

Adatvezérelt ellátásilánc- menedzsment szakközgaz- dász szakirányú továbbképzési szak

képzési program

a 2022/2023. tanévben kezdő hallgatók számára

Adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment szakközgazdász szakirányú továbbképzési szak

Érvényes: 2022/2023/1. félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Gelei Andrea

Képzés helyszíne: Budapest

Munkarend: levelező

Képzés nyelve: magyar

Képzési és kimeneti követelmények

- 1. Szakirányú továbbképzési szak megnevezése magyarul:** adatvezérelt ellátási-lánc-menedzsment szakközgazdász szakirányú továbbképzési szak
Szakirányú továbbképzési szak megnevezése angolul: Economist Specialized in data driven supply chain management postgraduate specialisation programme
- 2. A szakirányú továbbképzésben szerezhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése magyarul:** ellátási lánc fejlesztő
A szakirányú továbbképzésben szerezhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése angolul: Economist in Supply Chain Developer
- 3. A szakirányú továbbképzés besorolása**
 - 3.1. képzési terület szerinti besorolása:** gazdaságtudományok képzési terület
 - 3.2. a végzettségi szint besorolása:**
 - ISCED 1997 szerint: 5A
 - ISCED 2011 szerint: 6
 - az európai keretrendszer szerint: 6
 - a magyar képesítési keretrendszer szerint: 6
 - 3.3. a szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:**
 - ISCED 1997 szerint: 345
 - ISCED-F 2013 szerint: 0413
- 4. A képzés feltétele(i):**
 - a) Gazdaságtudományok képzési területen legalább alapképzésben (korábban főiskolai szintű képzésben) szerzett oklevél és közgazdász szakképzettség, és
 - b) legalább kétéves munkatapasztalat az ellátási lánc működtetésének bármely területén.
- 5. A képzési idő félévekben:** 2 félév
- 6. A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 60 kredit
- 7. A képzés célja és a szakmai kompetenciák (tudás, képesség, attitűd, autonómia és felelősség)**
 - 7.1. A képzés célja:** a hallgatók a program sikeres lezárását követően képesek legyenek a digitális és globális kor követelményeinek megfelelő összetett ellátási láncokat, hálózatokat kialakítani és formálni, valamint képesek legyenek azokat hatékonyan és rugalmasan menedzselni, rendelkezzenek az ehhez szükséges szakmai és vezetési kompetenciákkal. A képzés kiemelten kezeli azokat a kihívásokat, melyek a közép-kelet-európai régió vállalatainak nemzetközivé válásával kapcsolatosak.

7.2. Szakmai kompetenciák

Az ellátási lánc fejlesztő szakközgazdász

7.2.1. Tudása:

- ismeri a hálózatos gazdaság építőelemeit és azok kapcsolódásait;
- tisztában van az ellátási láncok struktúrájának és folyamatainak ábrázolásához kapcsolódó technikákkal;
- tisztában van a vállalati hálózatok alapvető értékteremtési logikáival;
- a vállalati működést összetett rendszerekbe ágyazottan tudja értelmezni és elemezni;
- tisztában van a nemzetközi gazdálkodás keretrendszerét adó nemzetközi megállapodásokkal;
- átlátja a nemzetközi ellátási láncok üzleti és jogi szabályozási környezetét;
- tisztában van a vállalatok nemzetköziesedésének alapvető kihívásaival. Ezen belül ismeri az ellátási láncok rendszereleit, és az összetett ellátási láncok kialakításáért felelős döntési helyzeteket;
- tudja az összetett ellátási láncok egyes funkcionális területeinek szerepét és alapvető menedzsment eszközeit, átlátja az ezek közötti összefüggéseket;
- tisztában van az egyes területek közötti átváltásokkal és azok rendszerszintű teljesítményre gyakorolt hatásával;
- ismeri azokat a külső, és belső tényezőket, melyek mentén az egyes ellátási hálózatok menedzsment eszköztára a hosszú távú versenyképesség érdekében testre szabható;
- értelmezni tudja a létrejövő működési modellek és gyakorlatok hatását a vállalatok teljesítményére, kiemelten azok hatékonyságára, rugalmasságára, sérülékenységére és ellenállóképességére;
- tudja, hogy melyek az ellátási láncok fontos erőforrásai, és ismeri az azok tervezésére szolgáló eszköztárat;
- tisztában van a tervezés ellátási lánc szintű logikájával, a tervezés integrációját támogató szervezeti és módszertani megoldásokkal, azonosítani tudja a tervezéshez szükséges adatok/információk forrását;
- birtokában van azon módszertani és informatikai ismereteknek, melyek révén a szükséges adatbázisok előállíthatók;
- felismeri az ellátási láncok folyamatainak összetettségét, belső függőségi kapcsolatait, és ismeri az azok fejlesztéséhez szükséges folyamatelemzési eszköztárat;
- ismeri az üzleti működést meghatározó technológiákat és technológiai trendeket;
- tájékozott az ellátási lánc digitalizációs lehetőségeiről. Ismeri a digitálisan támogatott folyamatok kialakításának és rögzítésének, naprakészen tartásának módszertani elemeit;
- ismeri az aktuális folyamatfejlesztési módszertanokat, érti a vállalati szervezetfejlesztés szerepét az ellátásilánc-menedzsment területén;
- tisztában van a változásmenedzsment fogalmával, szerepével, vezetői eszköztárával, ismeri a különböző cégek kultúrákat, mely segítségére lehet új elemek beillesztésénél, vagy változás kezelésnél, változás támogatásnál;
- ismeri az agilis projektmenedzsment eszköztárat, felismeri az ellátásilánc struktúra – menedzsmenteszközök – teljesítmény közötti hatásmechanismusokat, az ellátási láncok adat alapú, intelligens menedzsmentjének jelentőségét;
- ismeri az üzleti analitika alapfogalmait, a riportok fajtáit és felhasználási területeit;

- rendelkezik az ellátásilánc-menedzsment területén használt digitális eszközök, és modern adat-gyűjtési és elemzési módszerek problémaorientált kiválasztásához, eredményes alkalmazásához szükséges alapvető matematikai-statisztikai, informatikai és döntésméleti ismeretekkel;
- ismeri az üzleti tervezés fogalmát, az üzleti terv fő részeit és az ellátási lánc ehhez való kapcsolódásait, ismeri a pénzügyi elemzés és tervezés alapeszköztárát;
- tisztában van a teljesítménymérés, teljesítményértékelés funkcióival, ismeri az ellátási lánc teljesítményének értelmezéséhez és méréséhez kapcsolódó fogalmakat és menedzsmentkoncepciókat, tudja, hogy azokat miként lehet az eredményes vezetés és irányítás érdekében használni;
- tájékozott a szakirodalomban és a vállalati gyakorlatban leggyakrabban használt teljesítménymércekről, tisztában van a költségeket és az eredményt befolyásoló tényezőkkel az ellátási láncban.

7.2.2. Képességei:

- feltérképezi az összetett, akár a határokon is átnyúló ellátási láncokat, képes azok működésének a legjobb gyakorlatok tükrében történő értékelésére és fejlesztésére;
- azonosítja az ellátási láncokat befolyásoló releváns belső és külső tényezőket, és ezek alapján testre szabott fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- összetett rendszerekben alkalmazza a hálózati működési mód fejlesztéséhez kapcsolódó elemzési eszközöket, és az azokhoz szükséges digitális és modern adatelemzési módszereket;
- feltárja és dokumentálja konkrét ellátási láncok felépítését, belső folyamatrendszerét és az alkalmazott menedzsment eszköztár elemeit;
- vállalati esettanulmányban értékeli az ellátásilánc-menedzsment eszközeinek integrálásából fakadó szinergia lehetőségeket, és ezek alapján fejlesztési javaslatokat tesz;
- megkülönbözteti az ellátási láncok felépítésével, és folyamataival kapcsolatos döntéseket. Javaslatába integráltan kezeli az azok közötti összefüggéseket;
- képes a vállalatok nemzetköziesedési törekvései mögött meghúzódó gazdasági okok és az ezzel elérhető eredmények azonosítására, valamint az üzleti stratégiák és az ellátási lánc működés közötti szinergiák azonosítására;
- képes gazdasági – benne nemzetközi – folyamatokat kritikusan szemlélni, elemezni;
- képes üzleti folyamatok informatikai rendszerben és infrastruktúrában történő értelmezésére és kezelésére, riportok segítségével elemzi, és fejleszti az üzleti folyamatok alakulását;
- bemutatja saját vállalatának ellátási láncát, értékeli az ellátási láncok erőforrástervezésének kialakult gyakorlatát, integrált fejlesztési alternatívákat dolgoz ki;
- képes az üzleti döntések támogatásához szükséges analitikai és informatikai megoldások elemzésére és kiválasztására;
- kiválasztja az ellátásilánc-menedzsment területéhez kapcsolódóan a megfelelő adatgyűjtési és adatelemzési módszereket, a rendelkezésre álló analitikákat értelmezi, fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- rutinszerűen használja a digitális eszközöket adataalapú elemzéseiben, döntéshozatalában;
- hatékonyan bekapcsolódik az adatvezérelt felsővezetői döntéshozatalba;

- intelligens ellátásilánc-fejlesztési javaslatokat fogalmaz meg;
- képes kockázatmenedzsment tervet készítésére a környezeti bizonytalanságok kezelése érdekében;
- képes fejlesztési javaslatait pénzügyileg alátámasztani, és azokat a vállalati célokhoz és teljesítményelvárásokhoz kötni;
- képes az adott vállalat külső és belső környezetéhez igazodó releváns KPI-k meghatározására szakterületén;
- képes beosztottjainak teljesítményét értékelni és az ösztönzési rendszer fejlesztésére javaslatokat tenni;
- képes a fejlesztések megvalósítását támogató vezetői eszközök kiválasztására és alkalmazására, hatékonyan kezelni a változásokat és azokhoz megfelelő projektmenedzsment megoldást kidolgozni és alkalmazni;
- képes komplex, absztrakt gondolkodásra;
- képes az elvégzett elemzői munka eredményét mind szóban, mind írásban meggyőzően bemutatni;
- képes az azonosított ellátási lánc szintű probléma megoldásához szükséges adatgyűjtési, informatikai, technológiai és adatelemzési eszközök közül szakmailag megalapozottan választani, ezek alapján képes a komplex rendszerként értelmezett ellátási lánc működésének megértése és mind szakmai, mind üzleti szempontból megalapozott, szervezeti szempontból kezelhető fejlesztési tervek, javaslatok kidolgozása.

7.2.3. Attitűdje:

- elkötelezett az összetett gondolkodás és integrált szemléletmód mellett;
- munkája során igényli a tudományos, elméletileg megalapozott döntéseket;
- belátja a problémaorientált megközelítések szerepét;
- szem előtt tartja az ellátási láncok különféle területein dolgozó kollégák érdekeit, de törekszik a rendszerszintű fejlesztések megfogalmazására, elfogadtatására;
- döntései során szem előtt tartja a fenntarthatósági szempontokat;
- fogékony az új technológiákkal és módszertanokkal kapcsolatos ismeretek megismerésére, befogadására, nyitott új informatikai eszközök megismerésére, alkalmazására;
- együttműködik fejlett módszertani és informatikai ismeretekkel rendelkező szakemberekkel;
- nyitott az adott munkakör, munkaszervezet, vállalkozás tágabb gazdasági, társadalmi és technológiai környezetének változásai iránt, törekszik a változások követésére és megértésére;
- mind beosztottjaival, mind vezetőivel nyílt, szakmailag megalapozott együttműködésre törekszik, nyitott a konfliktusok kölcsönös tiszteleten nyugvó kezelésére;
- pozitív kritikára törekszik. Önkritikus saját döntéseivel szemben, szükség esetén kész döntéseinek korrigálására;
- nyitott a kulturális sokszínűségekre;
- fejlett személyközi képességeit a konszenzusos döntéshozás szolgálatába állítja;
- belátja a pénzügyi tervezés fontosságát az ellátási láncban;
- nyitott a logisztikai tevékenységek pénzügyi vonatkozásainak rendszerszintű értelmezésére;
- belátja a költségek közötti átváltások (trade-off) jelentőségét;
- belátja a teljesítménymérés korlátait, a környezeti és az egyéni tényezők fontosságát;

- belátja a fenntarthatósági szempontok szerepét a döntéshozatalban, a versenyképesség biztosításában.

7.2.4. Autonómiája és felelőssége:

- betartja és betartatja az alapvető emberi viselkedési normákat, és a szakma etikai elveit;
- munkáját körültekintően és felelősségteljesen végzi;
- csoporttagként felelős viselkedést mutat;
- segíti társait, de megalapozott kritika megfogalmazását is vállalja;
- felelősséget vállal a projekteknél, csoportmunkákban a szervezeti egységek tagjaként a rá eső feladatok igényes elvégzéséért.
- szakmai előrehaladásában képes az önellenőrzésre;
- munkája minőségért, döntéseinek következményeiért felelősséget vállal.

8. A szakirányú továbbképzési szak szakmai jellemzői, a szakképzettséghez vezető szakterületek és azok kreditaránya, amelyből a szak felépül:

8.1. Általános alapozó ismeretkör: 10 kredit

A nemzetközi munkamegosztás specialitásai, és az abból fakadó stratégiai menedzsment ismeretek, valamint vezetési – szervezési, projektmenedzsment és döntéshozatali - ismeretek.

8.2. Szakismeretek: 23 kredit

A nemzetközi ellátási láncok, és összetett ellátási hálózatok struktúrájának kialakítását befolyásoló tényezők; Ezen összetett hálózatok kialakításával kapcsolatos döntésekre vonatkozó, valamint a kialakult ellátási láncok rendszer-, valamint stratégiai szintű és folyamat alapú menedzsmentjével és fejlesztése, beleértve az ellátási láncok erőforrástervezés ebben a szemléletben történő fejlesztését is; Az ellátási láncok teljesítményének értelmezése, mérése, a választott stratégiával összhangban történő teljesítményelvárások megfogalmazását és menedzsmentje; Nemzetközi jogi ismeretek.

8.3. Speciális ismeretkör: 19 kredit

Az összetett ellátási láncok rendszerszintű elemzéséhez szükséges informatikai és információmenedzsment ismeretek; Ipar 4.0 megoldások az ellátási láncok szisztematikus fejlesztésében; A rendelkezésre álló adatbázisok előállításához, elemzéséhez szükséges modern informatikai és matematikai-statisztikai eszközök vezetői szempontból fontos ismeretei, az egyes elemzési megoldások előnyeinek és hátrányainak ismerete, valamint a közöttük való választást és azok stratégiaiilag megalapozott, valamint integrált alkalmazása.

8.4. Szabadon választható tantárgy: 3 kredit

8.5. Szakdolgozat (portfólió): 5 kredit

9. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

10. Szakdolgozat típusa

Portfólió-típusú szakdolgozat

11. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

12. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a szakdolgozat határidőre történő benyújtása,
- c) a szakdolgozat határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölcsonzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) bekezdésben foglaltak valamelyikét nem teljesítette.

13. Záróvizsga részei

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

14. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre számolva:

- a) A bíráló(k) által a szakdolgozatra adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- b) szakdolgozatvédésre, a szakdolgozathoz kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

15. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

16. Oklevél kiállítás feltételei

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

SLAELM21MB, SLAELS21MBP - Az adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment/ adatvezérelt ellátásilánc-menedzsment szakközügazdász szakirányú továbbképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, levelező munkarendű képzés tanterve a 2022/2023 tanév 1. (őszi) félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	féléves óraszám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	2022/23-as tanév		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR
			ea	sz				1	2				Kód	Név	Kód	Név	
								őszi félév	tavaszi félév								
Kötelező tantárgyak																	
VGUG056LMSB	Nemzetközi stratégia	K	0	12	5	v	ősz	5		57	Sebrek Szabolcs Szilárd	Vezetéstudományi Intézet					
VGLE036LMSB	Ellátási lánc konfigurációk és stratégia	K	0	20	7	gy	ősz	7			Gelei Andrea	Operáció és Döntés Intézet					
INIR062LMSB	Információmenedzsment az ellátási láncban	K	0	20	7	v	ősz	7			Ternai Katalin	Adatelemzés és Informatika Intézet					
MSSTo30LMSB	Ellátási lánc elemzések	K	0	20	7	gy	ősz	7			Erdélyi Ajna	Adatelemzés és Informatika Intézet					
PSGJo36LMSB	Nemzetközi jog	K	0	12	5	v	tavaszi		5		Bán Dániel	Számviteli és Jogi Intézet					
VTVZo13LMSB	Változásvezetés	K	0	12	5	v	tavaszi		5		Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet					
VGUG057LMSB	Teljesítménymenedzsment a nemzetközi ellátási láncban	K	0	16	6	gy	tavaszi		6		Gelei Andrea	Operáció és Döntés Intézet					
VGLE037LMSB	Ellátási lánc működése és fejlesztése	K	0	12	5	gy	tavaszi		5		Gelei Andrea	Operáció és Döntés Intézet					
INIR063LMSB	Digitális ellátási lánc	K	0	8	5	gy	tavaszi		5		Ternai Katalin	Adatelemzés és Informatika Intézet					
VGLE038LMSB	Szakedolgozat	K			5	gy	tavaszi		5		Várható oktató	Adatelemzés és Informatika Intézet					
Szabadon választható																	
VGLE042LMSB	Az ellátási láncok menedzsment-jének speciális aspektusai	V	0	8	3	gy	ősz	3		3	Gelei Andrea	Operáció és Döntés Intézet					
Összes kredit								29	31	60							

Megjegyzések

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v-vizsga, gy-gyakorlati jegy, a-aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, gy-gyakorlat/szeminárium

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!