 év, egyéb gépek, berendezések esetében 7 év, valamint járművek esetében 5 év.
- A kisértékű tárgyi eszközök használatbavételkor leírásra kerülnek. A telek, a műemlékvédelmi épület, valamint a képzőművészeti alkotások nem kerülnek értékcsökkentésre.
- Az Egyetem a tárgyi eszközök esetében nem él az értékhelyesbítés lehetőségével.

### 3. Követelések

- A követelések állományba vétele az elismert, elfogadott összegben történik. Az el nem ismert követelések nem szerepelnek a mérlegben.
- Hitelezési veszteségként leírásra kerülnek azok a tételek, amelyek behajthatatlannak minősülnek. Az Egyetem behajthatatlannak minősíti a számviteli törvény szerinti feltételeknek megfelelően behajthatatlan követeléseket, valamint azon 30 ezer forint alatti követeléseket, amelyek esetében a kétszeri fizetési felszólítás után a követelés nem realizálódik a felhívás alapján, tekintettel a fizetési meghagyásos eljárás során felmerülő – követelés összegét meghaladó – költségek nagyságára. A feltételeknek megfelelő követelést behajthatatlan követelésként kell kezelni.
- A követelések minősítése alapján az üzleti év mérlegfordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél (ideértve a hitelintézetekkel, pénzügyi vállalkozásokkal szembeni követeléseket, a kölcsönként, az előlegként adott összegeket, továbbá a bevételek aktív időbeli elhatárolása között lévő követelésjellegű tételeket is) értékvesztést kell elszámolni – a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján – a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözet összegében, ha ez a különbözet tartósnak mutatkozik és jelentős összegű.
- A kis összegű, partnerenként 100 ezer forint alatti követelések értékelése csoportosan történik.
- A hallgatói tartozások értékelése a kisösszegű követelések csoportos értékelésével megegyező azzal az eltéréssel, hogy a 360 napon túli hallgatói tartozásra – összegére való tekintet nélkül – 100 % értékvesztést kell elszámolni.

### 4. Devizás eszközök és kötelezettségek értékelése

Az Egyetem a valutakészlet, a devizaszámlán lévő deviza, a külföldi pénzürtékre szóló követelés, befektetett pénzügyi eszköz, értékpapír, illetve kötelezettség forintértékének meghatározásakor a valutát, a devizát a Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon számítja át forintra.

### 5. Készletek

- Az Egyetem kizárólag az Informatika és a Közgáz Campus Nyomda területen tart fenn készletraktárt, ahol vásárolt készleteket raktároz. Ezen raktárban a vásárolt készletekre évközi folyamatos mennyiségbeni és értékbeni készletnyilvántartást vezet.
- A készletek nyilvántartása a SAP rendszerben történik:
  - egyedi nyilvántartással;
  - csoportos nyilvántartás esetén a gazdasági program által számított átlagár (átlagos beszerzési, előállítási ár) alkalmazásával.
- A működést szolgáló egyéb készleteket – papír, irodaszer, stb. – nem raktározza az Egyetem. A felmerülő igényeket rendszeres beszerzéssel szolgáljuk ki, amelyeket azonnali felhasználásként, költségként számolunk el.

## 6. Céltartalék képzése

Az Egyetem az adózás előtti eredmény terhére céltartalékokat képezhet az olyan várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre, amelyek feltételezhetően vagy bizonyosan felmerülnek, de összegük vagy felmerülésük időpontja a mérlegkészítéskor még bizonytalan. Az Egyetem a számviteli politikája értelmében a céltartalékképzés ezen formájával él.

## B. ELEMZÉSEK

### I. Eszközök és források összetétele

Az Eszközök és források összetételét a nyitó és záró állapotnak megfelelően az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

MÉRLEGSOROK	2020.12.31	2021.12.31	Megoszlás
<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>38 012 390</b>	<b>38 603 485</b>	<b>77,13%</b>
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	316 034	755 285	1,51%
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	13 986 519	15 131 647	30,23%
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	23 709 837	22 716 553	45,39%
<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>7 511 707</b>	<b>8 007 529</b>	<b>16,00%</b>
I. KÉSZLETEK	2 376	2 924	0,01%
II. KÖVETELÉSEK	2 432 656	1 810 626	3,62%
III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0,00%
IV. PÉNZESZKÖZÖK	5 076 675	6 193 979	12,38%
<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>3 959 182</b>	<b>3 437 019</b>	<b>6,87%</b>
<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>49 483 279</b>	<b>50 048 033</b>	<b>100,00%</b>
<b>D. Saját tőke</b>	<b>36 194 052</b>	<b>35 879 793</b>	<b>71,69%</b>
I. JEGYZETT TŐKE	18 800 099	18 800 099	37,56%
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0,00%
III. TŐKETARTALÉK	-1 711 945	0	0,00%
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	20 332 921	17 393 953	34,75%
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	0	0,00%
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0,00%
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-1 227 023	-314 259	-0,63%
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>16 919</b>	<b>21 216</b>	<b>0,04%</b>
<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>8 851 753</b>	<b>7 113 975</b>	<b>14,21%</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.+82.+92. sor)	0	0	0,00%
II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sor)	7 475	11 120	0,02%
III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	8 844 278	7 102 855	14,19%
<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>4 420 555</b>	<b>7 033 049</b>	<b>14,05%</b>
<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>49 483 279</b>	<b>50 048 033</b>	<b>100,00%</b>

Az Egyetem eszközeinek jelentős részét (77,13%) a befektetett eszközök adják, melyből a legjelentősebb tételt az Egyetem részesedései teszik ki. Az Egyetem 2019. május 21-én megvásárolta a Corvinus-Stúdióház Kft-t, melyben 16 486 938 ezer forint Ft összegű részesedést szerzett. Az adás-vétellel egyidőben az Egyetem átvállalta a Corvinus-Stúdióház Kft. és a korábbi tulajdonosa közötti tulajdonosi kölcsönt 7 513 062 ezer forint összegben, melyet a mérlegben Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban soron mutat ki. A kölcsönből 2021. évben 1 milliárd Ft törlesztésre került, a 2022-ben esedékes törlesztőrészlete (1 milliárd Ft) átvezetésre került a Forgóeszközök közé, valamint

felvételre került 6 716 ezer forint óvadék, melyet az Egyetem fizetett meg a Kft-nek. Így a mérlegesor értéke 2021.12.13-én 5 519 778 ezer forint.

Jelentős a Tárgyi eszközök értéke is, melyből 13 296 717 ezer forintot az Egyetem tulajdonában álló ingatlanok értéke tesz ki.

Forrás oldalon a Saját tőke aránya 71,69%, a Céltartalék aránya 0,04%, míg a Hosszú lejáratú kötelezettségek 0,02 %-a mellett a Rövid lejáratú kötelezettségek 14,21%-os arányban jelennek meg. A Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős részét a különböző folyamatban lévő támogatási szerződések keretében kapott előlegek képezik, amelyekkel – a támogatott tevékenység előrehaladása alapján – az Egyetem még nem számolt el, vagy amelynek elszámolását az Egyetem benyújtotta, de a Támogató a mérleg fordulónapjáig még nem fogadott el.

## II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása

Mutató megnevezése	Mutató számításának módja	2020. év	2021. év
Saját tőke növekedési ráta	Saját tőke/Jegyzett tőke	1,93	1,91
Eladósodási ráta	Hosszú lejáratú kötelezettség/Saját tőke	0,00	0,00
Tőke feszültségi mutató	(Hosszú+Rövid lejáratú kötelezettségek)/Saját tőke	0,24	0,20
Önfinanszírozás foka	Adózott eredmény/Saját tőke	-0,03	-0,01
Tartós források és befektetett eszközök aránya	(Hosszú lejáratú kötelezettség+Saját tőke)/Befektetett eszközök	0,95	0,93
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke/Befektetett eszközök	0,95	0,93
Likviditási mutató	Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	0,85	1,13
Likviditási gyorsráta	Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek	0,57	0,87
Tőke hozadék	Adózott nyereség/Jegyzett tőke	-0,07	-0,02
Eszközök megtérülési mutatója	Nettó árbevétel/Eszközök összesen	0,10	0,12

## III. Cash-flow

Az Egyetem 2021. évi cash-flow kimutatását a 1. számú melléklet tartalmazza.

## C. SPECIFIKUS RÉSZ

### I. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

#### 1. Immateriális javak és tárgyi eszközök

Az Immateriális javak és Tárgyi eszközök bruttó értékének, halmozott értékcsökkenésének, valamint nettó értékének mérlegsoronkénti alakulását az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	BRUTTÓ ÉRTÉK				ÉRTÉKCSÖKKENÉS				NETTÓ ÉRTÉK	
	2020.12.31	Növekedés	Csökkenés	2021.12.31	2020.12.31	Növekedés	Csökkenés	2021.12.31	2020.12.31	2021.12.31
<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>427 832</b>	<b>575 272</b>	<b>0</b>	<b>1 003 104</b>	<b>111 798</b>	<b>136 021</b>	<b>0</b>	<b>247 818</b>	<b>316 034</b>	<b>755 285</b>
Vagyoni értékű jogok	419 094	481230	0	900 324	108 082	125 701	0	233783	311 012	666 541
Szellemi termékek	8 738	94 042	0	102 780	3 716	10 320	0	14 036	5 022	88 744
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>14 829 397</b>	<b>3 213 613</b>	<b>1 431 513</b>	<b>16 611 497</b>	<b>842 877</b>	<b>756 619</b>	<b>119 646</b>	<b>1 479 850</b>	<b>13 986 520</b>	<b>15 131 647</b>
Ingtatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	12 391 042	1 148 257	0	13 539 298	124 107	118 475	0	242581	12 266 935	13 296 717
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 761 129	730 541	74 001	2 417 670	535 753	638 144	119 646	1 054 252	1 225 376	1363418
Beruházások, felújítások	671 807	1 178 868	1 196 180	654 495	183 017	0	0	183 017	488 790	471 478
Beruházásra adott előlegek	5419	155 947	161 332	34	0	0	0	0	5 419	34
<b>Összesen</b>	<b>15 257 229</b>	<b>3 788 885</b>	<b>1 431 513</b>	<b>17 614 601</b>	<b>954 675</b>	<b>892 640</b>	<b>119 646</b>	<b>1 727 668</b>	<b>14 302 554</b>	<b>15 886 932</b>

Az Immateriális javak esetében a normál működéshez szükséges beszerzések jelennek meg növekedésként, illetve két nagyobb beruházás valósult meg idén: a „MyCorvinus applikáció” és a „Hallgatói digitalizációs projekten belül a D365, a Voice, a Navigátor, és a CMS rendszerek fejlesztése.

Az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok mérlegsoron a növekedés jelentős részét az adja, hogy néhány nagyobb léptékű felújítás fejeződött be: Fővám tér 8. alatti oktatási épületet érintő iroda és vizesblokk felújítás; Kinizsi Kollégiumot érintő hőszigetelési, építészeti és gépészeti munkák, valamint a Fővám tér 13-15 alatti oktatási épületet, Sóházat érintő gépészeti felújítás.

Az Egyéb berendezések, felszerelések, járművek esetében a normál működéshez szükséges beszerzések jelennek meg növekedésként, illetve az Ingatlanokat is érintő beruházásokhoz tartozó eszköz beszerzések.

A Beruházások, felújítások éven belüli növekedése az adott évet érintő folyamatban lévő beruházások értéke, míg a csökkenés ezek részbeni vagy teljes aktiválásából áll.

#### 2. Befektetett pénzügyi eszközök

Az Egyetem az alábbi részesedésekkel rendelkezik:

Adatok ezer forintban

Cégnév	2020.12.31.			2021.12.31.		
	Részesedések értéke	Értékvesztés	Mérlegérték	Részesedések értéke	Értékvesztés	Mérlegérték
Corvinus-StúdiumHáz Kft.	17 191 675	0	17 191 675	17 191 675	0	17 191 675
BCE Nemzeti Cégtár Nonprofit Zrt.	5 100	0	5 100	5 100	0	5 100
BCE Innovációs Központ Nonprofit Kft.	3 000	3 000	0	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>17 199 775</b>	<b>3 000</b>	<b>17 196 775</b>	<b>17 196 775</b>	<b>0</b>	<b>17 196 775</b>

Az Egyetem 100%-os tulajdonában lévő BCE Innovációs Központ Nonprofit Kft. felszámolása 2021. évben lezárult, így mind a részesedés értéke, mind az elszámolt értékvesztés kivezetésre került.

Az Egyetemnek 2021. év végén két vállalkozásban volt részesedése, amelyek leányvállalatnak minősülnek, mivel többségi részesedéssel rendelkezik bennük az Egyetem. Ezen vállalkozások főbb mutatóit az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Cégnév	Cím	2020.12.31					2021.12.31				
		Saját tőke	Jegyzett tőke	Eredmény-tartalék	Értéke-lési tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke	Jegyzett tőke	Eredmény-tartalék	Értéke-lési tartalék	Adózott eredmény
Corvinus-StúdiumHáz Kft.	1093 Budapest, Közraktár utca 4-6.	17 789 637	733 929	-2 940 606	19 769 682	226 632	18 019 003	733 929	-2 713 974	19 769 682	229 366
BCE Nemzeti Cégtár Nonprofit Zrt.	1093 Budapest Fővám tér 8.	22 276	10 000	10 675	0	1 601	23 852	10 000	12 276	0	1 576

A Corvinus Stúdiumház Kft. működése, likviditási helyzete megfelelő. A Kft. tartalékokkal rendelkezik, amelyből 2022. évben is tudja folytatni tulajdonosi kölcsönének törlesztését újabb 1 milliárd forinttal. A Kft-nek részesedése nincs.

A BCE Nemzeti Cégtár Nonprofit Zrt. működése, likviditási helyzete megfelelő. Részesedéssel nem rendelkezik. Év végén szállítói tartozás nem áll fenn, pénzeszközei többszörösen meghaladják az éves költségeinek és ráfordításainak összegét.

### 3. Forgóeszközök

#### a. Készletek:

A Készletek értéke 2 924 ezer forint, melyet az Egyetem Nyomdájában lévő értékesítésre szánt készletek, valamint a nyomdai előállításához szükséges anyagok (pl: papír, karton), továbbá az egyetemi logóval ellátott termékek tesznek ki.

#### b. Követelések:

Az Egyetem év végi követelésállományát az alábbi táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020.12.31.	2021.12.31.	Megoszlás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	64 818	96 493	5,33%
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 301 346	1 277 442	70,55%
Egyéb követelések	1 066 492	436 691	24,12%
<b>Összesen</b>	<b>2 432 656</b>	<b>1 810 626</b>	<b>100,00%</b>

A Vevőkkel szembeni teljes követelés 113 426 ezer Ft, amelyre a számviteli politika értelmében 16.933 ezer Ft értékvesztést számoltunk el, ennek megfelelően a mérlegérték 96 493 ezer Ft.

A Vevőkkel szembeni követeléseken belül a hallgatókkal szembeni követelés összege 48.310 ezer forint. Ebből 42.626 ezer forint lejárt tartozás, melyből a 360 napon túl lejárt tételekre 100% értékvesztést (15.641 ezer forint) számoltunk el, és egyben folyamatban van a jogi úton történő érvényesítés.



A Követelések kapcsolt vállalkozással szemben soron az Egyetem 100%-os tulajdonában lévő céggel szembeni követelések került kimutatásra:

- Corvinus-Stúdiumház Kft: 1.277.442 ezer forint - a tulajdonosi kölcsön 2021. évre vonatkozóan járó kamata, illetve a 2022. évi törlesztendő összeg.

Az Egyéb követelések jelentős csökkenését az alábbi tényezők indokolták:

- 2019. évben az Egyetem megvásárolta a Corvinus-Stúdiumház Kft-t, melyhez az Innovációs és Technológiai Minisztérium támogatást nyújtott. A konstrukcióban az Egyetemen kívül az akkori Szent István Egyetem is érintett volt, a Somogyi Kollégium kiváltására is az Egyetemmel szerződött a Minisztérium. A kapott támogatásból a Szent István Egyetem részére tovább utalt összeget 2020. év végén az Egyéb követelések között mutattuk ki. A Minisztérium 2022. márciusában elfogadta a 2021. márciusában beadott támogatást, ezáltal kivezethetővé vált a Szent István Egyetemmel szemben felvett Egyéb követelés a Minisztériummal szemben fennálló kötelezettséggel szemben.
- 2021. év során két pályázat esetében is konzorciumvezető lett az Egyetem, melynek következtében a teljes támogatási összeg az Egyetem bankszámlájára került átutalásra. A konzorciumi tagoknak tovább utalt támogatás előlegeket felvettük az Egyéb követelések közé, hiszen a tagok felénk tartoznak elszámolási kötelezettséggel.

c. Pénzeszközök:

A Pénzeszközök értéke 6 193 979ezer forint, melynek megoszlását az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban		
Megnevezés	2020.12.31.	2021.12.31.
Pénztárak	485	102
Bankbetétek	5 076 190	6 193 877
ebből: Pénzforgalmi számla HUF	2 892 825	3 327 703
ebből: Pályázatok elkülönített számla HUF	1 218 110	1 320 056
ebből: Pályázatok elkülönített számla EUR (forintban)	766 812	1 264 380
ebből: Pályázatok elkülönített számla EUR (EUR-ban)	2 100 ezerEUR	3 427 ezerEUR
ebből: EU-s programokra elkülönített számla HUF	71 185	170 170
ebből: Elkülönített kártyaszámla HUF	3 605	4 411
ebből: Neptun hallgatói gyűjtőszámla HUF	110 488	98 303
ebből: Neptun hallgatói gyűjtőszámla EUR (forintban)	9 876	5 574
ebből: Neptun hallgatói gyűjtőszámla (EUR-ban)	27 ezerEUR	15 ezerEUR
<b>Összesen</b>	<b>5 076 675</b>	<b>6 193 979</b>

A pénzeszközök záróállománya 2020. év végi állományhoz képest több, mint 1 milliárd forinttal növekedett. Ennek oka részben a pályázatokra elkülönített számlák bankszámlák záróállományának növekedése, részben a főszámla záróállományának növekedése. A Pénzeszközök állományváltozásának részleteit az 1. számú mellékletben található Cash Flow kimutatás tartalmazza.

4. Aktív időbeli elhatárolások

a. Bevételek aktív időbeli elhatárolása:

A Bevételek aktív időbeli elhatárolását az alábbi tételek alkotják:

- 279 670 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött, 2019. évi támogatásra vonatkozó támogatási szerződés elszámolásából adódó 2019. évre járó többlettámogatási igény (elszámolása benyújtásra került, de elfogadása még mindig nem történt meg),

- 29 880 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött, 2020. évi normatív támogatásra vonatkozó támogatási szerződés elszámolásából adódó, 2020. évre járó többlettámogatási igény (elszámolás benyújtásra került, elfogadása megtörtént, de a pénzügyi rendezés még nem),
- 103 157 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött, 2021. évi támogatásra vonatkozó támogatási szerződés elszámolásából adódó 2021. évre járó többlettámogatási igény (elszámolása benyújtásra került, de elfogadása még mindig nem történt meg),
- 389 481 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött 2020. évi nem normatív támogatásra vonatkozó támogatási szerződésből adódó összeg (elszámolása benyújtásra került, de elfogadása még nem történt meg),
- 155 801 ezer forint az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött 2021. évi nem normatív támogatásra vonatkozó támogatási szerződésből adódó összeg (elszámolása benyújtásra került, de elfogadása még nem történt meg),
- 3 600 ezer forint az Emberi Erőforrások Minisztériumával a Magyar Sportcsillag Ösztöndíj támogatásra kötött támogatási szerződések felhasznált összege (elszámolási határidő 2022.04.29),
- 12 175 ezer forint a Diaszpóra Felsőoktatási Ösztöndíj programban való részvételből adódó 2021. évre vonatkozó támogatási igény (szerződéskötés még folyamatban van),
- 2 237 243 ezer forint a különböző támogatási szerződések megvalósítása során költségként és ráfordításként felmerült azon összegekre képzett elhatárolás, amelyek esetében a támogatóval még nem történt meg a folyósított előlegek elszámolása, vagy utófinanszírozási konstrukcióban megvalósuló a projekt, vagy az elszámolást elfogadták, de az elfogadott összeg átutalása a 2021. évben nem történt meg, de az Egyetem bizonyítani tudja, hogy a támogatáshoz kapcsolódó feltételeket teljesítette és valószínű, hogy a támogatást meg fogja kapni. Ezen tételek analitikáját a 2. számú melléklet tartalmazza.

b. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása:

A Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolásának év végi értéke 225 116 ezer forint, ami a 2022. évben kifizetett, de 2021. évet érintő szállítói számlák összegéből áll.

c. Halasztott ráfordítások:

Az Egyetem halasztott ráfordítással nem rendelkezik.

5. Saját tőke

Az Egyetem 2019. július 1-jei Saját tőke elemeinek értéke az Nftv. 117/C. § (4a-4f) bekezdése alapján került meghatározásra. 2021. évi változásának tartalma a 2021. évi eredmény. A következő táblázat a Saját tőke elemeinek alakulását mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020.12.31.	2021.12.31.
Jegyzett tőke	18 800 099	18 800 099
Tőketartalék	-1 711 945	0
Eredménytartalék	20 332 921	17 393 953
Adózott eredmény	-1 227 023	-314 259
<b>Összesen</b>	<b>36 194 052</b>	<b>35 879 793</b>

Az Eredménytartalék soron történt változást két tényező indokolja:

- Nftv. 117/C § (4f) bekezdése értelmében a Tőketartalékon kimutatott negatív értéket át kellett vezetni az Eredménytartalék sorra,
- átvezetésre került a 2020. évi adózott eredmény az Eredménytartalékba.

#### 6. Céltartalékok

Az Egyetem 2021. évi beszámolójában a Céltartalék a várható kötelezettségekre soron 21 216 ezer forint összeget mutatott ki, melyből 10 484 ezer forint kártérítési perben az Egyetemmel szemben fennálló követelés, 10 733 ezer forint pedig folyamatban lévő munkaügyi per várható kötelezettsége.

#### 7. Kötelezettségek

a. Hátrasorolt kötelezettségek:

Az Egyetemnek nincs Hátrasorolt kötelezettsége.

b. Hosszú lejáratú kötelezettségek:

A Hosszú lejáratú kötelezettségek között kimutatott 11 120 ezer forint teljes összegében bérlőktől kapott kaució.

c. Rövid lejáratú kötelezettségek:

A 2021. évi beszámolóban kimutatott rövid lejáratú kötelezettségek összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. évi adat	2021. évi adat	Megoszlás
Vevőtől kapott előlegek	32 300	27 884	0,39%
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	765 402	611 252	8,61%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	8 046 576	6 463 719	91,00%
- ebből: támogatási programok előlegei	6 959 131	5 486 953	84,88%
<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK összesen</b>	<b>8 844 278</b>	<b>7 102 855</b>	<b>100,00%</b>

A Vevőktől kapott előlegek jelentős részét olyan külföldi hallgatóktól érkezett bevételek teszik ki, akik a vízumkérelmük miatt több félévre előre utalják az önköltségi díjukat.

A Szállítókkal szembeni kötelezettségek a normál működéshez kapcsolódó, fizetési határidőn belüli kötelezettségek.

Az Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 84,88%-át a megkötött támogatási szerződésekhez kapcsolódó előlegek teszik ki, melynek részletes analitikáját a 3. számú melléklet tartalmazza.

#### 8. Passzív időbeli elhatárolások

a. Bevételek passzív időbeli elhatárolása:

A Bevételek passzív időbeli elhatárolásának összeg 1 471 794 ezer forint, melyből:

- 635 718 ezer forint a 2021. őszen befizetett, az őszi félévre vonatkozó önköltségi díjak 2022. januárra jutó időarányos része,
- 79 365 ezer forint a kínai hallgatók részére szervezett előkészítő programra 2021-ban befolyt bevételek 2022. évre jutó része,
- 30 762 ezer forint hosszabb időszakra vonatkozó árbevétel 2022-re eső része,

- 34 232 ezer forint támogatási bevételek, melyekhez kapcsolódó költségek és ráfordítások a jövőben merülnek fel,
- 454 968 ezer forint a Stipendium Hungaricum Ösztöndíjprogram 2021/2022. őszi félévére érkező bevételéből 2022. évre vonatkozó rész,
- 233 764 ezer forint fenntartó alapítványtól kapott támogatás, melyekhez kapcsolódó ösztöndíj kifizetések, valamint az alapítványnak történő visszafizetés 2022-ben történik meg.

b. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása:

A Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolásának összege 1 316 680 ezer forint, melyből:

- 946 494 ezer forint a 2021. év után járó bónusz összege, melynek kifizetése a 2022. év folyamán, legkésőbb a március havi számfejtés eredményeként áprilisban történt meg,
- 60 920 ezer forint olyan számlák összege, amely 2021. évben igénybevett szolgáltatások 2022-ben számlázott tételeit tartalmazza, mint pl számlás oktatás, közüzemi költségek.
- 56 033 ezer forint 2022. évben kifizetett, de 2021. évre vonatkozó ösztöndíjak, és különféle egyéb ráfordításként elszámolt tételek,
- 253 233 ezer forint olyan személyi jellegű szerződések (pl: rendkívüli oktatási kompenzáció, megbízási díjak) 2021. évre jutó időarányos része, melyek kifizetése áthúzódott 2022. évre.

c. Halasztott bevételek:

A Halasztott bevételek értéke 4 244 575 ezer forint, melyből:

- 3 676 994 ezer forint támogatási forrásból beszerzett tárgyi eszközök, immateriális javak nettó értéke, amelyek elszámolását a támogató már elfogadta,
- 213 836 ezer forint fenntartói támogatás a hallgatói digitalizáció projekt megvalósítására, melynek elszámolása a mérlegképzítésig még nem történt meg (elszámolási határidő: 2022. április 30.)
- 354 045 ezer forint térítésmentesen kapott eszközök nettó értékéhez kapcsolódó elhatárolás.

## II. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

### 1. Értékesítés nettó árbevétele

Az Egyetem Értékesítés nettó árbevétele az alábbiak szerint alakult:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. éves adat	2021. éves adat	Megoszlás %
Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel	4 155 340	5 440 389	89,39%
Vagyonhasznosítás nettó árbevétele	82 177	101 591	1,67%
Kollégiumi szolgáltatás nettó árbevétele	83 717	78 002	1,28%
Kutatási, tanácsadási tevékenység nettó árbevétele	36 958	136 577	2,41%
Egyéb nem nevesített értékesítés nettó árbevétele	390 466	329 344	5,41%
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele összesen</b>	<b>4 748 658</b>	<b>6 085 903</b>	<b>100,00%</b>

Az Értékesítés nettó árbevétele soron kimutatott összeg 89,39%-át az Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel adja. Ezen a soron mutatja ki az Egyetem a befolyt önköltségi díjakat, idegennyelvi hozzájárulásokat.

A másik nagyobb kategória az Egyéb nem nevesített értékesítési bevételek, melynek összege éves szinten 329 344 ezer forint, melyet az alábbi tevékenységekből származó bevételek tesznek ki:

- rendezvények szervezéséből adódó nettó árbevétel,
- nyomdai tevékenységből származó nettó árbevétel,
- oktatáshoz kapcsolódó szolgáltatások nettó árbevétele (pl: felvételi eljárási díj, kredittúllépési és kreditelismerési díj),
- kínai előkészítő programhoz kapcsolódó, valamint cégeknek szervezett rövid programokból származó nettó árbevétel.

A 2020. évi adatokhoz képest 28,2%-kal nőtt az Értékesítés nettó árbevétele 2021. évben. A növekedést az önköltséges hallgatói bevételek növekedése okozza, mely annak köszönhető, hogy az önköltséges státuszú hallgatók veszik át az állami ösztöndíjas hallgatók helyét. A kollégiumi szolgáltatások és az egyéb nem nevesített értékesítési nettó árbevételek a 2020. évhez képest csökkentek, mely alapvetően a COVID vilájárványnak köszönhető.

## 2. Egyéb bevételek

Az Egyéb bevételek soron kimutatott összeg összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. évi adat	2021. évi adat	Megoszlás
<b>1. Fenntartói támogatás</b>	<b>2 131 444</b>	<b>7 270 493</b>	<b>45,97%</b>
- ebből: Corvinus ösztöndíj	968 620	2 520 737	15,94%
- ebből: hallgatói ösztöndíj	256 216	817 770	5,17%
- ebből: egyéb támogatás	906 608	3 931 986	24,86%
<b>2. Állami finanszírozási szerződésből származó támogatás</b>	<b>8 032 870</b>	<b>6 215 059</b>	<b>39,30%</b>
- ebből: alaptámogatás	4 238 308	2 775 068	17,55%
- ebből: hallgatói támogatás	1 685 964	1 269 277	8,03%
- ebből: speciális támogatás	302 994	193 684	1,22%
- Stipendium Hungaricum és Diaszpóra Felsőoktatási Ösztöndíjprogram	1 729 535	1 909 638	12,07%
- ebből: PPP támogatás	63 469	0	0,00%
- ebből: egyéb támogatás	12 600	67 392	0,43%
<b>3. Pályázati tevékenység bevételei és egyéb támogatások</b>	<b>2 297 434</b>	<b>2 253 364</b>	<b>14,25%</b>
<b>4. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó bevételek</b>	<b>17 201</b>	<b>20 088</b>	<b>0,13%</b>
<b>5. Céltartalék felhasználása</b>	<b>0</b>	<b>16 919</b>	<b>0,11%</b>
<b>6. Nem nevesített egyéb bevételek</b>	<b>309 747</b>	<b>39 020</b>	<b>0,25%</b>
<b>Egyéb bevételek Összesen</b>	<b>12 788 696</b>	<b>15 814 943</b>	<b>100,00%</b>

Az Egyetem a Fenntartótól támogatási szerződés keretében az alábbi jogcímenek kapott támogatás:

- Corvinus-ösztöndíjas hallgatók támogatása,
- hallgatói ösztöndíjak támogatása,
- működési és beruházási célú támogatások.



A Fenntartó 2021. évben 9 060 520 ezer forint támogatást utalt át az Egyetem részére a megkötött támogatási szerződések értelmében, melyekkel az Egyetem elszámolt. Két esetben történt az Egyetem részéről a Fenntartó felé visszafizetés:

- 2020. évi hallgatói ösztöndíjak elszámolása alapján fel nem használt támogatás visszautalása (122 344 ezer forint),
- 2020. évi bónusz kifizetésére kapott támogatásból fel nem használt rész visszautalása (23 759 ezer forint).

Az egyes jogcímekkel kapcsolatos pénzforgalmi, valamint az elfogadott elszámolások alapján történő számviteli elszámolása az alábbiak szerint alakult:

Adatok ezer forintban

Jogcím megnevezése	FŐKÖNYV					PÉNZFORGALOM		Megjegyzés
	2020. évben elszámolt támogatás	2021. évben elszámolt támogatás	2021. évben átsorolt támogatás	2021. évet követő években elszámolandó támogatás	2022. évben visszafizetendő támogatás	2020. évi pénzforgalom	2021. évi pénzforgalom	
Corvinus-ösztöndíj 2020. évi	968 620	0	0	0	0	790 000	178 620	2021. évben utalta át az elszámolás alapján az alapítvány a 2020. őszi félévre vonatkozó többlettámogatást.
Corvinus-ösztöndíj 2021. évi	0	2 520 737	1 279 169	94	0	0	3 800 000	A fel nem használt támogatás átcsoportosításra került a működési támogatások közé.
Egyéb hallgatói ösztöndíjak 2020. évi	256 216	51 440	0	0	0	430 000	-122 344	2021. évben a 2021. évi januári ösztöndíj jelent meg.
Egyéb hallgatói ösztöndíjak 2021. évi	0	766 330	0	121 786	111 884	0	1 000 000	2021. évet követő években a 2022. januári ösztöndíjak, valamint a visszafizetendő összeg szerepel.
Működési célú támogatás 2020. évi	883 900	-23 759	0	0	0	0	860 141	2020. bónusz fedezete, amely korrigálásra került a tényleges felhasználás alapján.
Működési célú támogatás 2021. évi	0	3 879 169	-1 279 169	0	0	0	2 600 000	A fel nem használt Corvinus-ösztöndíj átcsoportosításra került a szerződés értelmében.
Beruházási célú támogatás (2020. évi)	22 708	37 002	0	645 290	0	705 000	0	Fejlesztési célú támogatás, amely az aktivált eszközök elszámolt értékcsökkenésének összegében kerülnek elszámolásra.
Beruházási célú támogatás (2021. évi)	0	39 573	0	558 427	0	0	598 000	Fejlesztési célú támogatás, amely a felmerült költségek, valamint az aktivált eszközök elszámolt értékcsökkenésének összegében kerülnek elszámolásra.
<b>Összesen</b>	<b>2 131 444</b>	<b>7 270 493</b>	<b>0</b>	<b>1 325 596</b>	<b>111 884</b>	<b>1 925 000</b>	<b>8 914 417</b>	

Az Egyéb bevételek soron a második legjelentősebb tételt (39,30%) az állami finanszírozási szerződésekből származó bevétel jelenti, amelyet:

- egyrészt az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött normatív és nem normatív jellegű támogatási szerződések keretében kapott meg az Egyetem,
- másrészt a Stipendium Hungaricum Ösztöndíjprogram keretében kapott bevétel, melyről a Külgazdasági és Külügyminisztériummal megkötött támogatási szerződés rendelkezik.

Az Egyéb bevételek között kell elszámolni a pályázati, valamint egyéb támogatási szerződésből eredő bevételeket, melyek legjelentősebb részét az operatív programok keretében megkötött támogatási szerződések, a közvetlenül EU-tól érkező pályázati bevételek, valamint a gazdálkodó szervezetektől kapott támogatások (pl: Magyar Nemzeti Bank) teszik ki.

### 3. Anyagjellegű ráfordítások

Az Anyagjellegű ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. évi adat	2021. évi adat	Megoszlás
Anyagköltségek	281 446	252 982	5,99%
Igénybe vett szolgáltatások	3 796 039	3 774 910	89,37%
Egyéb szolgáltatások értéke	104 406	140 595	3,33%
Eladott áruk beszerzési értéke	9 794	12 590	0,30%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	29 025	42 871	1,01%
<b>Anyagjellegű ráfordítások Összesen</b>	<b>4 220 710</b>	<b>4 223 948</b>	<b>100,00%</b>

Az Anyagjellegű ráfordítások esetében minimális növekedés látható a 2020. évi adathoz képest. Ennek oka, hogy a COVID járvány a 2020. évhez hasonlóan a 2021. évre is hatással volt, így a kiküldetések nem tudtak elindulni, a rendezvények elmaradtak, stb.

### 4. Személyi jellegű ráfordítások

Az Személyi jellegű ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. évi adat	2021. évi adat	Megoszlás
<b>1. Bérköltség</b>	<b>8 372 103</b>	<b>9 195 988</b>	<b>80,35%</b>
- ebből: rendszeres belső bérköltség	6 082 235	6 861 244	59,95%
- ebből: nem rendszeres belső bérköltség	1 907 409	1 683 774	14,71%
- ebből: megbízási díjak	382 459	650 970	5,69%
<b>2. Személyi jellegű egyéb kifizetések</b>	<b>410 155</b>	<b>785 980</b>	<b>6,87%</b>
- ebből: reprezentáció	60 816	97 689	0,85%
- ebből: egyéb nem kiemelt személyi jellegű egyéb kifizetés	349 340	688 291	6,01%
<b>3 Bérjárulékok</b>	<b>1 431 711</b>	<b>1 463 530</b>	<b>12,79%</b>
<b>Személyi jellegű ráfordítások Összesen</b>	<b>10 213 969</b>	<b>11 445 498</b>	<b>100,00%</b>

A Személyi jellegű ráfordítások 59,95%-át a rendszeres bérek teszik ki, amelyek tartalmazzák az alapbéretet, rendszeres keresetkiegészítéseket.

Jelentős összeget képvisel a Nem rendszeres belső bérköltség is, melyet az oktatási többletfeladatért kapott keresetkiegészítések, valamint kutatási, vagy egyéb feladatért, elsősorban pályázati forrásból finanszírozott keresetkiegészítések alkotják. Itt került elszámolásra a 2021. évi teljesítményért járó bónusz összege is.

A Megbízási díjak jelentős része az oktatáshoz kapcsolódó külső óraadói szerződések összegét jelenti.

Az Egyéb nem kiemelt személyi jellegű egyéb kifizetések között találhatóak elsősorban a munkavállalóknak nyújtott béren kívüli juttatások (pl: SZÉP kártya), valamint a munkába járás költségtérítése, a betegszabadság idejére fizetett bér összege.

## 5. Egyéb ráfordítások

Az Egyéb ráfordítások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. évi adat	2021. évi adat	Megoszlás %
<b>1. Ösztöndíjak</b>	<b>3 862 985</b>	<b>5 862 015</b>	<b>97,72%</b>
- ebből: Corvinus ösztöndíj	968 620	2 520 737	42,02%
<b>2. Tárgyi eszköz, immat.javak kivezetéséhez kapcsolódó</b>	<b>436</b>	<b>2 390</b>	<b>0,04%</b>
<b>3. Céltartalék képzése</b>	<b>12 000</b>	<b>21 216</b>	<b>0,35%</b>
<b>4. Továbbadási céllal kapott támogatások ráfordításai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>5. Nem nevesített egyéb ráfordítások</b>	<b>235 699</b>	<b>112 941</b>	<b>1,88%</b>
<b>Egyéb ráfordítások Összesen</b>	<b>4 111 120</b>	<b>5 998 562</b>	<b>100,00%</b>

Az Egyéb ráfordítások értékének legjelentősebb részét az Ösztöndíjak adják, melyek a hallgatóknak a Hallgatói Térítési és Juttatási Szabályzatában rögzítettek szerint adómentesen juttatott az Egyetem. Ennek összetétele 2021. évben megváltozott, mivel jelentősen megnőtt a Corvinus ösztöndíj összege.

## 6. Pénzügyi műveletek eredménye

Az Pénzügyi műveletek eredményének összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. éves adat	2021. évi adat
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	202 473	303 148
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	12 811	62 082
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>189 662</b>	<b>241 066</b>

A Pénzügyi műveletek bevételei között mutatta ki az Egyetem a Corvinus-Stúdióház Kft-vel szemben fennálló tulajdonosi kölcsön 2021. évre vonatkozó kamatát, valamint a követelések, kötelezettségek értékeléséből származó árfolyamnyereséget, míg a Pénzügyi műveletek ráfordításai között az elszámolt árfolyamveszteségek jelennek meg.

## 7. Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek, ráfordítások

A 2021-es évben az Egyetemnek nem volt kivételes nagyságú vagy előfordulású bevétele.

2021-ben a jelentős 100 millió forint érték feletti Igénybe vett szolgáltatások jogcímeit a következő táblázat tartalmazza:

<b>Jogcím megnevezése</b>	<b>2021. évi összeg</b>
Czuczor utca C épület bérleti díj	1 282 750
Ingatlanok üzemeltetési költségei	580 573
Igénybevett kutatási, szakértői szolgáltatás alaptevékenységgel kapcsolatban	423 004
Igénybevett oktatási szolgáltatások (óraadói tevékenység)	344 206
Igénybevett informatikai szolgáltatások	330 595
Elektronikus folyóirat, adatbázis hozzáférés	198 665
Működtetéssel kapcsolatban felmerült jogi, pénzügyi, egyéb szakértői szolgáltatás	113 309
Reklám és propaganda költségek	104 643
Egyéb ki nem emelt szolgáltatások összesen	397 165
<b>Igénybevett szolgáltatások összesen</b>	<b>3 774 910</b>

## 8. Társasági adófizetési kötelezettség

Az Egyetem 2021. évben nem végzett vállalkozási tevékenységet, így nem keletkezett társasági adófizetési kötelezettsége.

## D. **TÁJÉKOZTATÓ ADATOK**

### I. **Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek**

Az Egyetem nem vett részt tőkeműveletekben.

### II. **Vezető tisztségviselők bemutatása**

#### 1. Vezető tisztségviselők

Az Egyetem rektora: Dr. Takács Előd

Az Egyetem elnöke: Dr. Anthony Radev

Az Egyetem kancellárja: Dr. Domahidi Ákos

Az Egyetem rektorhelyettesei:

<b>Tisztség</b>	<b>2021. december 1-ig</b>	<b>2021. december 2-től</b>
Oktatási rektorhelyettes	Dr. Szabó Lajos György	Dr. Vas Réka Franciska
Kutatási rektorhelyettes	Dr. Vastag Gyula	Dr. Keszey Tamara Nóra
Adadémia ügyekért felelős rektorhelyettes	Dr. Csicsmann László	-
Akadémiai fejlesztésekért felelős rektorhelyettes	-	Dr. Zsóka Ágnes
Általános rektorhelyettes	-	Dr. Szabó Lajos György

Az Egyetem dékánjai:

Tisztség	Név
Alapképzési szak-portfólióért felelős dékán	Dr. Szántó Richárd
Mesterképzési szak-portfólióért felelős dékán	Dr. Habis Helga
Executive programokért és szakirányú továbbképzésekért felelős dékán	Dr. Fehér Péter
Corvinus Doktori Iskolák dékán	Dr. Michalkó Gábor

2. Éves beszámoló aláírására jogosultak

Dr. Domahidi Ákos kancellár, Such Ildikó Ilona pénzügyi vezető

### III. Vezetői tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik

Vezetői tisztségviselők 2021. évben összesen 297 690 ezer forint juttatásban részesültek.

A közhasznú felügyelő bizottsági tagok munkájukért 2021. évben nem részesültek juttatásban.

### IV. Kiemelt juttatások

Az Egyetem Teljesítményfejlesztési Szabályzata értelmében az egyetemi munkavállalók előző évi teljesítményük értékelése, valamint minősítésük alapján Bónuszban részesülhettek, melyet a 2022. március havi bérfizetéssel egyidőben fizetett ki az Egyetem a 2021. évi teljesítmény alapján. Az Bónusz összeg mérlegkészítési időszakban történő jóváhagyását követően passzív időbeli elhatárolásként számolta el az Egyetem a 2021. év terhére. Ennek összege 946 494 ezer forint járulékkal.

### V. Létszám adatok

Az alábbi táblázatok az Egyetem alkalmazotti létszámát (tartós távollévőkkel, helyettesek nélkül) mutatják:

2020.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősr e átszámított
Létszám	500	438,1	49	39,5	50	44	532	508,5	1 131	1 030,1
ebből: tartósan távollévő	17	14,7	4	3,3	2	1,5	24	23,1	47	42,6

2021.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősr e átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	519	452,8	51	36,6	46	41,3	490	472,3	1 106	1 003
ebből: tartósan távollévő	20	18	1	1	2	2	24	23,1	47	44,1

## **VI. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése**

Az Egyetem nem állít elő és nem kezel veszélyes hulladékot.

## **VII. Vállalkozás folytatásának elve:**

A mérlegkészítés napjáig a vállalkozás folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem állt fenn, az Egyetem a belátható időn belül is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése, vagy jelentős csökkenése.

A koronavírus járvány miatt kialakult rendkívüli gazdasági helyzet a vállalkozás folytatására várhatóan 2022. évben már nem lesz lényeges hatással.

A 2022. februárban kirobbanó ukrán-országi háború az Egyetem működésére várhatóan nem lesz lényeges hatással, mivel ezen országokból érkező hallgatók száma nagyon alacsony, és közülük is a többség oktatása a Stipendium Hungaricum Ösztöndíjprogram keretében az állam által kerül finanszírozásra. Egyéb gazdasági kapcsolata jelenleg a két országgal az Egyetemnek nincs.

E. MELLÉKLETEK

1. számú melléklet

2021. évi Cash-flow kimutatás

Adatok ezer forintban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2021.12.31)
1	<b>I. Működési cash flow</b>	<b>479 162</b>	<b>0</b>	<b>1 744 694</b>
2	1a. Adózás előtti eredmény +/-	-1 227 023	0	-314 259
3	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	12 099 780	0	15 215 251
4	Korrekció: Értécsökkenés miatti korrekció (ráfordításként elszámolt tervek szerinti écs)	5 339	0	0
5	Korrekció: Fejlesztési célú támogatás	0	0	-39 573
6	Korrekció Devizás pénzeszközök átértékelése	0	0	-27 191
7	1b. Korrekciók az adózás előtti eredményben +/-	-82 754	0	-12 382
7	1. Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +/-	-1 304 438	0	-381 023
8	2. Elszámolt amortizáció +/-	487 983	0	788 163
	Korrekció: Értécsökkenés miatti korrekció	0	0	-15 171
9	3. Elszámolt értékvesztés (+) és visszairás (-)	-5 722	0	-16 933
10	Korrekció: Terveen felüli értécsökkenés miatti korrekció	183 017	0	0
11	Korrekció: Behajthatlan követelés leírása	3 139	0	665
12	4. Céltartalék képzés (+) és felhasználás (-) különbözete	12 000	0	4 297
13	5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-	-483	0	-651
14	6. Szállítói kötelezettség változása +/-	332 623	0	-154 150
15	Korrekció: Beruházási szállítói állomány változása miatt +/-	-165 266	0	-92 228
16	7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +/-	4 246 384	0	-1 579 214
17	8. Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	1 250 251	0	2 612 495
18	Korrekció: Ingyenesen átvett befektetett eszközök értéke	-18 512	0	-18 626
	Korrekció: Fejlesztési célú támogatás	0	0	-558 427
19	9. Vevőkövetelés változása +/-	-1 131 117	0	-31 675
20	Vevő értékvesztés korrekció	5 722	0	16 933
21	Behajthatatlan követelés leírása	-3 139	0	-665
22	Vevőtől kapott előlegek	-146 477	0	-4 416
23	10. Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszközök nélkül) változása +/-	-1 010 250	0	653 157
24	11. Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	-2 256 553	0	522 163
25	12. Fizetett adó (nyereség után) –	0	0	0
26	13. Fizetett osztalék, részesedés –	0	0	0
27	<b>II. Befektetési cash flow</b>	<b>-1 654 709</b>	<b>0</b>	<b>-1 252 581</b>
28	14. Befektetett eszközök beszerzése –	-2 655 192	0	-2 246 516
29	Immateriális javak beszerzése	-44 872	0	-575 272
30	Immateriális javak nyitott beruházási szállító	4 712	0	145 658



Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év (2020.12.31)	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév (2021.12.31)
31	Tárgyi eszközök beszerzése	-2 611 081	0	-1 782 100
32	Tárgyi eszközök nyitott beruházási szállító	160 554	0	-53 430
33	Befektetett pénzügyi eszközök változása	0	0	0
34	Terven felüli értékcsökkenés miatti korrekció (befejezetlen beruházás kivételével)	-183 017	0	0
35	Ingyenesen átvett befektetett eszközök értéke	18 512	0	18 628
36	15. Befektetett eszközök eladása +	483	0	651
37	16. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	1 000 000	0	1 000 000
38	17. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0	-6 716
39	18. Kapott osztalék, részesedés +	0	0	0
40	<b>III. Finanszírozási cash flow</b>	<b>82 754</b>	<b>0</b>	<b>598 000</b>
41	19. Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	0	0	0
42	Korrekció: Előző évek rendezése	0	0	0
43	20. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	0
44	21. Hitel és kölcsön felvétele +	0	0	0
45	22. Végrelegesen kapott pénzeszköz +	0	0	0
46	Fejlesztési célú támogatás	82 754	0	598 000
47	Eredménytartalék javára átvett pénzeszköz (sajátos tétel a jogállásváltozásból adódóan)	0	0	0
48	23. Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	0
49	24. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	0
50	25. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	0	0	0
51	26. Végrelegesen átadott pénzeszköz -	0	0	0
52	Korrekció: Előző évek maradványának visszafizetése	0	0	0
53	Korrekció: Költségek ellentételezésére adott juttatás	0	0	0
54	<b>IV. Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +</b>	<b>-1 092 793</b>	<b>0</b>	<b>1 090 113</b>
55	27. Devizás pénzeszközök ártértékelése +	0	0	27 191
56	<b>V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +</b>	<b>-1 092 793</b>	<b>0</b>	<b>1 117 304</b>

**Támogatási szerződések megvalósításához kapcsolódó bevételek aktív időbeli elhatárolása**

Adatok ezer forintban

Költséghely	Költséghely neve	Finanszírozó	Összeg
PEDo25100T	SUNSPACE	European Comission - JRC	15 450
PEDo25101T	BIPER , 2020-1-HU01-KA226-HE-093987	Tempus Közalapítvány	6 234
PEDo51100T	NTP-HHTDK-20-0067	Miniszterelnökség	347
PEDo52000T	MTÜ támogatás 2021	Magyar Turisztikai Ügynökség	19 255
PEDo75100T	Formation	European Comission - JRC	7 645
PEDo75101T	ReAct TPRI/Self-Reflection tools	ASSOC PORTO BUSINESS SCHOOL	16 224
PEDo76100T	620085-EPP-1-2020-1-AT-EPP JMO-NETWORK	Fachhochschule des BFI Wien GmbH (University of Applied Sciences BFI Vienna)	952
PEDo85100T	Desig.Innov.Pedag.f.Comp.Account.To pics	EU	750
PEDo92001T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fóruma 5	Emberi Erőforrások Minisztériuma	3 063
PEE020708T	Erasmus 2019-2020-Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	12 968
PEE020714T	Erasmus szervezési ktg	Tempus Közalapítvány	2 567
PEE020716T	Erasmus 2020-2021 Hallg.tanulmányi - SMS	Tempus Közalapítvány	339 395
PEE020717T	Erasmus 2020-2021 Hallg.szak.gyak. - SMP	Tempus Közalapítvány	42 016
PEE020719T	Erasmus 2020-2021 Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	26 828
PEE030700T	CIRCLET Erasmus+ 2019-1-UK01-KA203-062039	Tempus Közalapítvány	2 810
PEE030801T	CEEPUS 2021/2022	Tempus Közalapítvány	130
PEE051300T	Innovációs Ökoszisztéma 2019-00022	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	26 033
PEK213001T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2020/2021	Innovációs és Technológiai Minisztérium	89 789
PEK213003T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2021/2022	Innovációs és Technológiai Minisztérium	46 554
PEM051105T	NTP-SZKOLL-20-0027-Heller	Miniszterelnökség	388
PEM051106T	NTP-SZKOLL-20-0034-EVSZ	Miniszterelnökség	500
PEM051107T	NTP-SZKOLL-20-0075-RAJK	Miniszterelnökség	464
PEM051108T	NTP-SZKOLL-20-0039-SZISZ	Miniszterelnökség	529
PEM061402T	ODR támogatás - 2207/2021	Emberi Erőforrások Minisztériuma	412
PEM072000T	VI/1340/2021 Könyvszkennel vásárlása	Emberi Erőforrások Minisztériuma	15
PEM085100T	CIRCLET Erasmus 2019-1-UK01-KA203-062039	Queen's University of Belfast	4 595
PER611103T	FKIP Projekt 2020 Intézményi	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	15 657
PER611104T	FKIP Projekt 2020 EÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	74 991
PER611105T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	77 145
PER612001T	Tématerületi Kiválósági Program 2020/21	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	178 605
PER613000T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00305, Rep.Pl.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	28 317
PER613001T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019-00316, Online	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	8 396
PER613002T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00067, Integr.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	15 831

Költséghely	Költséghely neve	Finanszírozó	Összeg
PER613003T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00172, Bizt.ny	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	26 725
PER613004T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00213, IPAMS	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	2 826
PKD015600T	PECUNIA	MEDIZINISCHE UNIVERSITAET WIEN (MUW)	8 393
PKD015601T	HealthPros	European Comission	85 930
PKD030102T	OTKA-Víziók a mesterséges int.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	539
PKD035600T	H2020 AMASS	LAPIN YLIOPISTO	30 178
PKD040300T	OTKA FK 125126 Irracionalitás a pénzpiac	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	882
PKD040301T	OTKA FK 132343	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	83
PKD060101T	NKFI-K16-119930 Játékelmélet: Konceptiók	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 176
PKD070100T	OTKA-K 128833 Új szerepben: választók,...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	131
PKD075600T	H2020-MSCA-ITN-2017 FATIGUE	European Comission	60 038
PKD075601T	POPREBEL projekt ID 822682	European Comission	57 535
PKD080100T	OTKA-K138826	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	284
PKD090102T	OTKA-K 135604	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	1 461
PKD090601T	OTKA-PD128624 Fenntartható és felelős vál	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	5 429
PKD095600T	SAPIENS Horizont 2020	Università Degli Studi Di Torino	1 150
PKD095800T	DTP2-055-2.2 Ecovelo	Budapest Főváros XIV. Kerület Zugló Önkormányzata	12 886
PKD100101T	OTKA K120563 "Az élelmiszer..."	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	48
	<b>Pályázatok, támogatások AIE</b>		<b>2 237 243</b>
	ITM 2019 évi elszámolás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	279 670
	ITM 2020. évi speciális	Innovációs és Technológiai Minisztérium	389 481
HAHE99008T	Magyar Sporcsillag	Emberi Erőforrások Minisztériuma	3 600
	ITM 2020. évi normatív elszámolás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	29 880
	2021. évi Diaszpóra támogatás	Külgazdasági és Külügyminisztérium	12 175
	2021. évi normatív elszámolás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	103 157
	ITM 2021. évi speciális támogatás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	155 801
	<b>Állami és fenntartói támogatás AIE</b>		<b>973 763</b>

## Támogatási szerződésekből származó előlegek

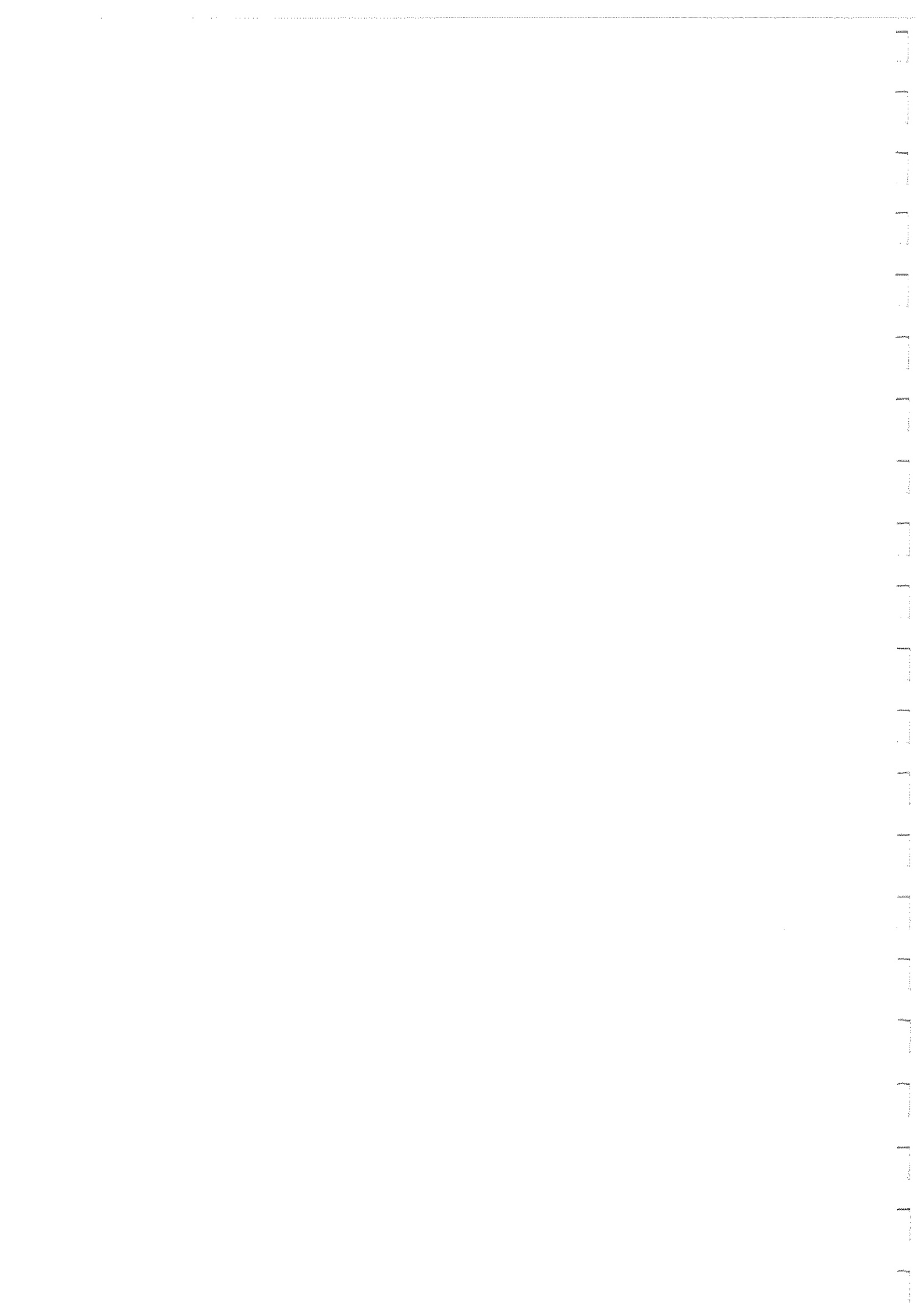
Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezettség ezer forintban	Kötelezettség devizában	Pénz- nem
PED025100T	SUNSPACE	European Comission - JRC	34 362	100 283,53	EUR
PED025101T	BIPER , 2020-1-HU01-KA226-HE-093987	Tempus Közalapítvány	11 359	32 101,00	EUR
PED051100T	NTP-HHTDK-20-0067	Miniszterelnökség	2 150	0,00	FT
PED052000T	MTÜ támogatás 2021	Magyar Turisztikai Ügynökség	30 000	0,00	FT
PED075100T	Formation	European Comission - JRC	11 456	33 652,80	EUR
PED075101T	ReAct TPRI/Self-Reflection tools	ASSOC PORTO BUSINESS SCHOOL	17 060	24 399,85	EUR
PED085101T	Stamp Online projekt 2020-1-R001-KA203-0	Universitatea de Vest Din Timisoara	875	2 455,00	EUR
PED092000T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fóruma 4	Emberi Erőforrások Minisztériuma	5	0,00	FT
PED092001T	Sportgazd-i Kut. és Egyet. Okt. Fóruma 5	Emberi Erőforrások Minisztériuma	4 000	0,00	FT
PEE020713T	Erasmus+Kreditmob.2019/022-szervezési	Tempus Közalapítvány	9 543	28 872,00	EUR
PEE020716T	Erasmus 2020-2021 Hallg.tanulmányi - SMS	Tempus Közalapítvány	1 142	3 168,62	EUR
PEE020719T	Erasmus 2020-2021 Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	626 281	1 759 126,00	EUR
PEE020722T	Erasmus 2021-2023 Szervezési keret	Tempus Közalapítvány	372 193	1 017 338,00	EUR
PEE030800T	CEEPUS 2020/2021	Tempus Közalapítvány	430	0,00	FT
PEE030801T	CEEPUS 2021/2022	Tempus Közalapítvány	1 013	0,00	FT
PEK213001T	Új Nemzeti Kiválósági Program	Innovációs és Technológiai Minisztérium	106 260	0,00	FT
PEK213003T	Új Nemzeti Kiválósági Program 2021/2022	Innovációs és Technológiai Minisztérium	107 940	0,00	FT
PEM051105T	NTP-SZKOLL-20-0027-Heller	Miniszterelnökség	650	0,00	FT
PEM051106T	NTP-SZKOLL-20-0034-EVSZ	Miniszterelnökség	500	0,00	FT
PEM051107T	NTP-SZKOLL-20-0075-RAJK	Miniszterelnökség	500	0,00	FT
PEM051108T	NTP-SZKOLL-20-0039-SZISZ	Miniszterelnökség	600	0,00	FT
PEM051109T	NTP-SZKOLL-21-0036-SZISZ	Miniszterelnökség	1 660	0,00	FT
PEM051110T	NTP-SZKOLL-21-0060-FAKT	Miniszterelnökség	900	0,00	FT
PEM051111T	NTP-SZKOLL-21-0071-EVSZ	Miniszterelnökség	750	0,00	FT
PEM051112T	NTP-SZKOLL-21-0017-RAJK	Miniszterelnökség	700	0,00	FT
PEM051113T	NTP-SZKOLL-21-0070-TEK	Miniszterelnökség	500	0,00	FT
PEM051114T	NTP-SZKOLL-21-0052-Heller	Miniszterelnökség	1 200	0,00	FT
PEM061402T	ODR támogatás - 2207/2021	Emberi Erőforrások Minisztériuma	550	0,00	FT
PEM072000T	VI/1340/2021 Könyvszkenner vásárlása	Emberi Erőforrások Minisztériuma	1 150	0,00	FT
PEM085100T	CIRCLET Erasmus 2019-1-UK01-KA203-062039	Queen's University of Belfast	13 223	38 496,00	EUR
PER221100T	NTP-HHTDK-21-0030 (TDK szakmai feladat)	Miniszterelnökség	2 000	0,00	FT
PER611103T	FKIP Projekt 2020 Intézményi	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	41 388	0,00	FT
PER611104T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	82 777	0,00	FT
PER611105T	FKIP Projekt 2020 PÜ	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	82 777	0,00	FT

Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezettség ezer forintban	Kötelezettség devizában	Pénz- nem
PER612001T	Tématerületi Kiválósági Program 2020/21	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	193 059	0,00	FT
PER613000T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019- 00305, Rep.Pl.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	28 151	0,00	FT
PER613001T	2019-1.1.1-PIACI-KFI-2019- 00316, Online	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	26 718	0,00	FT
PER613002T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020- 00067, Integr.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	33 750	0,00	FT
PER613003T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020- 00172, Bizt.ny	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	33 750	0,00	FT
PER613004T	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021- 00213, IPAMS	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	86 639	0,00	FT
PKD015601T	HealthPros	European Comission	77 884	231 841,53	EUR
PKD030102T	OTKA-Víziók a mesterséges int.	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	2 486	0,00	FT
PKD035600T	H2020 AMASS	LAPIN YLIOPISTO	95 269	289 882,36	EUR
PKD035801T	SKHU-1601-4.1-156 Linguistic...	Miniszterelnökség (85 %) Pénzügyminisztérium (15 %)	2 861	8 656,46	EUR
PKD040300T	OTKA FK 125126 Irracionalitás a pénzpiac	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	6 457	0,00	FT
PKD040301T	OTKA FK 132343	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	7 101	0,00	FT
PKD060101T	NKFI-K16-119930 Játékelmélet: Konceptciók	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	19 764	0,00	FT
PKD070100T	OTKA-K 128833 Új szerepben: választók,...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	14 310	0,00	FT
PKD075600T	H2020-MSCA-ITN-2017 FATIGUE	European Comission	64 257	191 922,66	EUR
PKD075601T	POPREBEL projekt ID 822682	European Comission	91 653	274 699,54	EUR
PKD080100T	OTKA-K138826	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	11 915	0,00	FT
PKD090102T	OTKA-K 135604	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	12 382	0,00	FT
PKD090103T	OTKA-K 137794	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 070	0,00	FT
PKD090601T	OTKA-PD128624 Fenntartható és felelős vál	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	5 429	0,00	FT
PKD095600T	SAPIENS Horizont 2020	Università Degli Studi Di Torino	56 522	156 086,46	EUR
PKD100101T	OTKA K120563 "Az élelmiszer..."	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	3 426	0,00	FT
PKD100102T	OTKA-K 139225	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	8 741	0,00	FT
PKD100300T	OTKA-FK124800 Az élelmiszer minőségi...	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 787	0,00	FT
PKD100301T	OTKA-FK128232 A nemzetközi agrárkeresked	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	4 786	0,00	FT
PKD100302T	OTKA-FK 137602	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	2 377	0,00	FT

Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezettség ezer forintban	Kötelezettség devizában	Pénz- nem
PKD100601T	PKD100601T	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	6 429	0,00	FT
PKD110300T	OTKA-FK138875	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	3 150	0,00	FT
PKK216000T	GINOP-2.2.1-18-2018-00010	Innovációs és Technológiai Minisztérium	26 572	0,00	FT
PKK230001T	EFOP-3.4.3-16-2016-00006 BCE int.fejl	Innovációs és Technológiai Minisztérium	19 163	0,00	FT
PKK230002T	EFOP-3.6.3-VEKOP-16 Tehetségéből fiatal...	Innovációs és Technológiai Minisztérium	80 516	0,00	FT
PKK256000T	TRADE4SD (101000551)	European Commission - JRC - IRMM	101 610	293 347,08	EUR
PKK259000T	Foodization The role of digital data...	European Commission - JRC - IRMM	34 282	98 703,08	EUR
PKR610200T	Mo.-Ausztria migrációs kapcsolata	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	11 834	0,00	FT
PKR611600T	GINOP-5.3.5-18-2020-00230 -járműipar	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	6 713	0,00	FT
PKR615600T	Mediatized Discourses on Europeanization	Dublin City University	68 169	193 212,50	EUR
PKSDR1700T	Kooperatív Doktori Program 2020-2024	Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal	257 560	0,00	FT
PT01IS000T	MNB együttműködési megállapodás	Magyar Nemzeti Bank	220 808	0,00	FT
PT01IS023T	MNB Kiválósági Öszt. 2021/2022	Magyar Nemzeti Bank	37 500	0,00	FT
PT02SDR00T	Geopolitikai támogatás 2019/20	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	49 620	0,00	FT
PT02SDR01T	Geopolitikai támogatás 2020/21	Pallas Athene Domus Meriti Alapítvány	33 978	0,00	FT
PT02SEP01T	MNB Fudan II.-Corvinus Executive Pr.Cent	Magyar Nemzeti Bank	58 000	0,00	FT
PT02SEP02T	Fudan-Corvinus DD ö.díj 2020/2021 indul	Magyar Nemzeti Bank	52 650	0,00	FT
PT05D1000T	HM támogatás - Védelem-és Biztonságpól.	Honvédelmi Minisztérium	10 000	0,00	FT
PT06R6102T	BIK CIRC ITM támogatás 2020/2021	IFKA Iparfejlesztési Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	40 000	0,00	FT
PT08K3504T	Önkorm. támogatás 2021.03-2022.02. A ép.	SZÉKESFEHÉRVÁR MJV ÖNKORMÁNYZAT	22 333	0,00	FT
PT08K3505T	Önkorm. támogatás 2021.03-2022.02. B ép.	SZÉKESFEHÉRVÁR MJV ÖNKORMÁNYZAT	22 333	0,00	FT
PT09SMA00T	MFB nemzetközi fejl(angol mesterkép.tám)	MFB Magyar Fejlesztési Bank Zrt.	1 000	0,00	FT
PT90E0303T	CAC 2017/2018 SHU200-17-GR0067	U.S. Embassy (USDO SYMBOL 8769)	4	14,00	USD
PT90R6100T	MOL-CIAS	MOL Nyrt.	5 000	0,00	FT
PT90R2200T	PM_SZERZ/210/2021 Pénzügyi Tudatosság	Pénzügyminisztérium	3 586	0,00	FT
	Év végi deviza értékelésből adódó árfolyamkülönbözet		76 279		
	<b>Pályázatok, támogatások</b>		<b>3 715 526</b>		
PED025101T	BIPER , 2020-1-HU01-KA226-HE-093987	Tempus Közalapítvány	52 089	146 632,00	EUR
PKK256000T	TRADE4SD (101000551)	European Commission - JRC - IRMM	576 657	1 639 374,84	EUR
	Év végi deviza értékelésből adódó árfolyamkülönbözet		30 290		
	<b>Konzorciumi pályázatokban konzorciumi tagok kötelezettségei</b>		<b>659 037</b>		



Költséghely	Költséghely neve	Szerződött partner	Kötelezettség ezer forintban	Kötelezettség devizában	Pénz- nem
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	13 395	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	525	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	389 481	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Innovációs és Technológiai Minisztérium	135 160	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Külgazdasági és Külgügyminisztérium	270 627	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Külgazdasági és Külgügyminisztérium	49 262	0,00	FT
X2TE20900K	Állami támogatás technikai téma	Külgazdasági és Külgügyminisztérium	151 441	0,00	FT
HAHE99008T	Magyar Sportesillag Ösztöndíj	Emberi Erőforrások Minisztériuma	3 800	0,00	FT
K341KO102T	Földes Kollégium kiváltás	Innovációs és Technológiai Minisztérium	98 700	0,00	FT
	<b>Fenntartói és állami támogatások</b>		<b>1 112 390</b>		





**BUDAPESTI**  
**CORVINUS**  
**EGYETEM**

**2021. évi üzleti  
jelentés**

Budapest, 2022. április 26.

Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

Such Ildikó Ilona  
pénzügyi vezető  
a könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy

## **I. A Budapesti Corvinus Egyetem bemutatása**

12. Az Egyetem neve: Budapesti Corvinus Egyetem
13. Az Egyetem rövidített neve: CORVINUS
14. Az Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
15. Az Egyetem gazdálkodásának módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
16. Fenntartó: Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány
17. Az Egyetem adószáma: 19156972-2-44
18. Az Egyetem KSH jelzőszáma: 19156972-8542-563-01
19. Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI43814
20. Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.
21. Az Egyetem internetes honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)
22. Az Egyetem főtevékenysége: felsőoktatás

## **II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének, illetve helyzetének átfogó bemutatása**

A Budapesti Corvinus Egyetem Magyarország kiemelkedő oktatási intézménye a gazdaság- és társadalomtudományok területén. Sőt, több annál: olyan közösség, amelyhez jó és érdemes tartozni. Tanárai kiválóak, hallgatói tehetségesek, az Egyetem pedig naprakész tudást, kapcsolati hálót, biztos jövőt kínál.

Majd' százéves hagyományainkra építve az Egyetem folyamatosan fejlődik. Oktatóival, kutatóival, munkatársaival azért dolgozik, hogy a folyamatosan megújuló Corvinus a világ legjobb egyetemei közé tartozzon, és itt, Magyarországon képezze a régió társadalmi és gazdasági elitjét. Célja, hogy a tehetséges hallgatónak ne kelljen külföldi egyetemet választaniuk ahhoz, hogy nemzetközileg elismert, versenyképes és piacképes tudást szerezzenek. Arra törekszik, hogy minél több Magyarországon, Európában és a világ számára érdekes, elismerést kiváltó és közös ügyeket előmozdító kutatási eredménnyel álljon elő.

A Corvinus a minőséget és a lehetőségeket jelenti: aktuális és hasznos tudást, széles körű kapcsolati tőkét, karrierlehetőséget, életre szóló barátságokat, közösséget.

A Budapesti Corvinus Egyetem 2019. július 1-vel átalakult: korábbi, állami egyetemi státusza helyett közhasznú magánegyetemként folytatja tevékenységét.

Az Egyetem jelenleg négy képzési területen kínál alapképzésben, mesterképzésben és szakirányú továbbképzésben szakokat: gazdaságtudományi képzési terület (gazdálkodástudomány és közgazdaságtudomány), társadalomtudományi képzési terület (kommunikáció és médiatudomány, nemzetközi tanulmányok, politikatudomány, szociológia), informatikai képzési terület (gazdaságinformatika) és agrártudományi képzési terület (vidékfejlesztési agrármérnök).

A gazdaságtudományi képzési területen belül a gazdálkodási képzéseken tanuló hallgatók közgazdasági és üzleti alapismeretek elsajátítása után képesek lesznek arra, hogy az üzleti élet egyes szakterületein (általános menedzsment, marketing, HR, pénzügy, számvitel, logisztika stb.) önálló vezetői munkát végezzenek. A végzett hallgatókat a magyar gazdasági élet minden területén működő vállalatok foglalkoztatják. A közgazdasági képzéseken tanuló hallgatók elsajátítják a közgazdasági alapismereteket, majd képesek lesznek arra, hogy kurrens közgazdasági elméleti alapokon álló, a rendelkezésre álló adatokat korszerű módszerekkel feldolgozó elemző munkát végezzenek. A végzett hallgatókat elsősorban az államigazgatás, a jegybank, a kereskedelmi bankok és biztosítók foglalkoztatják. Az informatikai képzési területen kínált programok fókuszában az áll, hogy a hallgatók képesek legyenek

arra, hogy az üzleti igényeket és az informatikai lehetőségeket összekapcsolják, így az informatika eszköztárával támogatva, megváltoztatva az üzleti stratégiát és működést. A végzett hallgatók jelentős része így az üzlet és informatika határterületén dolgozik (business analyst, adatelemző, IT projektmenedzser, tanácsadó), míg kisebbik része határterületi, kapcsolódó munkakörökben (IT fejlesztő, üzleti munkakörökben).

2021-ban is tovább bővült az Egyetem képzési kínálata, illetve folytatódott a szakok megújítása, melynek részleteit a Közhasznú szakmai beszámoló B. fejezet 1.1. fejezetpontja tartalmazza.

2021-ban az Egyetem oktatási tevékenységét az alábbi statisztikai adatok jellemzik képzési szintenként, munkarendenként és finanszírozási formánként az október 1-jei hivatalos adatok alapján:

képzési szint/munkarend	Állami ösztöndíjas	Corvinus ösztöndíjas	Önköltséges	Egyéb	Végösszeg
<b>alapképzés (BA/BSc)</b>	<b>2 745</b>	<b>2 290</b>	<b>1 634</b>	212	<b>6 881</b>
nappali	2 745	2 290	1 120	212	6 367
levelező	0	0	514	0	514
<b>mesterképzés (MA/MSc)</b>	<b>183</b>	<b>1 268</b>	<b>373</b>	520	<b>2 344</b>
nappali	178	1 268	273	520	2 239
levelező	2	0	51	0	53
esti	3	0	49	0	52
<b>osztatlan képzés</b>	<b>127</b>	<b>80</b>	<b>29</b>	0	<b>236</b>
nappali	127	80	29	0	236
<b>doktori képzés (PhD/DLA)</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	97	<b>334</b>
nappali	201	0	36	97	334
<b>szakirányú továbbképzés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	0	<b>600</b>
levelező	0	0	488	0	488
esti	0	0	112	0	112
<b>egyéb (vendéghallgató, részismereti hallgató, SH, stb)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	626	<b>626</b>
nappali	0	0	0	553	553
levelező	0	0	0	73	73
<b>Végösszeg</b>	<b>3 256</b>	<b>3 638</b>	<b>2 672</b>	1 455	<b>11 021</b>
nappali	3 251	3 638	1 458	1 382	9 729
levelező	5	0	1 214	73	1 292

Az Egyetem oktatással kapcsolatos bevétele éves szinten meghaladja a 8 milliárd forintot, mely a bevételek 38%-át képezi. Ezen bevétel alapvetően két forrásból folyik be:

- az állami ösztöndíjas hallgatók után járó alaptámogatást az Egyetem az Innovációs és Technológiai Minisztériummal kötött támogatási szerződés keretében kapta meg,
- az önköltséges formában tanuló hallgatók önköltségi díjat fizettek közvetlenül az Egyetem részére.

Az átalakulásnak köszönhetően az Egyetem 2019. szeptemberében vett fel utoljára állami ösztöndíjas hallgatókat (ez alól kivételt képez a doktori képzés, ahol továbbra is vannak meghirdetve állami ösztöndíjas helyek). Ezt követően az ingyenes tanulás lehetősége továbbra is fennáll a hallgatók részére, de már nem az Innovációs és Technológiai Minisztériumon keresztül történő állami finanszírozás keretében, hanem az Egyetem fenntartói jogait gyakorló alapítvány által finanszírozott Corvinus-ösztöndíj program keretében.

Az oktatással kapcsolatos bevételek az alábbiak szerint alakultak a 2020. évi szinthez képest:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2020. éves adat	2021. évi adat
Önköltséges hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel	4 155 340	5 440 389
Alaptámogatás	4 238 308	2 775 068
<b>Összesen</b>	<b>8 393 648</b>	<b>8 215 457</b>

Átrendeződés látható az önköltséges hallgatói bevételek és az állami finanszírozás között. Ennek oka, hogy a Corvinus-ösztöndíjas átveszik az állami ösztöndíjas hallgatók helyét, akik önköltséges hallgatóknak számítanak. A Corvinus-ösztöndíjasok ingyen tanulnak, ugyanakkor számviteli szempontból az általuk fizetendő bevétel lekönyvelésre került az Értékesítés nettó árbevételei között.

Az Egyetem kutatási eredményeit és K+F+I kompetenciáit a közhasznúsági szakmai beszámoló B. fejezet 1.2. fejezetpontja mutatja be részletesen.

### III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok

Az Egyetem ellátandó alaptevékenységét (cél szerinti, közhasznú tevékenység), valamint az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) a Közhasznúsági szakmai beszámoló II. fejezetpontja foglalja össze.

### IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyek bemutatása

Az Egyetem a 2019. július 1-i átalakulásával összefüggésben a korábban vagyonkezelésben lévő ingatlanjait tulajdonba kapta. Az Egyetem működéséhez az alábbi ingatlanállománnyal rendelkezik:

Sorszám	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Vagyon feletti rendelkezés joga
1	1093 Budapest, Fővám tér 8.	37058	tulajdon
2	1093 Budapest, Fővám tér 13.	37059	tulajdon
3	1085 Budapest, Horánszky utca 6.	36632	tulajdon
4	1092 Budapest, Kinizsi utca 2-6.	37082/1	tulajdon
5	1093 Budapest, Lónyay utca 40.	36958	tulajdon
6	1092 Budapest, Ráday utca 43-45.	36950/0/A/45	tulajdon
7	1106 Budapest, Bogáncsvirág utca 3.	42544/23	tulajdon
8	6065 Lakitelek, Tőserdő Szikra utca 40.	3131	tulajdon
9	6065 Lakitelek	3132/1	tulajdon
10	8000 Székesfehérvár, Budai út 43.	8483/6.	tulajdon
11	8000 Székesfehérvár, Budai út 43.	8483/7.	tulajdon
12	1093 Budapest, Czuczor utca 3.	37076	tulajdon
13 *	Szlovákia 945 01 Komárno, Dunájske nábrežie 12.		bérlemény
14 *	Románia, 530104 Hargita Csíkszereda, Szabadság tér 1.		bérlemény
15 *	1014 Budapest, Úri utca 21.		bérlemény



Az Egyetem törekszik arra, hogy folyamatosan fejlessze épületeit, minden évben jelentős összegű költségvetést fogad el az épületek korszerűsítésére, állapotának javítására.

## **V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkoztatáspolitikai bemutatása**

### **1. Humánerőforrás fejlesztése, új rendszerek, programok bevezetése**

Az új javadalmazási és teljesítményfejlesztési rendszerhez (2020.) kapcsolódóan új koncepció mentén indult el az Egyetem komplex, valamennyi munkatárs számára elérhető belső képzési rendszere. Az új képzési-fejlesztési struktúra lehetővé teszi az egyéni teljesítmény fejlesztéséhez szükséges

- általános szakmai készségek (pl. nyelvismeret, számítástechnikai ismeretek stb.) fejlesztését,
- az egyéni teljesítmény és kapcsolati kompetenciák fejlesztését (pl. Időmenedzsment, konfliktuskezelés),
- a munkatársak mentálhigiénés jóllétét, stabilitását támogató ismeretek és készségek elsajátítását, (Pl. stresszkezelés és cooping),
- az oktató kollégák számára pedig megújult struktúrában biztosítja a korszerű pedagógiai és oktatásmódszertani képzéseket.

A megújult képzések mindegyike több lépcsős, egymásra épülő szintekkel biztosítja az ismeretek elmélyítését és gyakorlati alkalmazásának támogatását.

A munkatársaknak szóló készség és kompetenciafejlesztés mellett 2021-ben elindult a közép-és felsővezetői körnek szóló Corvinus Vezetőfejlesztési Program is. A program a vezetői csoport mindkét szintjének külön-külön, célzottan biztosítja az adott szinten szükséges vezetői szerepek, ismeretek és eszköztár fejlesztésének lehetőségét.

2021-ben megkezdődött az előző év végén elfogadott akadémiai életpályamodell (AÉM) implementációja. Az életpálya modell célja az oktató-kutató kollégák számára hosszú távú egyéni szakmai pályairányok kijelölése (Oktatáshangsúlyos /Kutatáshangsúlyos/Kiegyensúlyozott pálya) és ezzel együtt a kapcsolódó egyéni munkatéljesítményre vonatkozó, valamint az intézeti prioritások elérését támogató célok meghatározása.

### **2. Nemzetközi kapcsolatok, nemzetköziesítés**

A tavalyi év során elindult az Egyetem stratégiai prioritásaként kitűzött nemzetközivé válás folyamatának szervezeti előkészítése. Ennek keretében az Egyetem megkezdte a nemzetközi toborzást intézeteibe és kutatóközpontjaiba, melynek eredményeként 2021-ben már 4 intézetbe érkezett új oktató-kutató kolléga. A nemzetköziesítés másik aspektusaként a Kutatásmenedzsment a HR területtel közösen kidolgozta a Corvinus Professional Acculturation Program részletes szabályait, keretrendszerét, amely rendszerszinten támogatja az Egyetem oktatóinak, kutatóinak külföldi tapasztalatszerzését.

### **3. Szervezet és működésfejlesztés**

Az Egyetem a szervezet egészére érvényes javadalmazási és teljesítményfejlesztési rendszer bevezetése (2020.), valamint az akadémiai területen az akadémiai életpályamodell (AÉM) implementációja mellett a szolgáltató területeinek működésének fejlesztését is célul tűzte ki 2021-ben. Ennek érdekében elkészült a teljes szolgáltatói területre vonatkozó átfogó munkakörértékelés, melynek során a munkakörök szervezeti értékét (tudás, problémamegoldás, felelősség) és besorolását objektív nemzetközi standard (HAY) alapján határozták meg. Emellett a szolgáltató területek fejlesztését az Egyetem

belső ügyfélelégedettségi felmérés készítésével is támogatta. A felmérésben valamennyi szolgáltató terület résztvett, munkájukra vonatkozóan 332 munkatárs (32%) nyilvánított véleményt, tett javaslatot.

Az elégedettségi felmérésben elért eredmények javítása és a megfogalmazott akciótervek megvalósítása a szolgáltató területi 2022-es célkitűzésekben szerepelni fog.

Az Egyetem a Galluppal közösen 2021. júniusában első ízben valósította meg a munkatársi elkötelezettség felmérést. Az egyetemi munkatársak 79%-a, 841 fő vett részt a kutatásban. A felmérés eredménye alapján megállapítható, hogy a Corvinus elkötelezettségi mutatója magasabb a nemzetközi átlagnál, az elkötelezett munkatársak aránya 40% (benchmark 38%), míg a nem elkötelezett munkatársak aránya 47% (benchmark 47%).

Az Egyetem munkatársi elkötelezettségének átlagértéke nemzetközi összehasonlításban az erős középmezőnyben van. Az ősz folyamán az Egyetem a szervezeti egységek munkatársainak bevonásával workshopokat (29 workshop) szervezett, melyek célja az eredmények közös értelmezése, és a javasolt változások, akciók meghatározása volt. Az egyetemi és szervezeti egység szintű akciótervek összegzése alapján 2022. évben számos, a munkatársi elköteleződést megerősítő kezdeményezést valósít majd meg az Egyetem.

## **VI. A mérleg fordulónapja utána bekövetkezett lényeges elemek, különösen jelentős folyamatok bemutatása**

A mérleg fordulónapját követően nem következett be lényeges, különösen jelentős változás az Egyetemen.

## **VII. Az Egyetem várható fejlődési területének bemutatása**

A Budapesti Corvinus Egyetem 2020. év folyamán elfogadta 2021-2024. közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési Tervét, a Corvinus Megújulási Programot.

A Program legfontosabb elemei a következők:

### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem víziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem lesz 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdaság- és társadalomtudományi egyeteme.

### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem missziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem neveli a huszonegyedik században Magyarország és Közép-Európai felelős gazdasági és társadalmi elitjét.

### **Alapelvek**

A Budapesti Corvinus Egyetem megújulása a következő alapelveken nyugszik:

- **Stabil keretek.** A Megújulási Program nem változtatja meg az Egyetem működésének alapvető kereteit: az Egyetem hosszú távon is egy európai léptékben közepes méretű, gazdaság- és társadalomtudományi fókuszú intézmény marad.

- **Hagyomány és szellemi sokszínűség.** A Megújulási Program épít az Egyetem szellemi hagyományaira, közösségi értékeire, szervezeti tapasztalataira, gazdálkodástudományi, közgazdasági és társadalomtudományi területek egymást megtermékenyítő együttműködésére.
- **Innováció.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetem törekszik a külvilág újdonságaira reagálni, azokat becsatornázni, és közben belső innovatív energiáit felszabadítani. Kiemelten fontosak a szakterületi határokon átívelő, az oktató-kutató közösség és a hallgatók közös innovációi.
- **Nemzetközi mérce.** A Megújulási Program alapelve, hogy mind az egész Egyetem, mind az egyetemi polgárok teljesítményének mércéje a nemzetközi élvonal.
- **Mérés és fejlesztés.** A Megújulási Program alapelve, hogy az egyetemen zajló tevékenység (egyéni teljesítmények, oktatási programok, kutatások) eredményeit mérni szükséges, a mérés eredményeit pedig szisztematikusan be kell építeni az egyéni és szervezeti fejlesztési elképzelésekbe.
- **Részvétel és bevonás.** A Megújulási Program nyitott minden egyetemi polgár számára, az Egyetem tudatosan figyel a részvétel és bevonás fórumainak, mechanizmusainak karbantartására, fejlesztésére.
- **Transzparencia.** A Megújulási Program elvei és gyakorlati lépései az egyetemi polgárok számára megismerhetők.
- **Fenntarthatóság.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetemnek törekednie kell a hosszú távon fenntartható működésre, pénzügyi és közösségi egyensúlyra.

#### Cselekvési szakterületek és stratégiai célok

- **Oktatási programok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű (idegennyelvű), a hallgatók fejlődésére fókuszáló oktatási portfóliót kínáljon, amely a kiváló magyar hallgatók közötti népszerűség fenntartása mellett, egyre több nemzetközi hallgató számára a legjobb választás. A portfólió fejlesztésének fontos szempontja, hogy – a nehezebb anyagi körülmények közül érkező hallgatók számára biztosított térítésmentes tanulási lehetőség fenntartása mellett – olyan értékajánlatot legyen képes nyújtani az Egyetem, amelynek értékesítésével biztosítható az intézmény hosszú távú pénzügyi fenntarthatósága.
- **Kutatás.** A következő évek törekvése, hogy az Egyetem kutatási teljesítménye szintet lépjen, és ezáltal biztosítsa azt, hogy a Corvinusra úgy gondoljon a világ, mint a közép-európai szellemi élet egyik elismert tudásintézményére. Ehhez arra van szükség, hogy az Egyetem oly módon alakítsa ki a kutatással kapcsolatos intézményi ösztönzési és infrastrukturális kereteit, hogy egyrészt segítse, ösztönözze a jelenlegi oktatói állományt nemzetközileg jegyzett kutatási teljesítmény elérésére, másrészt külföldi, vagy külföldi egyetemeken jelentős gyakorlatot szerzett magyar szakemberek felvételével javítsa kutatási, oktatási és innovációs potenciálját.
- **Doktori képzés.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy regionálisan vonzó, hosszú távú tudományos kiválóságot megalapozó doktori programokat működtessen.
- **Székesfehérvári Campus.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy a Székesfehérvári Campus egyedülálló oktatási program-kínálatával, különösképpen duális képzéseivel mind a hallgatók, mind a vállalatok számára vonzó akadémiai műhellyé váljon, kiemelkedő K+F+I tevékenységgel.
- **Faculty development & HR.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, hallgatóközpontú oktatást biztosítani, nemzetközi kutatási láthatóságát érdemben emelni, innovatív vállalati-intézményi partnerségeket működtetni, ha a következő években az ezen célokkal azonosuló, megvalósításukért elkötelezetten dolgozó, nemzetközileg versenyképes oktató-kutató állományt (faculty-t) fog felépíteni. Ezzel párhuzamosan, az

akadémiai munka tehermentesítését célzó belső szolgáltatásfejlesztésekhez szükség van a szolgáltató területen dolgozó humánerőforrás-állomány folyamatos fejlesztésére is.

- **Nemzetközi kapcsolatok.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, kutatási reputációját érdemben növelni, ha nemzetközi ismertsége, beágyazottsága új dimenzióba kerül, különös tekintettel a közép-európai régióra. A hallgatói és oktató-kutatói közösség további nemzetköziesedése szükséges ahhoz, hogy az Egyetem valóban nemzetközi intézmény legyen.
- **Vállalati és intézményi kapcsolatok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy legmagasabb presztízsű vállalati és intézmények partnereként a hazai és egyre inkább a regionális üzleti-közpolitikai-társadalmi ökoszisztéma megkerülhetetlen, innovatív és az intellektuális tempót diktáló tagja legyen. Az Egyetem folytatni kívánja az Innovációs Ökoszisztéma Programban történő részvételét, és ezen keresztül a külső kapcsolatok megerősítését, bővítését, valamint az egyetemi innováció menedzselésének kialakítását tervezi. Az Egyetem a Budapesti Területi Innovációs Platform alapító tagjaként épít a vállalatok, szakmai szervezetek, kutatóhelyek és egyetemek alkotta szövetségben rejlő fejlesztési, innovációt erősítő lehetőségekre.
- **Hallgatói szolgáltatások.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy szolgáltatásaival hallgatói számára világszínvonalú élményt nyújtson. Olyan szolgáltatásokra van szükség, amelyek lehetővé teszik a hallgatók számára, hogy az egyetemen töltött idő ne ad hoc szerveződő, kipipálandó események sorozata, hanem tudatosan megélhető, egymást támogató elemekből álló, a sikeres jövőbe vezető út (journey) legyen. A világszínvonalú hallgatói élmény teszi lehetővé, hogy az Egyetem hallgatóinak corvinusos identitása kialakuljon és annyira megerősödjön, hogy életre szóljon.
- **Alumni.** Az Egyetem volt hallgatóival kapcsolatos törekvéseinek célja, hogy volt hallgatóinak bevonásával egy régiós szempontból egyedülálló szakmai közösséget fejlesszen. Ennek a közösségnek a tagjai tudásuk, tapasztalatuk, kapcsolatrendszerük és erőforrásaik segítségével támogatni tudják egymást, a jelenlegi hallgatókat, valamint az Egyetem oktatási és kutatási tevékenységét, illetve hozzájárulhatnak a társadalmi, gazdasági, technológiai kihívások megoldásaihoz.
- **Belső szolgáltatások fejlesztése.** A világszínvonalú oktatás és kutatás feltétele, hogy az Egyetem belső szolgáltatásai – infrastrukturális, informatikai, beszerzési, pénzügyi, jogi, munkaügyi szolgáltatások – kifogástalanul működjenek. A belső szolgáltatások magas színvonala teszi lehetővé, hogy az akadémiai munkát végző kollégák a szakmai tevékenységre, valamint annak folyamatos fejlesztésére fókuszáljanak, továbbá csökkenjenek az Egyetem vezetőire háruló adminisztratív terhek, teret adva a fejlesztési tevékenységek bővülésének.
- **Kommunikáció.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor tudja megvalósítani, ha értékajánlatát a hazai és nemzetközi célcsoportoknak proaktívan és hitelesen kommunikálni tudja. Ezzel párhuzamosan az Egyetem közössége, megújulásért való elkötelezettsége akkor erős, ha a megújulás része a folyamatos, párbeszédre épülő belső kommunikáció.
- **Társadalmi felelősségvállalás.** Az Egyetem kollégái jelenleg számos értékes társadalmi felelősségvállalási kezdeményezésben vesznek részt. A következő évek feladata, hogy a társadalmi felelősségvállalás szisztematikus keretei kialakuljanak. Az Egyetem kiemelten fontos témának tekinti a hátrányos helyzetű tehetségek felkarolását, valamint a környezeti fenntarthatóság kérdését.
- **Közösség, kultúra, szervezet.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor képes elérni, ha erős és összetartó közösségként létezik; kultúrája a közösség által osztott és a mindennapokban megnyilvánuló értékrenden alapszik; működését feszes folyamatok és agilis szervezet keretezi.

## **VIII. A kutatás és kísérleti fejlesztés területe**

A kutatás és kísérleti fejlesztés három típusú tevékenységet ölel fel: alapkutatás, alkalmazott kutatás és kísérlet fejlesztést. Ebből a három kategóriából az Egyetem tudományterületének jellegéből adódóan az alap és alkalmazott kutatási területen tevékenykedik. Mivel a kutatás és kísérleti fejlesztés az Egyetemnek, mint felsőoktatási intézménynek a jellegéből adódóan az alaptevékenységét alkotja, így ennek részleteire a tevékenység bemutatásakor térünk ki, illetve hivatkoztunk a Közhasznúsági szakmai beszámoló B. fejezet 1.2 fejezetre.

## **IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika; a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása**

Az Egyetem tevékenységének jellegéből adódóan nem termel és nem tárol veszélyes hulladékot. Közvetlenül környezetvédelemmel kapcsolatos intézkedés nem történt, azzal kapcsolatban költség nem került kimutatásra.

## **X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázatok bemutatása**

A felsőoktatásban részt vevő hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III.26) Kormányrendelet meghatározza, hogy az állami felsőoktatási intézmények az egyes képzéseikért milyen intervallumban állapíthatják meg az önköltségi díjaikat. Az Egyetem a 2019 őszén indított képzési esetén még az említett kormányrendelet alapján határozta meg a díjait. A Corvinus brand miatt az önköltségi díjak a sáv felső határán voltak, azaz az Egyetemnek a törvényileg meghatározott sáv felső határán sikerült a legjobb hallgatókat megszereznie (az állami ösztöndíjas hallgatók önköltségi díját az állam fizeti). Az átalakulásnak köszönhetően az Egyetem kikerült a kormányrendelet hatálya alól, így a 2021. őszén indítandó képzések esetében már a Fenntartó hagyta jóvá a meghirdetett önköltségi díjakat. Az önköltségi díjak emelése kockázatot rejthet magában, mert a képzési területen magas a hazai – egyes esetekben a környező országbeli – állami ösztöndíjas képzést kínáló felsőoktatási intézmények száma, és a magyar felsőoktatási piac a tapasztalatok alapján „árérzékeny”, azaz jelentősen befolyásolja a diákok egyetem választását a képzések ingyenes elérhetőségének preferálása.

Mivel az Egyetemen 2020. tavaszától megszűnt az állami ösztöndíjas finanszírozási forma, így jelentős kockázatot jelent, hogy az Egyetem által meghirdetett Corvinus-ösztöndíj Program mennyire jut el az érintett hallgatókhoz és családjaikhoz. A program továbbra is ingyenes tanulási lehetőség biztosít a legjobban tanuló hallgatóknak, de a hallgatók kockázatosabbnak ítélik az állami ösztöndíj feltételrendszerével összevetve (szigorúbb bekerülési kritériumok a Corvinus Ösztöndíjas körbe az alacsonyabb ösztöndíjas hallgatói arányt feltételezve, évenkénti versengő rangsorolás, a részösztöndíj elem, stb). Ennek kockázatát még nehéz számszerűsíteni, hiszen még nem zajlott le a felvételi periódus, jelenleg az ismert, hogy a jelentkezők száma az országos adatokhoz mérten nem indokolható mértékben esett vissza az alapképzésen, és az országos adatokhoz mérten jelentősen nagyobb mértékben a mesterképzések esetében.

Az Egyetem bevételeiben évek óta jelentős szerepet játszanak a különböző pályázati források. 2020-ban és 2021-ben jelentős pályázati projektek értek véget az operatív programok körében, amelyek helyett az újak indítása nagyobb kockázattal jár, hiszen jellemzően EU-s környezetben kell ezekért megküzdeni a korábbi hazai kiírások jelentős volumenének szűkülése mellett. Az Egyetem célul tűzte ki a nemzetközi projektekben való részvétel jelentős növelését.

A vállalati projektek, szakértői, tanácsadói tevékenységek bevonása jelenthet a jövőben bővülő bevételi forrásokat, amelyek elérésére lépéseket tesz az Egyetem azzal is, hogy szervezeti felépítésében újként került felállításra a Vállalati és Intézményi Kapcsolatok szervezeti egység.

## **XI. Összefoglaló**

Az Egyetem az átalakulást követően jelentős megújulási projektbe kezdett, melyben jelentős lépéseket tett az oktatási-kutatási tevékenységének, a hazai és nemzetközi szerepvállalásának fejlődésében, valamint munkatársai elégedettségének növelésében.




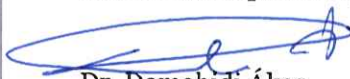


**BUDAPESTI**  
**CORVINUS**  
**EGYETEM**

**2021. évi  
közhasznúsági  
melléklet és  
közhasznúsági  
szakmai beszámoló a  
cél szerinti oktatási  
és kutatási  
alaptevékenységről**

Budapest, 2022. április 26.

  
Prof. Dr. Takáts Előd  
rektor  
cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető

  
Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető



## Közhasznúsági melléklet

<b>1. A szervezet azonosító adatai</b>	
Név:	<b>Budapesti Corvinus Egyetem</b>
Székhely:	1093 Budapest, Fővám tér 8.
Statisztikai számjele:	19156972-8542-563-01
Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma:	FI43814
Beszámolási időszak:	2021.01.01-2021.12.31

<b>2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása</b>
<p>1. Az Intézmény ellátandó alaptevékenysége (cél szerinti, közhasznú tevékenység):</p> <p>a) Az Egyetem alaptevékenysége az oktatás és a tudományos kutatás.</p> <p>b) Az Egyetem oktatási tevékenysége során:</p> <p>i. Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken alapképzést, mesterképzést, osztatlan képzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat és oklevelet ad ki.</p> <p>ii. Alapító Okiratában meghatározott tudományterületeken doktori képzést folytat és doktori fokozatot ad ki.</p> <p>c) Az Egyetem tudományos kutatási tevékenysége során alap-, alkalmazott kutatásokat és kísérleti fejlesztéseket folytat, tudományszervezési és technológiai innovációs feladatokat lát el, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.</p> <p>d) Gondoskodik a hallgatói tehetséggondozásról és az oktatói, kutatói utánpótlás neveléséről.</p> <p>2. Az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) során:</p> <p>a) A hallgatók részére tankönyv-és jegyzetellátást, taneszköz-fejlesztést végez.</p> <p>b) A hallgatók részére tanulmányi tanácsadást, könyvtári szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét szolgálják.</p> <p>c) Nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja. E körben együttműködik hazai és külföldi felsőoktatási intézményekkel, kutatóintézetekkel az oktatás és kutatás terén, elősegíti az oktató, kutatói és hallgatói mobilitást.</p> <p>d) Könyvtári és tudományos információ-szolgáltatást, közgyűjteményi, levéltári, továbbá közművelődési feladatokat lát el.</p> <p>e) A hallgatók számára olyan képzést, illetve szolgáltatást nyújt, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelményekben foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez.</p> <p>f) Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken és tudományterületeken hazai és nemzetközi konferenciákat szervez és szaktanácsadási tevékenységet végez.</p> <p>g) Felvételi előkészítőt, nyelvi előkészítőt, továbbképzést, egyéb tanfolyamokat szervez, nyelvi képzési, nyelvvizsgáztatási tevékenységet folytat.</p> <p>h) Szabad kapacitásainak terhére hasznosítja az egyetemi infrastruktúrát.</p> <p>i) Szakmai folyóiratokat és időszaki kiadványokat ad ki és terjeszt.</p> <p>A 2021-ben végzett részletes tevékenységet és eredményeket a 2021. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.</p>

<b>3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységként)</b>	
közhasznú tevékenység megnevezése:	oktatás és a tudományos kutatás
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	2011. évi CCIV. törvény a nemzeti felsőoktatásról
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	felsőoktatásban résztvevő hallgatók
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma (2021. októberi statisztika alapján):	11 021 fő
a közhasznú tevékenység főbb eredményei:	A közhasznú tevékenység főbb eredményeit a 2021. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.

<b>4. Cél szerinti juttatások kimutatása (adatok ezer Ft-ban)</b>		
Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év*	Tárgyév*
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

5. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás (járulék nélkül):		
Tisztség	Előző év*	Tárgyév*
Rektor/Rektori feladatokat ellátó rektorhelyettes, elnök, Elnök, Kancellár, Rektorhelyettesek, Dékánok	323 563	297 690
<b>Összesen</b>	<b>323 563</b>	<b>297 690</b>

6. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók		
Alapadatok	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
B. Éves összes bevétel	17 875 023	22 203 994
ebből:		
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXXVI. törvény alapján átutalt összeg	552	425
D. közszolgáltatási bevétel	0	0
E. normatív támogatás	8 032 870	6 215 059
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	479 131	367 616
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	9 362 470	15 620 894
H. Összes ráfordítás (kiadás)	19 102 046	22 518 253
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	10 213 969	11 445 498
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	19 102 046	22 518 253
K. Adózott eredmény	-1 227 023	-314 259
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően): 0 fő		
Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2 > 1.000.000,- Ft]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2 ≥ 0]		Nem
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) ≥ 0,5]		Nem
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) [T1 ≥ 10]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) b) [T2 ≥ 0,5]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) c) [(T1+T2)/2 ≥ 10 fő]	Igen	Nem

Budapest, 2022. április 20.



Prof. Dr. Takáts Előd  
rektor

cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető



Dr. Domahidi Ákos  
kancellár

az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető



**BUDAPESTI**  
**CORVINUS**  
**EGYETEM**

**2021. évi  
közhasznúsági  
szakmai beszámoló a  
cél szerinti oktatási  
és kutatási  
alaptevékenységről**

Budapest, 2022. április 26.

Prof. Dr. Takáts Előd  
rektor  
cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető

Dr. Domahidi Ákos  
kancellár  
az éves beszámoló elkészítéséért felelős vezető

## A. AZ INTÉZMÉNY BEMUTATÁSA

### I. Az Intézmény neve, székhelye és telephelyei, intézményi azonosítók, honlapjának címe:

Az Egyetem hivatalos megnevezése: Budapesti Corvinus Egyetem

Az Egyetem rövidített megnevezése: CORVINUS

Az Egyetem angol nyelvű megnevezése: Corvinus University of Budapest

Az Egyetem székhelye: 1093 Budapest, Fővám tér 8.

Az Egyetem telephelye: 8000 Székesfehérvár, Budai út 43.

Az Egyetem székhelyen kívüli képzési helyei:

- a) Románia, 530104 Hargita Csíkszereda, Szabadság tér 1.
- b) Szlovákia, 945 01 Komárno, Dunájske nábrežie 12.

Az Egyetem intézményi azonosítója: FI43814

Az Egyetem hivatalos honlapjának címe: [www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)

### II. Az Egyetem tevékenységei:

1. Az Intézmény ellátandó alaptevékenysége (cél szerinti, közhasznú tevékenység):
  - a) Az Egyetem alaptevékenysége az oktatás és a tudományos kutatás.
  - b) Az Egyetem oktatási tevékenysége során:
    - i. Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken alapképzést, mesterképzést, osztatlan képzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat és oklevelet ad ki.
    - ii. Alapító Okiratában meghatározott tudományterületeken doktori képzést folytat és doktori fokozatot ad ki.
  - c) Az Egyetem tudományos kutatási tevékenysége során alap-, alkalmazott kutatásokat és kísérleti fejlesztéseket folytat, tudományszervezési és technológiai innovációs feladatokat lát el, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.
  - d) Gondoskodik a hallgatói tehetséggondozásról és az oktatói, kutatói utánpótlás neveléséről.
2. Az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) során:
  - a) A nemzeti felsőoktatásról szóló törvényben, a szakképzésről szóló törvényben, a nemzeti köznevelésről szóló törvényben és a felnőttképzésről szóló törvényben foglaltak szerint részt vesz a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazati törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában.
  - b) Felnőttképzési tevékenységet végez.
  - c) A hallgatók részére tankönyv-és jegyzetellátást, taneszköz-fejlesztést végez.
  - d) A hallgatók részére tanulmányi tanácsadást, könyvtári szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét szolgálják.
  - e) Nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja. E körben együttműködik hazai és külföldi felsőoktatási intézményekkel, kutatóintézetekkel az oktatás és kutatás terén, elősegíti az oktató, kutatói és hallgatói mobilitást.
  - f) Könyvtári és tudományos információ-szolgáltatást, közgyűjteményi, levéltári, továbbá közművelődési feladatokat lát el.
  - g) A hallgatók számára olyan képzést, illetve szolgáltatást nyújt, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelményekben foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez.
  - h) Alapító Okiratában meghatározott képzési területeken és tudományterületeken hazai és nemzetközi konferenciákat szervez és szaktanácsadási tevékenységet végez.



- i) Felvételi előkészítőt, nyelvi előkészítőt, továbbképzést, egyéb tanfolyamokat szervez, nyelvi képzési, nyelvvizsgáztatási tevékenységet folytat.
  - j) Szabad kapacitásainak terhére hasznosítja az egyetemi infrastruktúrát.
  - k) Szakmai folyóiratokat és időszaki kiadványokat ad ki és terjeszt.
3. Vállalkozási tevékenység:
- a) Az Egyetem vállalkozási tevékenységet csak az alaptevékenységét nem veszélyeztetve végezhet.
  - b) A vállalkozási tevékenység felső határa: nem korlátozott, kivéve jogszabályban meghatározott módon.

A felsorolt feladatok alapvető anyagi feltételeit a Fenntartó által biztosított, a Magyar Állammal kötött támogatási szerződés keretében, vagy más az államháztartás alrendszeréből származó támogatások, az államháztartáson kívüli forrásból származó bevételek, illetve az Egyetem tulajdonában lévő vagyon jelenti.

2021. évben az Egyetem által ellátott feladatokban nem történt változás.

### **III. Az Egyetem vezetése**

Az Egyetem első számú felelős vezetője a rektor, aki felelősséggel tartozik a Fenntartónak. Felelős az Egyetem alaptevékenységének jogszerű, célszerű és eredményes ellátásáért, az oktatás és tudományos kutatás folyamatos fejlesztéséért, valamint eljár és dönt mindazon ügyekben, amelyeket a jogszabály, Alapító Okirat vagy a Szervezeti és Működési Szabályzat (továbbiakban: SZMSZ) nem utal más hatáskörébe. A rektort a köztársasági elnök bízza meg és menti fel, felette a munkáltatói jogokat a Fenntartó gyakorolja.

A Fenntartó az Nftv. 94. § (2b) bekezdésében meghatározottak szerint az Egyetem munkaszervezetének vezetésére, valamint az Alapító Okiratban, valamint az SZMSZ-ben meghatározott feladatok ellátására elnöki tisztséget hozott létre. Az elnök az Alapító Okiratban, valamint az SZMSZ-ben meghatározott feladatai tekintetében az Egyetem felelős vezetője, és felelősséggel tartozik a Fenntartónak. Az elnök jelen Alapító Okiratban és az SZMSZ-ben meghatározott körben az Egyetem képviselője. Az elnök felelős a Fenntartó által elfogadott intézményi stratégia megvalósításáért és az Egyetem működtetéséért, ennek keretében vezeti az Egyetem munkaszervezetét

A Fenntartó az Nftv. 94.§ (2a) bekezdésében meghatározottak szerint az Nftv. 13/A. §-ban foglaltaktól eltérően, az Alapító Okiratban, valamint SZMSZ-ben meghatározott funkcionális feladatok ellátására kancellári tisztséget hozott létre. A kancellár az Alapító Okiratban, valamint az SZMSZ-ben meghatározott feladatai tekintetében az Egyetem felelős vezetője és felelősséggel tartozik az elnöknek, valamint a Fenntartónak. A kancellár az Alapító Okiratban és az SZMSZ-ben meghatározott körben az Egyetem képviselője. Az elnök munkáját támogatva a kancellár felelős az SZMSZ-ben meghatározott feladatok ellátásáért és szervezeti egységek irányításáért.

2021. évben az Egyetem vezetésében változás következett be: 2021.08.01-vel kinevezésre került Prof. Dr. Takáts Előd, rektor.

## **B. AZ EGYETEM TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA**

### **I. A felsőoktatási intézmény oktatási, kutatási tevékenységének szöveges értékelése**

#### **1. Az oktatási tevékenység és a főbb fejlesztések bemutatása**

A Budapesti Corvinus Egyetem 2021-ben is négy képzési területen kínál alapképzésben, mesterképzésben és szakirányú továbbképzésben szakokat: gazdaságtudományi képzési terület (gazdálkodástudomány és közgazdaságtudomány), társadalomtudományi képzési terület (kommunikáció és médiatudomány, nemzetközi tanulmányok, politikatudomány, szociológia),



informatikai képzési terület (gazdaságinformatika) és agrártudományi képzési terület (vidékfejlesztési agrármérnök). Valamint osztatlan képzésben gazdaságtudományok és pedagógusképzés képzési területen szintén megjelennek szakjaink a kínálatban.

Az egyetem ezeken a képzési területeken piacvezetőnek számít a hazai piacon, mind mennyiségi, mind minőségi tekintetben, mely utóbbira kiváló példa egyetemünk nemzetközi gazdálkodás alapszakának felvételi pontszámai, ahol még a költségtérítéses képzési forma ponthatára is jelentősen meghaladja más egyetemek ugyanezen képzésnek ösztöndíjas ponthatárait. Az egyetemi átalakulás célja ugyanakkor a nemzetközi versenyképesség növelése, mely további erőfeszítéseket igényel. Az egyetemi megújulás stratégiai célkitűzése, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből a Corvinus Egyetem tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű oktatási portfóliót kínáljon, amely a legkiválóbb hazai hallgatók mellett egyre több nemzetközi hallgató számára is a legjobb választás.

Az oktatás területére vonatkozó vízió fontos eleme, hogy a meglévő erősségekre építünk, ugyanakkor a képzési programok fejlesztésekor mind tartalmában, mind módszertanában jelentős innovációkat hajtunk vége. Cél az elsődleges érintettek – hallgatók, foglalkoztatók, szélesebb értelemben a régió társadalmi-gazdasági szereplői – elégedettségének növelése a Corvinus oktatási-képzési tevékenységét illetően.

Az elfogadott új stratégiai irányoknak megfelelően folytatódott az egyetem oktatási portfóliójának átalakítása. A szakfejlesztések legfontosabb elve, hogy a programok komplex hallgatói kompetenciafejlesztés rendszerében kerülnek kidolgozásra, megújításra:

- A hangsúly a kimeneti kompetenciák (tudás, képesség, készség, attitűd) meghatározásán és elérésén van.
- A kimeneti kompetenciákat a munkáltatók, az alumni, a hallgatói és az oktatói elvárások és nemzetközi trendek, szakmai standardok alapján határozzuk meg.

Az Egyetem által kínált alapszakokkal kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A széttördelt portfólió egységesüljön, az alapszakra való belépés így ne kényszerítse túl hamar specializációra a hallgatókat.
- A programok szakmai struktúrája biztosítsa a széles látókörű képzést, reflektáljon a Corvinus hagyományaira azáltal, hogy az üzleti képzésben résztvevők számára erős a közgazdasági-társadalomtudományi alapozás, a közgazdasági, informatikai és társadalomtudományi képzésben részt vevők számára pedig az üzleti világhoz kapcsolódó alapismeretek átadása is biztosított.
- Az üzleti és társadalomtudományi területen induljon 4 éves alapképzés, amely még inkább biztosítja a programon belül a külföldi tanulási / gyakorlati tapasztalatszerzést.
- Az alapképzésben kínált specializációs lehetőségek erősítsék és támogassák a mesterképzésre történő orientációt.
- Az alapvető szakmai ismereteken túl fókuszban a problémamegoldás, kritikus gondolkodás, együttműködés, kommunikációs kompetenciák fejlesztése.

Az Egyetem által kínált mesterszakokkal kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A képzések struktúrája a potenciálisan bemenetet biztosító alapszakok tartalmára reflektáljon, így megvalósítható az alapképzés és a mesterképzés tartalmi integrációja.
- Az üzleti és egyes társadalomtudományi területeken induljanak egy éves, specializált mesterképzések, továbbá dolgozzuk ki a képzési idő lerövidítését lehetővé tevő validációs eljárásokat
- Az alapképzésen fejlesztett általános kompetenciák erősítésén túl a szakmaspecifikus kompetenciafejlesztésen a hangsúly.
- A probléma-alapú tanulás, a koncentrált – negyedéves – ütemezés, a kiscsoportos interaktív tanulás hatékony és élményszerű fejlesztést tegyen lehetővé.

A mesterképzési portfólióban kisebb létszámú, specializált szakok kapnak helyet. Fontos, hogy itt szélesebb választékot tudjunk nyújtani.

Az Egyetem által kínált executive képzésekkel és szakirányú továbbképzésekkel kapcsolatban a legfontosabb stratégiai törekvések a következők:

- A jelenlegi, csak magyar piacra való orientáció helyett regionálisan orientált legyen a programportfólió, ennek feltételeként induljon több angol nyelvű program erős regionális szakmai tartalommal.
- A programkínálat rugalmasan reflektálja a piaci igényeket.
- A szak jellegének megfelelő módon kerüljenek kialakításra az online / blended learning elemek.
- A legfontosabb hazai és regionális szakmai szervezetekkel épüljenek ki a kapcsolatok, amelyeknek közvetítik egyes szakmai közösségek képzési igényeit.
- A diplomás programok mellett induljanak a piaci igényekre gyors választ adó rövid képzések, kialakítva az online és blended learning feltételrendszerét.

A fenti céloknak megfelelően átalakult az oktatásirányítás rendszere. A megszűnő karok helyett a képzéseket és a képzésfejlesztést az egyes képzési szintekért felelős dékánok irányítják.

2021-ben tovább bővült az Egyetem képzési kínálata:

- Az Egyetem 2021-ben is sikeresen működtet **double degree programokat** az alábbi partnerekkel:
  - Otto Friedrich University of Bamberg
  - KEDGE Business School
  - University of Groningen
  - Babes-Bolyai University
  - University of Passau
  - University of Palermo
  - Tilburg University
  - Université de Liège
  - University College London (IMESS)
  - University of Tartu
  - University of Glasgow (IMCEERES)
  - KEDGE Business School
  - Católica Porto Business School
- North Caucasus Federal University Az egyetem 2021. során az alábbi szakok létesítését kezdeményezte:
  - gazdasági-viselkedéselemzés mester
  - diplomácia mester
- Az Egyetem 2021. során **az alábbi szakok létesítését zárta sikeresen a képzési és kimeneti követelmények kihirdetésével:**
  - üzleti adattudomány alap (MAB támogatta a szaklétesítést: 2021.06.25; A KKK kihirdetésre került: 2022.01.03.)
  - politikai gazdaságtan mester (Az eredeti KKK 2020. 12. 18-án került kihirdetésre, de hibásan. A javított KKK kihirdetésre került 2022.01.03-án, a szakindítási anyagot benyújtottuk az Oktatási Hivatalnak)
- Az Oktatási Hivatalnál 2021-ben az alábbi **képzések és új specifikációk kerültek nyilvántartásba vételre:**

<b>Képzés nyilvántartásba vétele</b>	<b>Rögzítés dátuma</b>
Nemzetközi projektmenedzser (Budapest, levelező, angol)	2021. március 11.
Adatvezérelt ellátási menedzsment (Budapest, levelező, magyar)	2021. július 08.
Filozófia, politika, gazdaság (Budapest, nappali, angol)	2021. december 15.
<b>Új specializáció létesítése és indítása</b>	<b>Rögzítés dátuma</b>
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés— politika és gazdaság,	2021. december 15.
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés — gazdaságpolitika és globalizáció összefüggései	2021. december 15.
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés — gazdaság és filozófia	2021. december 15.
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés— modern politikai problémák	2021. december 15.
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés— politika és filozófia	2021. december 15.
Új specializáció— filozófia, politika, gazdaság alapképzés— modern társadalmi problémák	2021. december 15.

- 2020-ban, sikeres online akkreditációs látogatást követően, 3 éves időtartamra elnyertük az AMBA akkreditációt, amelybe három programot vontunk be, lefedve ezzel a teljes MBA portfóliónkat: Full time MBA, Executive MBA, Fudan-Corvinus MBA. A következő re-akkreditációig (2023) évente előrehaladási jelentést kell írunk a kijelölt fejlesztendő területekről. 2021-ben elindítottuk az Executive MBA képzésünk re-akkreditációját az EFMD Programme Accreditation keretében. 2022 januárjában került sor az online akkreditációs látogatásra, a végső határozat még nem érkezett meg. Az EQUIS re-akkreditációs folyamata lezajlott 2021-ben, amiben a teljes egyetem vett részt. A korábbi előzetes pozitív visszajelzések, ezt a megújítási folyamatot nem zárta sikerrel az egyetem, újabb jelentést kell benyújtunk a kért változások megvalósítását követően. Folytatjuk az AACSB akkreditációra való felkészülést, amelynek akkreditációs látogatása 2022-ben lesz.

## 2. A kutatási eredmények elérésének, K+F+I kompetenciák erősítésének bemutatása

A kutatástámogatás célja, hogy biztosítsa a Corvinus Egyetem ambiciózus stratégiai céljainak megfelelő kutatási infrastruktúrát, kidolgozza és alkalmazza a megfelelő ösztönzési és teljesítménymérési rendszert, amelyek eredményeképpen oktatóink és kutatóink nemzetközi sztenderdek szerint mérve jobbak és elismertebbek lehetnek. Az alapelv, hogy nemzetközi élmezőnybe tartozó oktatók és kutatók nélkül nincsen nemzetközi élmezőnybe tartozó egyetem, így a kutatástámogatás elsősorban az egyetemi oktatók, kutatók szakmai előrehaladását támogatja.

A Corvinus Egyetemen - az intézeti kutatóközpontokon kívül - két kiemelt kutatóközpont működik: a Corvinus Institute for Advanced Studies (CIAS) és a Regionális Energiagazdasági Kutatóközpont (REKK).

2021-ben a **Corvinus Institute for Advanced Studies** (a továbbiakban: CIAS) keretein belül összesen hét kutatóközpont és három kutatási projekt működött.

A Corvinus Centre for Operations Research (CCOR), az Empirikus Társadalomkutató Központ (ETK), a Beszállító és Iparfejlesztési Kutatóközpont (BIK) és a NeTI Lab (Laboratory for Networks, Techonolgy and Innovation) működése folyamatos volt egész évben.

Két új kutatóközpont alakult meg év közben: a Család, Háztartás és Gazdaság Kutatóközpont (Family, Household & Economy Research Centre, FamEcon) 2021. február 1-jén jött létre.

Az MNB támogatásával 2021. február 15-én kezdte meg működését az Eurázsia Központ, amely az eurázsiai térség geopolitikai megközelítésű tudományos vizsgálatának magyarországi központja kívánt lenni. A központ azonban fél éven belül az MNB támogatás megszűnésével befejezte tevékenységét az Egyetemen.

A Gazdaságelemzési és Közpolitikai Kutatóközpont (székesfehérvári Campus) 2021-ben befejezte a működését, illetve a Társadalmi Jövőképesség Központ (JKK) 2021. júliusában benyújtotta a végleges pénzügyi és szakmai beszámolót a támogatási időszak lejártával.

A CIAS alá tartozó kutatási projektek változatlanul a következők: Tématerületi Kiválósági Program, Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program (2021-ben lezárult) és a Korszakos könyvek program. Ugyanakkor 2021 februárjában elindult az Economy & Religion program, melynek célja megvizsgálni, hogy a vallásnak és a spiritualitásnak milyen szerepe van a gazdaság működésében. Továbbá a Corvinus elfogadta, hogy konzorciumi partner legyen a NEWORLDatA nevű ERC Advanced Grant 2020-ban (action number: 101021098). Ennek keretében 2022. július 1-től 2025. június 30-ig Matthew Adamson belép a CIAS-ba (0,3 FTE).

A CIAS külföldi és hazai kutatói folyamatosan nyújtják be új publikációikat, amelyek közül 2021-ben 16 db Q1 és 5 db Q2 publikáció jelent meg (több rangos nemzetközi folyóiratban), illetve további 16 db Q1 és 4 db Q2 publikáció került benyújtásra.

Emellett a munkatársak számos nemzetközi (online) konferencián adtak elő vagy vettek részt. A CCOR munkatársai ezen felül a 31st European Conference on Operational Research és a 16th International Symposium on Operational Research in Slovenia nemzetközi konferenciákon összesen öt szekció szervezését is vállalták, a NeTI Lab munkatársai pedig nemzetközi tanfolyamokon és szemináriumokon meghívott előadóként vettek részt (University of Manchester, Bordeaux University, Toulouse University, Tinbergen Institute, ACPR Summer School, GESIS Method School).

A CIAS 2020/21 és 2021/22-es tanévre szóló ösztöndíj keretében az Egyetemre érkezett külföldi kutatók neveit és kutatókkal kapcsolatos további információkat, valamint a CIAS és a CIAS alatt működő kutatóközpontok 2021.évi megrendezett eseményeit a beszámoló 1.sz. melléklete tartalmazza.

### **Regionális Energiagazdasági Kutatóközpont**

2021-ban zárult az ITM megbízásából a Nemzeti Energiestratégia és a Nemzeti Energia- és Klímaterv (NEKT) végleges verziójához az a modellezési háttérmunka, amely révén hozzájárulhattunk a Nemzeti Energia- és Klímaterv (NEKT) elkészítéséhez. A projekt keretében a REKK árampiaci modellezéssel vizsgálta, hogy különböző mértékű PV<sup>1</sup> elterjedés hosszabb távon (2030, illetve 2040) hogyan hat a hazai nagykereskedelmi árakra, mennyire érzékelhető a „kannibalizmus” hatás, azaz, hogy jelentősen csökken azon órákban a nagykereskedelmi ár, amikor a PV-k termelnek. Ezen elemzésből részletes elemzés készült, illetve 2021-ben egy workshopot is szerveztünk.

A fenti ITM-es megbízáson kívül 2021-ben még egy ITM-es szerződést kötöttünk, amelynek célja a FITfor55 EU-s csomag értékelése a hazai energiaszektorra. Az elemzés során részletesen megvizsgáltuk, hogy a csomag egyes elemei milyen hatással járnak az energiaszektor különböző szegmenseire, kiemelt hangsúlyt fektetve a lakossági szektorra. A vizsgálat során a REKK által fejlesztett HU-TIMES modellt használtuk.

A REKK által megrendezett 2021.évi workshopokat, előadásait, konferenciárszvételeit, valamint a REKK-en belül működő Corvinus Vízkörőről további információkat a beszámoló 2.sz. melléklete tartalmazza.

A Corvinus Egyetem három jelentős folyóirata, a Society and Economy, Vezetéstudomány, és Corvinus Journal of Sociology and Social Policy (CJSSP) 2021-ben is új kiadványokkal jelentkezett.

A **Society and Economy** az egyetem vezető multidiszciplináris folyóirata, melyet 2020 márciusában új szerkesztőbizottság vett át Szent-Iványi Balázs (Aston University és Budapesti Corvinus Egyetem) főszerkesztő vezetésével. Az új szerkesztőbizottság tagjai Kónya István (Budapesti Corvinus Egyetem), Marton Péter (Budapesti Corvinus Egyetem), Sajtos László (Auckland University), és Virág Gábor (University of Toronto).

A folyóirat a Scopus Scimago Journal Ranking (SJR) hat kategóriájában szerepel. A folyóirat pontjai a közgazdaságtan, az ökonometria és a pénzügy területén 2020.évben csökkentek, melyek a korábbi, 2018-as szerkesztőségi döntések eredménye. Több pozitív folyamat is elindult azonban, amelyek a jövőbeli javulás irányába mutatnak.

A folyóirat H indexe a 2019-es 10-ről 11-re javult 2021-ban.

A folyóirat pontjainak alakulását a közgazdaságtan, az ökonometria és a pénzügy területén, a publikációkkal, cikkekkkel kapcsolatos adatokat a beszámoló 3.sz. melléklete tartalmazza.

A folyóirat stratégiai célkitűzése között szerepel az SJR és H index növelése. Hosszabb távon a szerkesztőbizottság szeretné elérni, hogy a folyóirat bekerüljön a Social Sciences Citation Index-be. Ennek elérése céljából minél több cikket szeretnének publikálni elismert és gyakran hivatkozott szerzőktől; továbbiakban a szerkesztőbizottság növelni szeretné a tematikus kiadványok számát – jelenleg az alábbi három szám van megjelenés/tervezés alatt:

Ipar 4.0 és digitális átalakulás (2022 március), Sport-gazdaságtan (2022 december), Energetika szabályozása (2023 március)

### **A Vezetéstudomány 2021-ban elért eredményei:**

A 2021-es év a Vezetéstudomány folyóirat számára a korábban célba vett akkreditációs célok eléréséről szólt. Befejeztük azt a 2018 óta tartó folyamatos fejlesztő munkát, amely a folyóirat szerkesztőségi folyamatait, a kéziratkezelő rendszerünket, honlapunkat, illetve a cikkek formai megjelenését hozta összhangba a nagyobb nemzetközi akkreditorok és adatbáziskezelők elvárásaival. A 2021-es évben a beérkező kéziratok száma (123 darab) visszatért a járvány előtti magas szintre, ami biztosította, hogy a

<sup>1</sup> Fotovoltaikus

magas minőséghez szükséges szelekciós szempontok érvényesítése mellett is jól tervezhető legyen a lap megjelenése.

A Vezetéstudomány folyóirat szakmai fejlesztésének legfontosabb célkitűzése a Web of Science és Scimago/Scopus akkreditációk megszerzése. A 2021-es év sikere, hogy a vonatkozó formai és folyamati célkitűzéseket teljesítettnek láttuk, így a nyári hónapok során a WoS és a Scimago/Scopus akkreditációs kérelmeinket is benyújtottuk. Az akkreditációs rendszerek folyamatjelzései szerint mindkét kérelem bírálati szakaszban van – várjuk a bíráló bizottságok döntéseit. Addig is folyamatosan figyelemmel kísérjük és ellenőrizzük a szerkesztőségi folyamatok minőségbiztosítási rendszerét, és monitorozzuk a működést leíró fontosabb sarokszámokat; illetve további fejlesztési projekteket is indítunk.

A Vezetéstudomány folyóirat 2021-ben – a koronavírus-járvány ellenére is – minden fontosabb sarokszám és indikátor alapján tovább tudott növekedni: ezek mindegyike alapján az MTA IX. osztály „A” kategóriás folyóiratokkal egy ligában versenyez.

Fejlesztési projektjeink részeként tovább bővült megújult honlapunk ([www.vezetestudomany.hu](http://www.vezetestudomany.hu)), amely saját archívummal és a nemzetközi standardoknak megfelelő felépítéssel, illetve információs bázissal rendelkezik magyar és angol nyelven. Frissítettük kéziratkezelő rendszerünket, amely így támogatja a nemzetközi elvárásoknak megfelelő folyamatlefutásokat, valamint jelentősen kedvezőbb felhasználói élményt nyújt. A megjelenő új cikkek a folyóirat saját archívumában és a Corvinus Kutatások repositóriumában is open access elhelyezésre kerülnek. Az Egyetemi Könyvtárral való együttműködésben megjelent cikkeink 2005-ig visszamenőleg DOI-számot kaptak. A folyóirat immár harmadik éve díjazta legjobb és kiváló cikkeinek szerzőit korábbi évfolyamából. A díjazott tanulmányok kiválasztása tudományometriai és olvasottsági szempontok, illetve a szerkesztők által adott bírálói pontszámok alapján történt.

A Vezetéstudomány folyóirat legfontosabb sarokszámait és egyéb szerkesztőséget érintő információkat a beszámoló 4.sz. melléklete tartalmazza.

**Corvinus Journal of Sociology and Social Policy (CJSSP)**, MTA besorolás szerinti A kategóriájú folyóirat és rendelkezik SJR értékkel is. 2010 óta jelenik meg évente két számmal, angol nyelven, szabadon elérhető online (<http://cjssp.uni-corvinus.hu/>) és 50-es példányszámú offline kiadásban.

A folyóirat szakmailag magas színvonalú, kétszeres anonim bírálatnak alávetett cikkeket és esettanulmányokat, valamint ismertetéseket közöl a szociológia, szociálpolitika és a társdiszciplínák területéről. A folyóirat szerepel a WoS Emerging Sources és a Scopus indexelő szolgáltatásában, valamint az EBSCO, a CEEOL, a Google Scholar, a Sociological Abstracts, az EconBib, az Index Copernicus, az IBSS Proquest, az InfoBase Index és a Harzing's Publish or Perish kimutatásaiban.

A 2020-ban bekövetkezett főszerkesztő-váltás után 2021-ben is tovább formálódott a szerkesztő csapat. Csatlakozott a szerkesztőséghez Győri Ágnes (ELKH, TK) és Andrew Ryder (ELTE), távozott a szerkesztőségből viszont Janky Béla (BME, ELKH TK). A folyóirathoz benyújtott kéziratok száma 2021-ben 85 volt.

A nyáron megjelent 2021-es első számban négy tanulmány, négy rövidebb elemzés és két könyvismertetés jelent meg. A tanulmányok közül öt külföldi szerzők, három pedig magyar szerzők munkája. A 2021-es második számban négy tanulmány, három rövidebb elemzés és három recenzio jelent meg, amelyből három tanulmány külföldi szerzők, öt tanulmány magyar szerzők munkája.

A folyóiratban megjelent tanulmányok idézettsége az utóbbi évben vegyes trendet mutatott. A Scopus adatbázis alapján a Cite Score mutató 2019-ben 0,4 volt, ami 2020-ban 0,5-re emelkedett, ezzel a Sociology and Political Science kategóriában a 27. percentilisről a 30. percentilisre javult a folyóirat helyezése, tehát továbbra is a kategória harmadik negyedébe (Q3) tartozik. A Scimago adatbázis szerint az SJR index értéke ugyanakkor csökkent, a 2019-es 0,145-ről 0,127-re, ami Q4-es minősítést jelent.

### **Egyetemi Levéltár**

Az Egyetemi Levéltár 2020 októberében a Felsőoktatási Jogi Szolgáltatások szervezeti keretéből került át az akadémiai szférába, ezen belül is a kutatási szervezetbe, a kutatási rektorhelyettes alárendeltségébe. A munkáltatói jogokat a rektorhelyettes gyakorolja, a Levéltár azonban teljes szakmai függetlenséget élvez. A szakmai munkáért, ahogy korábban is, a Levéltár vezetője felelős. Az új szervezeti besorolás a levéltári munka tudományos jellegét hangsúlyozza, szemben az eddigi ügyviteli központú besorolással.

Mindkét megközelítésnek van létjogosultsága, ugyanis a Levéltár ügyviteli feladatokat is ellátó tudományos intézmény.

Az elmúlt időszak legfontosabb kihívása a folyamatos levéltári munka mellett a Közgáz 100 egyetemtörténeti kötet befejezése. A kötetnek nemcsak szerzői, hanem szerkesztői is a Levéltár munkatársai, a kötet 2021-ben elkészült, megjelent. Ugyancsak fontos eredmény, hogy elkészült a József nádor Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Közgazdaságtudományi Kar Közgazdasági és kereskedelmi osztályának, mintegy 12 ezer fő beiratkozott hallgatót tartalmazó Excel adatbázisa. Egyetemünk korábbi rektorának, Andorka Rudolfnak a családjától jelentős értékű magániratot tudtunk begyűjteni.

A Levéltár technikai felszerelése professzionális A/3-as könyvszkennert gyarapodott, a sikeres EMMI működési pályázatnak köszönhetően. A levéltári digitalizáló géppark már egészen kiválónak mondható, a korábban beszerzett eszközökkel együtt.

A már megszokott magas színvonalon tudtuk ellátni a folyamatosan jelentkező levéltári feladatokat. Rendben folyt az iratselejtezésekben történő közreműködés, az ezzel kapcsolatos iratkezelési tanácsadás, a történeti értékű iratok átvétele. Folyamatos volt az ügyviteli munka is.

A levéltár személyi ellátottsága, egy fő teljes állású munkatárs alkalmazásával stabilizálódott.

#### 1.1.1. Fejlesztés

##### Kutatásmenedzsment működése

A Kutatásmenedzsment szervezeti egység az Egyetem kutatásirányítás kialakítását támogató szakmai és adminisztratív szervezeti egysége, és tevékenységét a kutatási rektorhelyettes közvetlen vezetésével végzi.

A Corvinus kiemelten támogatja kutatóit abban, hogy sikeresen vegyenek részt az európai uniós kooperatív kutatási, innovációs pályázatokban. Ennek érdekében még 2020 decemberében létrejött a Kutatásmenedzsment részeként a Horizont Európa Központ (a továbbiakban: HEK) a kutatási rektorhelyettes szakmai irányításával, részben az Egyetemi Innovációs Ökoszisztéma pályázat finanszírozásával. A Központ a személyes kapcsolatok mellett honlapot működtet, kialakítva a pályázatokkal kapcsolatos elektronikus információ áramlás lehetőségét.

A 2021 januárban elindult az új európai kutatási keretprogram, amely lehetőséget nyújt a Corvinus kutatóinak is arra, hogy nemzetközi kutatócsoportokban magas színvonalú kooperatív programokban kutassanak. Ennek érdekében a HEK tevékenységének előterébe a kutatók pályázati lehetőségekről, típusokról történő tájékoztatása, illetve a kutatási tervek előkészítése került.

2021 tavaszán pedig külsős szakértő vezetésével, több modulból álló képzéssorozatot szervezett az egyetemi kutatók részvételével, melynek keretében a kollégák felkészülhettek a Horizon Europe felhívások fogadására, pályázatok megtervezésére:

A Horizon Europe által indított képzéssorozat az alábbi három modulból épült fel:

- 1.) Hogyan tudják a kutatók kutatási ötleteiket, terveiket megfelelő pályázati formába önteni a Horizont Európa keretprogram bírálati szempontjainak megfelelően. A pályázatírás fortélyai, azaz hogyan kell meggyőző és nemzetközi szinten is versenyképes pályázati terveket készíteni.
- 2.) Készségfejlesztés, a Horizont Európa programban való részvételhez kapcsolódó partnerkeresés, konzorciumépítés, a megnyert pályázatok sikeres megvalósítása.
- 3.) Egyéni kiválósági pályázatokra való felkészülés.

A képzéseken átlagosan 10-12 fő vett részt.

A 2021-es Horizon Europe képzés során 6-8 alkalommal lehetőség nyílt a kutatók, kutatócsoportok számára kisebb csoportos konzultációra, ahol megvitatták a kutatók profiljának megfelelő munkaprogramokat, témaköröket, és - a Pályázati projektmenedzsment támogatásával - döntés született a további lépésekről.

A HEK létrehozásakor eredetileg évente minimum három db nemzetközi pályázat benyújtását terveztük. Ehhez képest a Központ támogatásával 2021. május 31-ig a Horizon 2020 program keretében összesen 14 db pályázat került benyújtásra, közöttük a Green Deal felhívásra 4 pályázatot nyújtottak be kutatóink.

A benyújtott pályázatok közül 4 konzorciumi együttműködés bizonyult sikeresnek és részesült támogatásban, mindösszesen 1,387,241 Euro támogatási kerettel. Ezen projektek megvalósítása 2024/25-ig tart.

A támogatott projektek közül kiemelkedő eredménynek számít, hogy a Budapesti Corvinus Egyetem konzorciumvezetőként első ízben nyert el támogatást Horizon 2020 kutatási keretprogramban. A Corvinus által vezetett 14 tagú nemzetközi konzorcium 11 országból innovatív megközelítésben vizsgálja a nemzetközi kereskedelem és a fenntarthatóság közötti kapcsolatokat a 4 millió euró összköltségvetésű, TRADE4SD elnevezésű projektben

2021. októberében további 5 db pályázat került benyújtásra a Horizon Europe program keretében. Ezek mindegyikében a Corvinus konzorciumi partnerséget vállalt. Az Egyetem által megpályázott támogatási keret mindösszesen 780.246 Euro. A pályázati eredmények 2022. nyár elejére várhatók, a megvalósítás időszaka 2020-25.

A K+f+I kompetenciák erősítésének, fejlesztésének további bemutatását a beszámoló 5.sz. mellékletében tesszük meg.

#### 1.1.2. Innováció

Az alkalmazott innovációt a vállalati kutatások növelésével, az egyetemi kutatási potenciál jobb kihasználásával, a gyakorlati projektek számának növelésével szeretnénk elérni. Szorosan együttműködünk a Corvinus Egyetem Vállalati és Intézményi Kapcsolatok (a továbbiakban: VIK) szervezeti egységével az egyetem és a vállalati kör számára legmegfelelőbb projektek és együttműködési formák megtalálásában.

A VIK az Egyetem stratégiai, vállalati- és egyéb partnerségi kapcsolatait, harmadik missziós tevékenységének menedzsment tevékenységét ellátó funkcionális egysége, amely a vállalati kapcsolatok vezető vezetésével végzi tevékenységét.

A kutatási tevékenységgel kapcsolatos további adatokat az 1-6. számú melléklet tartalmaz.

## II. A felsőoktatási intézmény alaptevékenységet támogató belső szolgáltatásainak szöveges értékelése

### 1. Az intézményfejlesztés bemutatása

A Budapesti Corvinus Egyetem 2020 folyamán elfogadta 2021-2024 közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési Tervét, a Corvinus Megújulási Programot.

A Program legfontosabb elemei a következők:

#### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem víziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem lesz 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdaság- és társadalomtudományi egyeteme.

#### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem missziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem neve a huszonegyedik században Magyarország és Közép-Európai felelős gazdasági és társadalmi elitjét.

#### **Alapelvek**

A Budapesti Corvinus Egyetem megújulása a következő alapelveken nyugszik:

- **Stabil keretek.** A Megújulási Program nem változtatja meg az Egyetem működésének alapvető kereteit: az Egyetem hosszú távon is egy európai léptékben közepes méretű, gazdaság- és társadalomtudományi fókuszú intézmény marad.
- **Hagyomány és szellemi sokszínűség.** A Megújulási Program épít az Egyetem szellemi hagyományaira, közösségi értékeire, szervezeti tapasztalataira, gazdálkodástudományi, közgazdasági és társadalomtudományi területek egymást megtermékenyítő együttműködésére.

- **Innováció.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetem törekszik a külvilág újdonságaira reagálni, azokat becsatornázni, és közben belső innovatív energiáit felszabadítani. Kiemelten fontosak a szakterületi határokon átívelő, az oktató-kutató közösség és a hallgatók közös innovációi.
- **Nemzetközi mérce.** A Megújulási Program alapelve, hogy mind az egész Egyetem, mind az egyetemi polgárok teljesítményének mércéje a nemzetközi élvonal.
- **Mérés és fejlesztés.** A Megújulási Program alapelve, hogy az egyetemen zajló tevékenység (egyéni teljesítmények, oktatási programok, kutatások) eredményeit mérni szükséges, a mérés eredményeit pedig szisztematikusan be kell építeni az egyéni és szervezeti fejlesztési elképzelésekbe.
- **Részvétel és bevonás.** A Megújulási Program nyitott minden egyetemi polgár számára, az Egyetem tudatosan figyel a részvétel és bevonás fórumainak, mechanizmusainak karbantartására, fejlesztésére.
- **Transzparencia.** A Megújulási Program elvei és gyakorlati lépései az egyetemi polgárok számára megismerhetők.
- **Fenntarthatóság.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetemnek törekednie kell a hosszú távon fenntartható működésre, pénzügyi és közösségi egyensúlyra.

### Cselekvési szakterületek és stratégiai célok

- **Oktatási programok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű (idegennyelvű), a hallgatók fejlődésére fókuszáló oktatási portfóliót kínáljon, amely a kiváló magyar hallgatók közötti népszerűség fenntartása mellett, egyre több nemzetközi hallgató számára a legjobb választás. A portfólió fejlesztésének fontos szempontja, hogy – a nehezebb anyagi körülmények közül érkező hallgatók számára biztosított térítésmentes tanulási lehetőség fenntartása mellett – olyan értékajánlatot legyen képes nyújtani az Egyetem, amelynek értékesítésével biztosítható az intézmény hosszú távú pénzügyi fenntarthatósága.
- **Kutatás.** A következő évek törekvése, hogy az Egyetem kutatási teljesítménye szintet lépjen, és ezáltal biztosítsa azt, hogy a Corvinusra úgy gondoljon a világ, mint a közép-európai szellemi élet egyik elismert tudásintézményére. Ehhez arra van szükség, hogy az Egyetem oly módon alakítsa ki a kutatással kapcsolatos intézményi ösztönzési és infrastrukturális kereteit, hogy egyrészt segítse, ösztönözze a jelenlegi oktatói állományt nemzetközileg jegyzett kutatási teljesítmény elérésére, másrészt külföldi, vagy külföldi egyetemeken jelentős gyakorlatot szerzett magyar szakemberek felvételével javítsa kutatási, oktatási és innovációs potenciálját.
- **Doktori képzés.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy regionálisan vonzó, hosszú távú tudományos kiválóságot megalapozó doktori programokat működtessen.
- **Székesfehérvári Campus.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy a Székesfehérvári Campus egyedülálló oktatásprogram-kínálatával, különösképpen duális képzéseivel mind a hallgatók, mind a vállalatok számára vonzó akadémiai műhelyé váljon, kiemelkedő K+F+I tevékenységgel.
- **Faculty development & HR.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, hallgatóközpontú oktatást biztosítani, nemzetközi kutatási láthatóságát érdemben emelni, innovatív vállalati-intézményi partnerségeket működtetni, ha a következő években az ezen célokkal azonosuló, megvalósításukért elkötelezetten dolgozó, nemzetközileg versenyképes oktató-kutató állományt (faculty-t) fog felépíteni. Ezzel párhuzamosan, az akadémiai munka tehermentesítését célzó belső szolgáltatásfejlesztésekhez szükség van a szolgáltató területen dolgozó humánerőforrás-állomány folyamatos fejlesztésére is.



- **Nemzetközi kapcsolatok.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, kutatási reputációját érdemben növelni, ha nemzetközi ismertsége, beágyazottsága új dimenzióba kerül, különös tekintettel a közép-európai régióra. A hallgatói és oktató-kutatói közösség további nemzetköziesedése szükséges ahhoz, hogy az Egyetem valóban nemzetközi intézmény legyen.
- **Vállalati és intézményi kapcsolatok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy legmagasabb presztízsű vállalati és intézmények partnereként a hazai és egyre inkább a regionális üzleti-közpolitikai-társadalmi ökoszisztéma megkerülhetetlen, innovatív és az intellektuális tempót diktáló tagja legyen. Az Egyetem folytatni kívánja az Innovációs Ökoszisztéma Programban történő részvételét, és ezen keresztül a külső kapcsolatok megerősítését, bővítését, valamint az egyetemi innováció menedzselésének kialakítását tervezi. Az Egyetem a Budapesti Területi Innovációs Platform alapító tagjaként épít a vállalatok, szakmai szervezetek, kutatóhelyek és egyetemek alkotta szövetségben rejlő fejlesztési, innovációt erősítő lehetőségekre.
- **Hallgatói szolgáltatások.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy szolgáltatásaival hallgatói számára világszínvonalú élményt nyújtson. Olyan szolgáltatásokra van szükség, amelyek lehetővé teszik a hallgatók számára, hogy az egyetemen töltött idő ne ad hoc szerveződő, kipipálandó események sorozata, hanem tudatosan megélhető, egymást támogató elemekből álló, a sikeres jövőbe vezető út (journey) legyen. A világszínvonalú hallgatói élmény teszi lehetővé, hogy az Egyetem hallgatóinak corvinusos identitása kialakuljon és annyira megerősödjön, hogy életre szóljon.
- **Alumni.** Az Egyetem volt hallgatóival kapcsolatos törekvéseinek célja, hogy volt hallgatóinak bevonásával egy régiós szempontból egyedülálló szakmai közösséget fejlesszen. Ennek a közösségnek a tagjai tudásuk, tapasztalatuk, kapcsolatrendszerük és erőforrásaik segítségével támogatni tudják egymást, a jelenlegi hallgatókat, valamint az Egyetem oktatási és kutatási tevékenységét, illetve hozzájárulhatnak a társadalmi, gazdasági, technológiai kihívások megoldásaihoz.
- **Belső szolgáltatások fejlesztése.** A világszínvonalú oktatás és kutatás feltétele, hogy az Egyetem belső szolgáltatásai – infrastrukturális, informatikai, beszerzési, pénzügyi, jogi, munkaügyi szolgáltatások – kifogástalanul működjenek. A belső szolgáltatások magas színvonalra teszi lehetővé, hogy az akadémiai munkát végző kollégák a szakmai tevékenységre, valamint annak folyamatos fejlesztésére fókuszáljanak, továbbá csökkenjenek az Egyetem vezetőire háruló adminisztratív terhek, teret adva a fejlesztési tevékenységek bővülésének.
- **Kommunikáció.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor tudja megvalósítani, ha értékajánlatát a hazai és nemzetközi célcsoportoknak proaktívan és hitelesen kommunikálni tudja. Ezzel párhuzamosan az Egyetem közössége, megújulásért való elkötelezettsége akkor erős, ha a megújulás része a folyamatos, párbeszédre épülő belső kommunikáció.
- **Társadalmi felelősségvállalás.** Az Egyetem kollégái jelenleg számos értékes társadalmi felelősségvállalási kezdeményezésben vesznek részt. A következő évek feladata, hogy a társadalmi felelősségvállalás szisztematikus keretei kialakuljanak. Az Egyetem kiemelten fontos témának tekinti a hátrányos helyzetű tehetségek felkarolását, valamint a környezeti fenntarthatóság kérdését.

**Közösség, kultúra, szervezet.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor képes elérni, ha erős és összetartó közösségként létezik; kultúrája a közösség által osztott és a mindennapokban A Budapesti Corvinus Egyetem 2020 folyamán elfogadta 2021-2024 közötti időszakra vonatkozó Intézményfejlesztési Tervét, a Corvinus Megújulási Programot.

A Program legfontosabb elemei a következők:

#### **A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem víziója:**

A Budapesti Corvinus Egyetem lesz 2030-ra Közép-Európa legjobb gazdaság- és társadalomtudományi egyeteme.

## A megújuló Budapesti Corvinus Egyetem missziója:

A Budapesti Corvinus Egyetem neve a huszonegyedik században Magyarország és Közép-Európai felelős gazdasági és társadalmi elitjét.

### Alapelvek

A Budapesti Corvinus Egyetem megújulása a következő alapelveken nyugszik:

- **Stabil keretek.** A Megújulási Program nem változtatja meg az Egyetem működésének alapvető kereteit: az Egyetem hosszú távon is egy európai léptékben közepes méretű, gazdaság- és társadalomtudományi fókuszú intézmény marad.
- **Hagyomány és szellemi sokszínűség.** A Megújulási Program épít az Egyetem szellemi hagyományaira, közösségi értékeire, szervezeti tapasztalataira, gazdálkodástudományi, közgazdasági és társadalomtudományi területek egymást megtermékenyítő együttműködésére.
- **Innováció.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetem törekszik a külvilág újdonságaira reagálni, azokat becsatornázni, és közben belső innovatív energiáit felszabadítani. Kiemelten fontosak a szakterületi határokon átívelő, az oktató-kutató közösség és a hallgatók közös innovációi.
- **Nemzetközi mérce.** A Megújulási Program alapelve, hogy mind az egész Egyetem, mind az egyetemi polgárok teljesítményének mércéje a nemzetközi élvonal.
- **Mérés és fejlesztés.** A Megújulási Program alapelve, hogy az egyetemen zajló tevékenység (egyéni teljesítmények, oktatási programok, kutatások) eredményeit mérni szükséges, a mérés eredményeit pedig szisztematikusan be kell építeni az egyéni és szervezeti fejlesztési elképzelésekbe.
- **Részvétel és bevonás.** A Megújulási Program nyitott minden egyetemi polgár számára, az Egyetem tudatosan figyel a részvétel és bevonás fórumainak, mechanizmusainak karbantartására, fejlesztésére.
- **Transzparencia.** A Megújulási Program elvei és gyakorlati lépései az egyetemi polgárok számára megismerhetők.
- **Fenntarthatóság.** A Megújulási Program alapelve, hogy az Egyetemnek törekednie kell a hosszú távon fenntartható működésre, pénzügyi és közösségi egyensúlyra.

### Cselekvési szakterületek és stratégiai célok

- **Oktatási programok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy a felsőoktatási piacon jelenleg elfoglalt hazai vezető szerepéből tovább lépjen, és regionális vezető szerepet töltsön be. Ennek feltétele, hogy olyan, kétnyelvű (idegennyelvű), a hallgatók fejlődésére fókuszáló oktatási portfóliót kínáljon, amely a kiváló magyar hallgatók közötti népszerűség fenntartása mellett, egyre több nemzetközi hallgató számára a legjobb választás. A portfólió fejlesztésének fontos szempontja, hogy – a nehezebb anyagi körülmények közül érkező hallgatók számára biztosított térítésmentes tanulási lehetőség fenntartása mellett – olyan értékJánlatot legyen képes nyújtani az Egyetem, amelynek értékesítésével biztosítható az intézmény hosszú távú pénzügyi fenntarthatósága.
- **Kutatás.** A következő évek törekvése, hogy az Egyetem kutatási teljesítménye szintet lépjen, és ezáltal biztosítsa azt, hogy a Corvinusra úgy gondoljon a világ, mint a közép-európai szellemi élet egyik elismert tudásintézményére. Ehhez arra van szükség, hogy az Egyetem oly módon alakítsa ki a kutatással kapcsolatos intézményi ösztönzési és infrastrukturális kereteit, hogy egyrészt segítse, ösztönözze a jelenlegi oktatói állományt nemzetközileg jegyzett kutatási teljesítmény elérésére, másrészt külföldi, vagy külföldi egyetemeken jelentős gyakorlatot szerzett magyar szakemberek felvételével javítsa kutatási, oktatási és innovációs potenciálját.
- **Doktori képzés.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy regionálisan vonzó, hosszú távú tudományos kiválóságot megalapozó doktori programokat működtessen.
- **Székesfehérvári Campus.** Az Egyetem stratégiai célja, hogy a Székesfehérvári Campus egyedülálló oktatásprogram-kínálatával, különösképpen duális képzéseivel mind a hallgatók, mind a vállalatok számára vonzó akadémiai műhellyé váljon, kiemelkedő K+F+I tevékenységgel.
- **Faculty development & HR.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, hallgatóközpontú oktatást biztosítani, nemzetközi kutatási láthatóságát érdemben emelni, innovatív vállalati-intézményi partnerségeket működtetni, ha a következő években az ezen célokkal azonosuló, megvalósításukért elkötelezetten dolgozó, nemzetközileg

versenyképes oktató-kutató állományt (faculty-t) fog felépíteni. Ezzel párhuzamosan, az akadémiai munka tehermentesítését célzó belső szolgáltatásfejlesztésekhez szükség van a szolgáltató területen dolgozó humánerőforrás-állomány folyamatos fejlesztésére is.

- **Nemzetközi kapcsolatok.** Az Egyetem akkor lesz képes regionálisan kiemelkedő programokat kínálni, kutatási reputációját érdemben növelni, ha nemzetközi ismertsége, beágyazottsága új dimenzióba kerül, különös tekintettel a közép-európai régióra. A hallgatói és oktató-kutatói közösség további nemzetköziesedése szükséges ahhoz, hogy az Egyetem valóban nemzetközi intézmény legyen.
- **Vállalati és intézményi kapcsolatok.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy legmagasabb presztízsű vállalati és intézmények partnereként a hazai és egyre inkább a regionális üzleti-közpolitikai-társadalmi ökoszisztéma megkerülhetetlen, innovatív és az intellektuális tempót diktáló tagja legyen. Az Egyetem folytatni kívánja az Innovációs Ökoszisztéma Programban történő részvételét, és ezen keresztül a külső kapcsolatok megerősítését, bővítését, valamint az egyetemi innováció menedzselésének kialakítását tervezi. Az Egyetem a Budapesti Területi Innovációs Platform alapító tagjaként épít a vállalatok, szakmai szervezetek, kutatóhelyek és egyetemek alkotta szövetségben rejlő fejlesztési, innovációt erősítő lehetőségekre.
- **Hallgatói szolgáltatások.** Az Egyetem megújulásának stratégiai célja, hogy szolgáltatásaival hallgatói számára világszínvonalú élményt nyújtson. Olyan szolgáltatásokra van szükség, amelyek lehetővé teszik a hallgatók számára, hogy az egyetemen töltött idő ne ad hoc szerveződő, kipipálandó események sorozata, hanem tudatosan megélhető, egymást támogató elemekből álló, a sikeres jövőbe vezető út (journey) legyen. A világszínvonalú hallgatói élmény teszi lehetővé, hogy az Egyetem hallgatóinak corvinusos identitása kialakuljon és annyira megerősödjön, hogy életre szóljon.
- **Alumni.** Az Egyetem volt hallgatóival kapcsolatos törekvéseinek célja, hogy volt hallgatóinak bevonásával egy régiós szempontból egyedülálló szakmai közösséget fejlesszen. Ennek a közösségnek a tagjai tudásuk, tapasztalatuk, kapcsolatrendszerük és erőforrásaik segítségével támogatni tudják egymást, a jelenlegi hallgatókat, valamint az Egyetem oktatási és kutatási tevékenységét, illetve hozzájárulhatnak a társadalmi, gazdasági, technológiai kihívások megoldásaihoz.
- **Belső szolgáltatások fejlesztése.** A világszínvonalú oktatás és kutatás feltétele, hogy az Egyetem belső szolgáltatásai – infrastrukturális, informatikai, beszerzési, pénzügyi, jogi, munkaügyi szolgáltatások – kifogástalanul működjenek. A belső szolgáltatások magas színvonala teszi lehetővé, hogy az akadémiai munkát végző kollégák a szakmai tevékenységre, valamint annak folyamatos fejlesztésére fókuszáljanak, továbbá csökkenjenek az Egyetem vezetőire háruló adminisztratív terhek, teret adva a fejlesztési tevékenységek bővülésének.
- **Kommunikáció.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor tudja megvalósítani, ha értékajánlatát a hazai és nemzetközi célcsoportoknak proaktívan és hitelesen kommunikálni tudja. Ezzel párhuzamosan az Egyetem közössége, megújulásért való elkötelezettsége akkor erős, ha a megújulás része a folyamatos, párbeszédre épülő belső kommunikáció.
- **Társadalmi felelősségvállalás.** Az Egyetem kollégái jelenleg számos értékes társadalmi felelősségvállalási kezdeményezésben vesznek részt. A következő évek feladata, hogy a társadalmi felelősségvállalás szisztematikus keretei kialakuljanak. Az Egyetem kiemelten fontos témának tekinti a hátrányos helyzetű tehetségek felkarolását, valamint a környezeti fenntarthatóság kérdését.
- **Közösség, kultúra, szervezet.** Az Egyetem stratégiai céljait akkor képes elérni, ha erős és összetartó közösségként létezik; kultúrája a közösség által osztott és a mindennapokban megnyilvánuló értékrenden alapszik; működését feszes folyamatok és agilis szervezet keretezi.

## 2. Infrastruktúra, hallgatói szolgáltatások és működést támogató rendszerek fejlesztése

A 2020-as évben pandémiás helyzet miatt elhalasztott fejlesztések (Sóház rekonstrukció I. ütem, Főépület vizesblokk rekonstrukció) és az épített infrastruktúra 2021-es évre tervezett alább felsorolt fejlesztései sikeresen megvalósultak:

- **Férfi vizesblokk** felújítás a főlépcső mellett a női vizesblokk felújítás mintájára
- Folytatódtak az **irodafelújítások a Főépületben** mintegy 35 irodahelyiség felújításával

- **Hallgatói szolgáltatások** irodaterületeinek felújítása a II. ütemmel folytatódott a Főépületben
- **Sóház rekonstrukciója**, az épület gépészeti és építészeti rekonstrukciójának I. üteme megvalósult
- **Kinizsi Kollégium felújítása**, melyben az épület csatorna alapvezetékének részleges cseréje, fűtési és víz alapvezetékek cseréje, valamint a tornaterem gépészeti és építészeti munkái valósultak meg
- **C épület új irodaterületek** kerültek kialakításra, illetve a meglévő irodák közül közel 90 irodahelyiség tisztasági festésére került sor

A járványhelyzet infrastrukturális fejlesztésekre gyakorolt negatív hatása paradox módon az IT fejlesztésekre fordított hatással volt, mivel a távolléti oktatás és a home office korábban nem látott mértékű digitalizációs igényt eredményezett. Ennek megfelelően ezen a területen több éves fejlesztést sikerült megvalósítanunk, részben felhasználva az elmaradt felújításokra szánt forrásokat. Ezek a fejlesztések az alábbi három területen jelentek meg:

- **Oktatás digitalizálása:** A hazai egyetemek közül az elsők között hajtottuk végre sikeresen a teljes távoktatásra történő átállást, amely a korábban kialakított egységes Microsoft környezetben, Teams-Moodle-Neptun integráció eredményeképpen végül sikeresen vizsgázott. A tavaszi hullámban az első átállást még ad-hoc eszközökkel kellett rendkívül gyorsan, mindössze két hét alatt megvalósítani, és ez sikerült is. A nyár folyamán azonban az ad-hoc megoldásokat konszolidáltuk, így 2020 végére egy fenntartható és magas megbízhatóságú infrastruktúrát sikerült kialakítanunk.
- **Hallgatói ügyintézés:** A 2021-es évben Egyetemünk folytatta a hallgatói folyamatok transzformációját mind a személyes, mind pedig a digitális térben. Hallgatóinknak már nem szükséges a nyitvatartási időket szem előtt tartaniuk, mert a tanulmányi ügyekben támogatást nyújtó kollégáink egész nap elérhetőek a 2020-ben felújított, hallgatók által használt, közösségi térben. Így várakozás és sorbaállás nélkül kaphatnak Hallgatóink választ felmerülő kérdéseikre. A változás jelentős, mérések által alátámasztott, növekedést eredményezett az hallgatói elégedettség kapcsán. Mindemellett folytattuk a digitális platformok fejlesztését aminek köszönhetően a MyCorvinus mobil applikáció minőségdíjat nyert az Év Honlapja! versenyen. Ezen felül a korábbi digitális megoldásaink átültetésre kerültek a professzionális Microsoft Dynamics 365-ös keretrendszerbe, mely a hosszú távú fenntarthatóságot és fejlesztést is biztosítja. Ezen, az alapvetően infrastrukturális változáson túl, tovább bővült a digitális térben elérhető és elintézhető ügyek száma is.
- **Irodai munkavégzés:** Ebben az évben felsővezetői döntés eredményeképpen a teljes munkavállalói állományt átállítottuk az O365 integrált, felhőszolgáltatásokra épülő környezetbe, mely képes volt biztosítani a távmunka követelményeit, és az oktatással azonos technológiai platformként tökéletesen illeszkedik az egyetemi informatikai ökoszisztémába. Az év végéig számos oktatási kurzust bonyolítottunk le, és gyakorlatilag lezárult a migráció ebbe az új környezetbe. A környezeti fejlesztés mellett a korábban már digitalizált folyamatink mellett több mint 20 új ügyintézési folyamatot tereltünk digitális platformra, alkalmazkodva a helyzethez, de egyben növelve is a hatékonyságot.
- Az Egyetemi könyvtár által biztosított szakirodalmi és kutatási adatforrások jelentősen bővültek 2021-ben. A korábbiak megtartása mellett több új, magas szintű kutatásokat lehetővé tévő adatbázis állt az egyetemi közösség rendelkezésére. A források beszerzésére fordított összeg 70%-kal nőtt. Új szolgáltatásként elindult a kutatási adatok kezelésének támogatása.
- A könyvtár látogatása a járvány miatt az év négy hónapjában nem volt lehetséges, a kiesést a digitális szolgáltatások kibővítésével igyekeztünk ellensúlyozni.

### 3. A felsőoktatási intézmény humánerőforrás-politikájának szöveges értékelése

#### 3.1. Az egyetem munkaerő-állományának nagysága és összetétele

Az Egyetemen dolgozók teljes munkaidősre átszámított létszáma 2019-ről 2020-ra 94,8 fővel növekedett. Növekedett az oktatók (+9,2 fő), a kutatók (+4,2 fő), a tanárok (+7 fő), valamint az egyéb

alkalmazottak száma is (+74,4). Az egyéb alkalmazottak esetében a növekedés a megújulás kapcsán létrejövő új funkciók (HR, Vállalati és Intézményi Kapcsolatok, stb), valamint a már létező, de jelenős megújulásra szoruló területek (pl: kommunikáció) létszámnövekedésével indokolható. A teljes állomány 51%-át oktatók, kutatók és tanárok alkotják, az egyéb alkalmazottak aránya 49%.

Az alábbi táblázatok az Egyetem alkalmazotti létszámát (tartós távollévőkkel, helyettesek nélkül) mutatják:

2020.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	500	438,1	49	39,5	50	44	532	508,5	1 131	1 030,1
ebből: tartósan távollévő	17	14,7	4	3,3	2	1,5	24	23,1	47	42,6

2021.12.31-i állapot	Oktató		Kutató		Tanár		Egyéb alkalmazott		Mindösszesen	
	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított	fő	teljes munkaidősre átszámított
Létszám	519	452,8	51	36,6	46	41,3	490	472,3	1 106	1 003
ebből: tartósan távollévő	20	18	1	1	2	2	24	23,1	47	44,1

### 3.2. Humán erőforrás fejlesztése, új rendszerek, programok bevezetése

Az új javadalmazási és teljesítményfejlesztési rendszerhez (2020.) kapcsolódóan új koncepció mentén indult el az Egyetem komplex, valamennyi munkatárs számára elérhető belső képzési rendszere. Az új képzési-fejlesztési struktúra lehetővé teszi az egyéni teljesítmény fejlesztéséhez szükséges

- általános szakmai készségek (pl. nyelvismeret, számítástechnikai ismeretek stb.) fejlesztését,
- az egyéni teljesítmény és kapcsolati kompetenciák fejlesztését (pl. Időmenedzsment, konfliktuskezelés),
- a munkatársak mentálhigiénés jóllétét, stabilitását támogató ismeretek és készségek elsajátítását, (Pl. stresszkezelés és coaching),
- az oktató kollégák számára pedig megújult struktúrában biztosítja a korszerű pedagógiai és oktatásmódszertani képzéseket.

A megújult képzések mindegyike több lépcsős, egymásra épülő szintekkel biztosítja az ismeretek elmélyítését és gyakorlati alkalmazásának támogatását.

A munkatársaknak szóló készség és kompetenciafejlesztés mellett 2021-ben elindult a közép-és felsővezetői körnek szóló Corvinus Vezetőfejlesztési Program is. A program a vezetői csoport mindkét szintjének külön-külön, célzottan biztosítja az adott szinten szükséges vezetői szerepek, ismeretek és eszköztár fejlesztésének lehetőségét.

2021-ben megkezdődött az előző év végén elfogadott akadémiai életpályamodell (AÉM) implementációja. Az életpályamodell célja az oktató-kutató kollégák számára hosszú távú egyéni szakmai pályairányok kijelölése (Oktatáshangsúlyos /Kutatáshangsúlyos/Kiegyensúlyozott pálya) és ezzel együtt a kapcsolódó egyéni munkatársi teljesítményre vonatkozó, valamint az intézeti prioritások elérését támogató célok meghatározása.

### 3.3. Nemzetközi kapcsolatok, nemzetköziesítés

A tavalyi év során elindult az Egyetem stratégiai prioritásaként kitűzött nemzetközivé válás folyamatának szervezeti előkészítése. Ennek keretében az Egyetem megkezdte a nemzetközi toborzást intézeteibe és kutatóközpontjaiba, melynek eredményeként 2021-ben már 4 intézetbe érkezett új oktató-kutató kolléga. A nemzetköziesítés másik aspektusaként a Kutatásmenedzsment a HR területtel közösen kidolgozta a Corvinus Professional Acculturation Program részletes szabályait, keretrendszerét, amely rendszerszinten támogatja az Egyetem oktatóinak, kutatóinak külföldi tapasztalatszerzését.

### **3.4. Szervezet és működésfejlesztés**

Az Egyetem a szervezet egészére érvényes javadalmazási és teljesítményfejlesztési rendszer bevezetése (2020.), valamint az akadémiai területen az akadémiai életpályamodell (AÉM) implementációja mellett a szolgáltató területeinek működésének fejlesztését is célul tűzte ki 2021-ben. Ennek érdekében elkészült a teljes szolgáltatói területre vonatkozó átfogó munkakörértékelés, melynek során a munkakörök szervezeti értékét (tudás, problémamegoldás, felelősség) és besorolását objektív nemzetközi standard (HAY) alapján határozták meg. Emellett a szolgáltató területek fejlesztését az Egyetem belső ügyfélelégedettségi felmérés készítésével is támogatta. A felmérésben valamennyi szolgáltató terület résztvett, munkájukra vonatkozóan 332 munkatárs (32%) nyilvánított véleményt, tett javaslatot.

Az elégedettségi felmérésben elért eredmények javítása és a megfogalmazott akciótervek megvalósítása a szolgáltató területi 2022-es célkitűzésekben szerepelni fog.

Az Egyetem a Galluppal közösen 2021. júniusában első ízben valósította meg a munkatársi elkötelezettség felmérést. Az egyetemi munkatársak 79%-a, 841 fő vett részt a kutatásban. A felmérés eredménye alapján megállapítható, hogy a Corvinus elkötelezettségi mutatója magasabb a nemzetközi átlagnál, az elkötelezett munkatársak aránya 40% (benchmark 38%), míg a nem elkötelezett munkatársak aránya 47% (benchmark 47%).

Az Egyetem munkatársi elkötelezettségének átlagértéke nemzetközi összehasonlításban az erős középmezőnyben van. Az őszi folyamán az Egyetem a szervezeti egységek munkatársainak bevonásával workshopokat (29 workshop) szervezett, melyek célja az eredmények közös értelmezése, és a javasolt változások, akciók meghatározása volt. Az egyetemi és szervezeti egység szintű akciótervek összegzése alapján 2022. évben számos, a munkatársi elköteleződést megerősítő kezdeményezést valósít majd meg az Egyetem.



## Corvinus Institute for Advanced Studies

A CIAS 2020/21-es tanévére szóló ösztöndíja keretében 2021. februárban négy új külföldi kutató érkezett:

- Pásztor Adél (senior research fellow, Newcastle University)
- Primož Medved (junior research fellow, Centre for Spatial Sociology - University of Ljubljana)
- Amira Mouhaker (invited junior research fellow, University of Burgundy - Franche-Comté, The CIAD Lab)
- Helmut Azacis (invited research fellow, Cardiff University).
- Továbbá Frau Moreno 2021. április 30-ig folytatta a 2020-ban megkezdett kutatását, ezt követően a Marketing Intézetben helyezkedett el (Mariae Curie Individual Fellowship-et nyert Dr. Keszey Tamara mentorálása mellett). A koronavírus miatt ebben a félévben négy kutató kérte az ösztöndíja halasztását.

A 2021/22-es tanévre meghirdetett CIAS kutatói ösztöndíj keretében 2021 szeptemberében egy senior, egy junior, két junior faculty, valamint két invited distinguished kutató érkezett, sorrendben:

- Timothy John Havens (University of Iowa, Communication Studies Department)
- Sofia De Leon Almaraz
- Balogh Jeremiás Máté (Vállalkozásfejlesztési Intézet)
- Tóth Tamás (Kommunikációs és Szociológia Intézet)
- Pieter Vanhuyse (University of Southern Denmark)
- Marcelo Royo Vela (University of Valencia)

A CIAS célja a külföldi kutatókat a kutatási területükhöz megfelelő tanszékekkel összekötni. Ennek eredményeként a tavaszi félévben: Primož Medved Business and Management BA hallgatóknak tartott egy kurzust és egy magyar-szlovén OTKA pályázatot is benyújtott a Gazdaságföldrajz, Geoökonómia és Fenntartható Fejlődés Tanszék kollégáival. Az őszi félévben: Sofia De Leon Almaraz junior kutató a Regionális Energiakutató Központtal (a továbbiakban: REKK) működik szorosán együtt, Marcelo Royo Vela invited distinguished research fellow a Marketing Intézet meghívására érkezett, Pieter Vanhuyse pedig a FamEcon kutatóival közösen dolgozott és publikált. Továbbá az őszi félévben elindult Contemporary Issues Related to Business and Management című választható tárgy a Business and Management BA hallgatók részére, amely a CIAS kutatói által tartott modulokból tevődik össze és az intenzív héten került meghirdetésre (oktatott: Amira Mouhaker, Sofia De Leon Almaraz, Frau Moreno és Nuno Morgado).

A CIAS és a CIAS alatt működő kutatóközpontok a következő eseményeket rendezték meg 2021-ben:

Esemény címe	Dátum	Szervező
Optimization seminar – szemináriumsorozat (részben online)	2021.február.11, 18, 25, március 25, április 15, 22, 29, május 13. 2021. szeptember 30, október 21, 28, november 11, 25, december 2, 16.	CCOR
Online Magyar Operációkutatási Szeminárium (OMOSZ, online)	2021.február.2, április 6, május 4. 2021. október 7, november 4, december 8.	CCOR
Eurázsia Kerekasztal	2021. február 26, március 26, április 30, május 28.	Eurázsia Központ
Nagyköveti Teaszalon	2021. március 16, április 12, május 17	Eurázsia Központ
Social Futuring Index sajtóbemutató (online)	2021. március 18.	JKK
3 <sup>rd</sup> CIAS International Workshop (online)	2021. április 29.	CIAS
CCOR belső szeminárium meghívott vendégladókkal (online)	2021 szeptember 16, október 14, november 18, december 9.	CCOR
Stody+games, the Meeting on Games, Stochastics, and Dynamics workshop	2021. október 6-7.	CCOR
4 <sup>th</sup> CIAS International Workshop	2021. november 23.	CIAS

### Regionális Energiagazdasági Kutatóközpont

2021-ben rendezett REKK workshopok:

Dátum	Esemény címe
2021. január 13.	A magyarországi gázpiac elmúlt évének áttekintése
2021. január 22.	Zöld közlekedés a Visegrádi Együttműködés országában - Célok és jó példák
2021. február 10.	LNG-terminálok szabályozása
2021. március 11.	Jelentős PV kapacitás hatása a hazai villamosenergia-rendszerre
2021. március 18.	2050-es dekarbonizáció a Visegrádi Régióban: A 2050-ig szóló, hosszú távú stratégiák megvalósításának három kiemelt komponense
2021. május 6.	Nemzeti Energia- és Klímatektervek a Duna Régióban - Villamosenergia- és Gázpiacok
2021. május 18.	Szabályozási energiapiaci anomáliák
2021. május 20.	Nemzeti Energia- és Klímatektervek a Duna Régióban - Megújuló Hő és Közlekedés
2021. május 26.	A magyarországi villamosenergia-piac 2020-as évének áttekintése
2021. május 31.	Villamosenergia-rendszereink ellenállóképessége
2021. június 8.	A karbonárzás jövője
2021. október 13.	Meddig maradnak a magas árak az energiapiacokon?
2021. október 21.	A lakossági fűtés dekarbonizációs lehetőségei a nyugat-balkáni országokban
2021. november 11.	A magyarországi gázpiac elmúlt évének áttekintése
2021. december 8.	Nemzeti Hidrogénstratégiák - Megvalósítási tervek és modellezési eredmények

A Regionális Energiagazdasági Kutatóközponton belül működik a 2018-ban alakult Corvinus Vízkör - Water Policy Lab, amelynek célja a Corvinus Egyetem fajsúlyos jelenlétének megteremtése az alkalmazott vízgazdaságtan (water economics) közgazdasági tématerületen. A csoport az Egyetemen zajló építkezés mellett hangsúlyt helyezett arra, hogy megteremtse azokat az együttműködési csatornákat, amelyek mentén vízügyi körökben felkelhető az Egyetem közgazdaságtudományi szakértelme iránti igény.

2022 elejére teszt-fázisba jutott a térinformatikai alapokra helyezett vízgazdaság esetközpont, amelynek célja, hogy a hallgatók be tudjanak kapcsolódni olyan, a vízügyi igazgatás számára is fontos és annak támogatását élvező interdiszciplináris kutató projektekre, melyek segítenek elméleti tudásuk gyakorlatba ültetésében, problémamegoldó készségeik fejlesztésében. A Vízkör kollégái által oktatott tantárgy, az Introduction to Water Economics, valamint a más képzések részeként moduláris módon tartott, vízgazdasággal kapcsolatos órák segítségével egyre több olyan diákot érünk el, akik erősíthetik a Vízkör kutató ill. publikációs tevékenységét.

2021-ben REKK előadások, konferenciárészvétel:

Dátum	Esemény
2021. június	FLOODRISK2020 Conference. Special Session organization: LAND4FLOOD: Coping with the challenges of using private land for flood water storage
2021. szeptember	Climate adaptation through the multipurpose utilization of emergency flood reservoirs. EUSDR Thematic Event on Climate Change & Water Management
2021. november	Economic evaluation of the mitigation of water shortage. Pre-expo conference for Planet Budapest

A REKK munkatársai 2021-ben 2 angol és magyar nyelvű publikációt jelentettek meg szaklapokban és kiadványokban.



## Society and Economy folyóirat

A folyóirat a Scopus Scimago Journal Ranking hat kategóriájában szerepel. Szemléltetésképpen, a folyóirat pontjai a közgazdaságtan, az ökonometria és a pénzügy területén a következőképpen alakulnak:

Év	SJR	Ranking/Total
2016	0.143	235/349
2017	0.164	216/354
2018	0.181	213/387
2019	0.228	205/394
2020	0.157	290/394

Míg korábban a folyóiratból viszonylag kevés cikket idéztek, az elmúlt két évben szélesedett a kör. A Google Scholar szerint a 2020-ban és 2021-ben megjelent cikkek 60%-ára van már idézet, míg korábban ez az arány 35% alatt volt. Ez a cikkek általános minőségi javulását jelzi.

2021-ben a folyóirathoz 113 cikket küldtek be (2020: 97), amelynek 68%-át bíráló nélkül utasítottuk el vagy a nem megfelelő minősége miatt, vagy mert nem illeszkedett a folyóirat tematikájába. Összesen 22 (2020: 19) publikációt fogadtunk el. A 2021-ben megjelent számaink közül fontos kiemelni a Covid-19-el foglalkozó tematikus blokkot (42/3).

A Google Scholar adatai szerint a 2020-ban és 2021-ben megjelent publikációk közül a legsikeresebb cikkek az alábbiak voltak:

Németh, A. O., Németh, P., & Vékás, P. (2020). Demographics, Labour Market, and Pension Sustainability in Hungary<sup>1</sup>, *Society and Economy*, 42(2), 146-171. (9 hivatkozás)

Tóth, C. G. (2021). Multi-population models to handle mortality crises in forecasting mortality: A case study from Hungary, *Society and Economy*, 43(2), 128-146. (6 hivatkozás)

Cserháti, I., & Pirisi, K. (2020). Industry 4.0 and some social consequences: Impact assessment by microsimulation for Hungary, *Society and Economy*, 42(2), 105-123 (6 hivatkozás)

ung, N. T. (2020). Market integration among foreign exchange rate movements in central and eastern European countries, *Society and Economy SOCEC*, 42(1), 1-20. (6 hivatkozás)

## Vezetéstudomány folyóirat

4.sz. melléklet

Legfontosabb sarokszámaink 2021.évre:

- Beküldött kéziratok száma: 123 darab
- Megjelent cikkek száma: 75 darab
- Elfogadási arány (beküldött/elfogadott kéziratok száma): 60,09 százalék
- Átlagos napi megtekintés (csak saját honlapon): 94 (absztrakt), 62 (fájlletöltés)
- Független hivatkozások száma/közlemények száma: 1,64 (Ezzel az MTA IX. osztály folyóiratlistáján 5. helyen állunk. Korábbi helyezéseink: 2021: 6. hely, 2020: 8. hely, 2019: 18. hely.)

A Vezetéstudomány folyóirat szerkesztősége több külső intézményi affiliációval rendelkező taggal bővül (Prof. Dr. Zilahy Gyula, BME, Dr. Rácz Béla-Gergely, Babes-Bolyai Tudományegyetem). A folyóirat 2021-ben két tematikus/intézményi különszámot jelentetett meg, amelyek révén a hazai tudományos közösséget egyes széleskörű érdeklődésre számot tartó témák (pl. felelős kutatás és innováció), illetve újabb intézményi szerzői közösségek mentén tudott új szerzőket bevonni. Ez fontos lépést jelentett a szerzők nagyobb intézményi és földrajzi diverzitásának elérése érdekében.

**K+F+I kompetenciák erősítése, fejlesztése****A) Tudománykommunikáció és a tudásdisszeminációt szolgáló események és kiadványok**

A Kutatásmenedzsment kiemelt szerepet tulajdonít a tudásdisszeminációnak, amelynek 2021-ben több fontos kutatási vonatkozású esemény és kiadvány formájában biztosított teret.

2020. decemberben első ízben jelent meg a megújult angol nyelvű **Research Newsletter**, amely évente négy alkalommal tájékoztatja a munkatársakat a legfontosabb kutatási eseményekről, publikációkról, sikerekről. A Research Newsletter beszámol a lezajlott és várható kutatási eseményekről, és felhívja a munkatársak figyelmét a pályázati és támogatási lehetőségekre. Emellett a Kutatásmenedzsment alá tartozó egységek, valamint az Intézetek is lehetőséget kapnak, hogy beszámoljanak kutatással kapcsolatos eredményeikről és híreikről.

2021-ben adtuk ki a **Corvinus Research Highlights** elnevezésű összefoglalót, amely az előző évben megjelent legjelentősebb Corvinushoz köthető publikációkat tartalmazó kiadvány. A Corvinus Research Highlights 2020 az Egyetem 2020-as tudományos eredményeinek legjavából válogat, egyúttal átfogóan reprezentálja a Corvinus teljes kutatási és oktatási portfólióját. A megújuló Corvinus stratégiai célja a nemzetközileg is jelentős és az Egyetemhez kötődő kutatások ösztönzése, valamint az oktatók-kutatók nemzeti publikációs teljesítményének növelése – ennek látványos eredményeit mutatja be a brossúra. Az online elérhető angol nyelvű kiadványban 32 tanulmány, illetve 8 (szerkesztett vagy önálló) kötet szerepel, a kiadók szerinti abc sorrendben. Az egyes publikációk absztraktja mellett megtalálható a publikációk kattintható linkje is. A kiadványban összegyűjtött cikkek a legmagasabb AIP besorolású folyóiratokban, a könyvek és szerkesztett kötetek a legnevesebb kiadóknál jelentek meg.

A **Corvinus Kutatási Kézikönyv**, amely áprilistól érhető el az egyetemi honlapon, az egyetem kutatói és PhD hallgatói számára foglalja össze az egyetemen elérhető kutatástámogatási lehetőségeket. Teljesen új kezdeményezésként született meg ez a kutatási kézikönyv, amely a kutatás folyamatában egymás után megjelenő helyzetek, feladatok logikája mentén foglalja össze a kutatással kapcsolatos, az Egyetem által nyújtott szolgáltatásokat, támogatásokat: a kutatási projektek indításától, a partnerkereséstől és forrásszerzéstől kezdve, a képzéseken és a kutatáshoz nyújtott támogató szolgáltatásokon át a publikációs segítségig keresztül, egészen a kutatási eredmények kommunikációjáig.

Évente két alkalommal, a félévek végén kerül sor a **Kutatási Hét** eseménysorozatra, amelynek keretén belül az Egyetem oktatói-kutatói megosztják egymással legújabb kutatási eredményeiket. Az öt napos rendezvényen workshopok, kutatással kapcsolatos képzések, meghívott vendégek előadásai és még sokféle program várja az érdeklődőket. Az esemény lehetőséget nyújt az intézetközi együttműködések kialakítására is. 2021 januárjában 34 programon 700 résztvevő volt jelen. A 2021 júniusi Kutatási héten több, mint 40 tervezett programmal jelentkeztek a szervezők és a kutatók.

2021. szeptember 24-én a Kutatásmenedzsment szervezésében, többnyire személyes programok (30 db) keretében adott helyt az Egyetem a már hagyományosan megrendezésre kerülő **Kutatók éjszakája** rendezvénysorozatnak, ennek keretében közel 200 érdeklődőt láttunk vendégül.

Az oktatók-kutatók nemzetközi publikációs teljesítményének növelését szem előtt tartva a Kutatásmenedzsment elindította a „**Meet the Editor**” című előadássorozatot, évi négy meghívottal tervezve. A sorozat keretében vezető folyóiratok főszerkesztői rendszeres meghívást kapnak a Corvinusra, hogy az Egyetem kutatói a kiemelkedő nemzetközi folyóiratokban történő megjelenés fortélyaiival megismerkedve még sikeresebben publikálhassanak. Eddig három esemény került megrendezésre: 2020. december és 2021. január hónapban, a meghívott előadók Prof. Dr. Jiří Klemes, a Journal of Cleaner Production társ-főszerkesztője, valamint Prof. Dr. Stefan Minner, az International Journal of Production Economics főszerkesztője voltak. A harmadik esemény 2021. októberében került megrendezésre, ekkor Prof. David Vogel, a California Management Review főszerkesztője volt a vendégünk az online térben. Habár eddig a járványhelyzet miatt kizárólag az online került sor ilyen eseményre, ez alól kivételt képez a Közgazdasági és Gazdaságinformatikai Doktori Iskola 2021. novemberi programja, ekkor személyes találkozóra is sor kerülhetett a Meet the Editor keretében (Peter Kelle – International Journal of Production Economics).

Az Egyetem nemzetközi előadók részvételével zajló előadás- és szemináriumszervezés ösztönzésével támogatja a kutatóműhelyek megerősödését. Elindult a **Corvinus Research Seminar** program, amelynek keretében minden intézet pótlólagos évi 1 millió forintból gazdálkodhat. A cél, hogy az egyes intézetek nemzetközi szakembereket hívjanak meg az általuk szervezett eseményekre, és az ő előadásuk köré építsék a rendezvényt. Ezen kutatási események, amelyek a szemináriumtól a workshop-ig

bármilyen formát ölthetnek, lehetőséget teremtenek arra, hogy előmozdítsák a kutatáshoz való pozitív hozzáállást, és elősegítsék a nemzetközi szintű kapcsolatépítést.

A **Research Brunch** alkalmával fél évente két alkalommal nyílik lehetősége a kutatóknak találkozni és megvitatni a kutatással kapcsolatos kérdéseiket, legújabb ötleteiket. A Research Brunch célja, hogy az Egyetem munkatársai informális kapcsolatépítő eseményen találkozzanak és megosszák egymással a kutatásokkal kapcsolatos legújabb információkat, valamint feltérképezzék az intézetközi és nemzetközi együttműködési lehetőségeket. Első alkalommal 2021. szeptember 29-én rendeztünk meg az eseményt, amelyen több mint ötven oktató-kutató találkozott újra személyesen, másfél éves szünet után. A második Research Brunch 2021. december 9-én - a vírushelyzetre való tekintettel - már az online térben került megrendezésre.

#### B) CKK-21

A Corvinus Kutatási Kiválóság (CKK) évente díjazza a nemzetközileg is kiemelkedő és elfogadott kutatási eredményeket. A 2021-es esztendőben a CKK-21 felhívásra összesen 52 pályázat érkezett be. A négytagú nemzetközi Bíráló Bizottság 33 oktátónak, kutatónak bruttó több, mint 80 millió forint értékben ítélte oda a díjakat a pályázók elmúlt három évben elért kutatási eredményei alapján, az alábbi három kategóriában:

- PhD hallgatók (6 díjazott; a díjak értéke 0.5-3.0 millió Ft/fő között volt),
- Fiatal oktató-kutató (8 díjazott; a díjak értéke 1.0-5.0 millió Ft/fő között volt),
- Szenior oktató-kutató (19 díjazott; a díjak értéke 2.0-5.0 millió Ft/fő között volt).

A 2022-es évre vonatkozó CKK felhívás, a tavalyi nagysikerű CKK21-es pályázati kiírás feltételrendszerét némiképp átdolgozva 2021. december 1-jén jelentettük meg.

#### C) Mikroprojektek

Az év során megalkottuk a mikroprojektek támogatásának rendszerét. Ezek olyan kisebb volumenű, rövidebb időtávú kutatások, amelyek alkalmasak arra, hogy a pályájuk elején lévő kollégák (például doktoranduszok vagy tanársegédek, adjunktusok, vagy akár graduális hallgatók) tapasztalt kollégáikkal együttműködésben elsajátítsák a későbbi nagyobb projektekhez szükséges tudást és rutint, és ezáltal még inkább a kutatói pálya felé orientálódjanak. Személyenként egy évre legfeljebb 500 ezer forintra lehet pályázni, illetve egy személynek egy évre legfeljebb ekkora összeget lehet kifizetni, ami egy kisebb kutatócsoport esetében összeadódik.

#### D) C-PAP

A Kutatásmenedzsment iroda 2021-ben kezdte meg a Corvinus Professional Acculturation Program (C-PAP) kidolgozását, melyet a Corvinus Egyetem a 2022-es évben pilot jelleggel indít be. A C-PAP célja a BCE oktatók szakmai karrierjének fellendítése. Az ösztöndíjprogram a szakmai karrierjükben már előrehaladott, adjunktusi és frissen kinevezett docensi státuszban dolgozó kollégák további fejlődését és tapasztalatszerzését támogatja. Az ösztöndíj programban részt vevő fiatal oktatók négy-öt hónapot tölthetnek el, preferáltan egy angolszász, vezető egyetemen, ahol oktatnak, kutatnak és aktívan részt vesznek az egyetem életében.

#### E) Kutatástámogatási rendszer fejlesztése

A Kutatásmenedzsment feladata a kutatástámogatási rendszer folyamatos fejlesztése, a kutatók igényeinek minél magasabb szintű kiszolgálása. Az ezirányú törekvések közül ki kell emelni a Workflow pályázati rendszer kiterjesztését összegyűjtési szintre, a felület további fejlesztéseit, a rendszerben található pályázati lehetőségek bővítését és a beérkezett pályázatok folyamatos elbírálását. A workflow rendszeren keresztül az alábbi pályázatok adhatóak be: CKK, nemzetközi hagyományos és online tudományos konferenciárészvétel, pályázatelőkészítő eseményen való részvétel, publikációs tevékenység támogatása: lektorálás és open access díjak, nemzetközi konferencia szervezése, Corvinus Research Seminar szervezése.

2021 novemberében, egy bő másfél éves előkészületi szakaszt követően, az eduID rendszerhez is csatlakozott az Egyetem. Ez azért fontos mérföldkő, mert az eduID segítségével minden felhasználó a saját intézménye által üzemeltetett azonosító szerveren keresztül jelentkezhet be attól függetlenül, hogy a saját intézménye vagy valaki más által nyújtott szolgáltatást szeretne-e igénybe venni, ezáltal rugalmasabbá téve a rendszert.

#### F) Kutatási infrastruktúra

Az Egyetem a szükséges szakirodalmat, szoftvereket, kutatási adatbázisokat széles körben elérhetővé teszi, kutatási adatbázisokat, saját adatbázisokat fejleszt. A Kutatásmenedzsment finanszírozásával

többek között az alábbi kutatási szoftverek érhetőek el az Egyetemen: Matlab, JMP (by SAS), Qualtrics software, SPSS és az nVivo, valamint kiépítettük a Big Data, R-Server infrastruktúrát.

A kutatási infrastruktúra fejlesztésének fontos eleme, hogy az Egyetemi Könyvtáron keresztül az Egyetem szakirodalmi és faktografikus adatbázisai széles körben hozzáférhetőek.

Jelenleg 35 különféle adatbázis érhető el, egyetemi és távoli hozzáféréssel. Ebből 2021-ben a következő adatbázisok kerültek beszerzésre:

- KRTK Adatbank (Admin2: Kapcsolt Államigazgatási Adatbázis 2.TSTAR (településszintű statisztikai adatok), KIRSTAT (közoktatási statisztikai adatok)
- ORBIS (nemzetközi cégadatbázis), GEO (népszámlálási körzeteken alapuló adatok)
- OKFÓ (Országos Kórházi Főigazgatóság) – Pulvita Egészségügyi Adattárház
- A Refinitiv (EIKON) és Bloomberg

Ezeket felül a vizsgált időszakban 12 különböző adatbázist tesztelhetett és használhatott átmenetileg az egyetemi közösség a próbahozzáférések révén.

Ez az infrastruktúra, adatokon alapuló, széles körű kutatást tesz lehetővé nem csak az egyetem kutatói, de oktatói felügyelet mellett doktoranduszai és hallgatói számára is. Az elérhető források használatát megkönnyíti, hogy egységesen a Könyvtár kezelésébe kerültek az egyetem által vásárolt és előfizetett adattartalmak és szakirodalom, így az oktatást segítő nemzetközi pénzügyi adatbázisok is. Az egyetemi felhasználók egy helyen tájékozódhatnak a használható forrásokról és azok használati feltételeiről. Ez nem csak a hatékony beszerzési döntéseket segíti, de egyenlő hozzáférési feltételeket biztosít az oktatóknak és hallgatóknak, szervezeti egységtől és szaktól függetlenül.

Az elérhető folyóiratok száma meghaladja a 40.000-et és a nagy nemzetközi kiadók (Springer, Elsevier, Wiley, Sage, Emerald, stb.) folyóiratcsomagjai és a magyar nyelvű források mellett rendelkezésre áll az Financial Times Top 50 összes folyóirata is.

A tudománymetriai elemző munkát, a vezetői értékelő döntéseket és a tájékozódást segíti a Clarivate Analytics cég tudománymetriai adatbázisainak (Web of Science, Journal Citation Report, InCites), valamint az Elsevier Scopus bibliometriai adatbázisának előfizetése. Jelenleg szinte az összes nagyobb kvantitatív és kvalitatív elemző szoftver csomag a kutatók rendelkezésére áll.

#### G) A Könyvtárral való együttműködés eredményei

Elkészült az egyetemi publikációs adatbázis, amely az Egyetemen dolgozó T1-es nyilatkozattal rendelkező oktató-kutató kollégák tudományos-publikációs teljesítményét mutatja be az MTMT-ben rögzített adatok alapján. Az adattábla az Életpálya modell szerinti szempontrendszernek megfelelően készült és tartalmazza a publikációkat közlő folyóiratok minőségi mutatóit is. Az Adatbázis létrehozásával egy hiánypótló, középtávú megoldás született a kutatói teljesítmény mérése kapcsán, a dokumentum fél évente kerül frissítésre.

Az Adatbázis nem a Budapesti Corvinus Egyetem teljes publikációs teljesítményét mutatja, hanem a fent részletezett jelenlegi oktatók 2014-2021 közötti tudományos és oktatási publikációit. Az adatbázis 2022. februárjában frissül újra és ez képezi majd a CKK22 adatbázis alapját, amely a globálisan látható, nemzetközi mércével is kiemelkedő, a Corvinus szempontjából releváns kutatási eredmények ösztönzésének és elismerésének egyik eszköze (lásd C pont).

Az Adatbázis létrehozását megelőzően, 2020-ban a publikációk citációinak figyelésére, gyűjtésére vonatkozó hatékonyabb terv kialakítása kezdődött meg a Könyvtárral együttműködve. A 2020. december 12-i Kutatási Bizottsági ülésen a hivatkozások gyűjtésére, kezelésére vonatkozó javaslat elfogadásra került, mely 2021-ben rendelet formájában jelent meg az egyetemi szabályozók között.

Elindult a kutatási adatkezelés egyetemi szintű támogatása és koordinálása. A Könyvtáron belül létrejött a Kutatási adatfelelős (Research data steward) munkakör, és megtörtént a kutatói közösség kutatási adatkezelési szokásainak és igényeinek felmérése, ami a készülő egyetemi szabályozás és a kialakítandó infrastruktúra alapját képezheti. Támogató szolgáltatás segíti a kutatókat az adatkezelési tervek elkészítésében és a kutatások során keletkező adatállomány kezelésében és elhelyezésében.

#### H) Academic Writing

A Kutatásmenedzsment a Könyvtárral közösen kidolgozta az Academic writing kurzust, mely 2021. januárjában indult olyan más könyvtári képzésekkel együtt, mint kutatási infrastruktúra a BCE-n, publikációnyilvántartás, egyéni publikációs stratégiák, tudományos közösségi hálózatok (ASNS), digitális repozitóriumok, bibliometriai alapok a tudományos teljesítmények értékelési eljárásaiban, open access közzététellel kapcsolatos tudnivalók és a tudományos kommunikáció újdonságai.

#### I) Akkreditációs folyamatban való közreműködés

A Kutatásmenedzsment az év első felében részt vett az EQUIS munkacsoportban a EQUIS Self-Assessment Report elkészítése kapcsán, és összeállította a jelentés kutatásra vonatkozó részét.

Egyetemi Könyvtár

6.sz. melléklet

A könyvtári gyűjtemény és a szolgáltatások igénybevétele 2021-ben az alábbiak szerint alakult.

Könyvtári állomány		2021-ben beszerezett állomány	2021. december 31-ei állomány
1.	Könyv és folyóirat kötet	3 106	421 183
2.	Elektronikus (digitális) dokumentum (db)	0	701
3.	e-könyv (cím)	180	3 900
4.	Egyéb dokumentum (db)	0	37 355
5.	<b>Összesen:</b>	<b>3 286</b>	<b>463 139</b>
6.	Állománygyarapításra fordított összeg a KIFIZETETT SZÁMLÁK alapján (ezer Ft)		<b>254 827 993</b>
7.	A könyvtárból kivihető kölcsönözhető állomány kötet (db)		311 082

Könyvtárhasználat 2021-ben			
Használó (fő)	Regisztrált használó összesen		15 581
Használat	Használatok (alkalom)	Személyes (helybeni) használat összesen	72 102
		Távhasználat	telefon, e-mail
	OPAC, honlap, repozitóriumok		493 484
	Kölcsönzött dokumentum fizikai hordozón lévő (db)		10714
	Kölcsönzött e-dokumentumok (letöltések száma)		820 952