

# **Vezetés és szervezés mester-képzési szak**

## **képzési program**

**a 2024/2025. tanévben kezdő hallgatók számára**

## Vezetés és szervezés mesterképzési szak

Érvényes: 2024/2025/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

**Szakfelelős:** Dr. Móricz Péter, egyetemi docens  
**Képzés helyszíne:** Budapest  
**Munkarend:** nappali  
**Képzés nyelve:** magyar, angol  
**Duális képzésben indul-e:** nem

Specializáció:

Nincsen specializáció, a szakon modulrendszerű képzés van, több modul is teljesíthető.

Képzési és kimeneti követelmények

**1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul:** vezetés és szervezés

**A mesterképzési szak megnevezése angolul:** Management and Leadership

**2. A mesterképzési szakon szerezhető végzettségi szint és a szakképzettség oklevélben szereplő megjelölése:**

- végzettségi szint: mester- (magister, master; rövidítve: MSc-) fokozat
- szakképzettség: okleveles közgazdász vezetés és szervezés szakon
- a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist in Management and Leadership

**3. Képzési terület:** gazdaságtudományok

**4. A mesterképzésbe történő belépésnél előzményként elfogadott szakok**

**4.1.** Teljes kreditérték beszámításával vehető figyelembe: a gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak.

**4.2.** A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével elsősorban számításba vehető: a kereskedelem és marketing, a gazdálkodási és menedzsment, a nemzetközi gazdálkodás, a pénzügy és számvitel, a turizmus-vendéglátás, az emberi erőforrások, az alkalmazott közgazdaságtan, a gazdaságelemzés, az üzleti szakoktató, a közszolgálati alapképzési szak.

**4.3.** A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével vehetők figyelembe továbbá: azok az alapképzési és mesterképzési szakok, illetve a felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény szerinti szakok, amelyeket a kredit megállapításának alapjául szolgáló ismeretek összevetése alapján a felsőoktatási intézmény kreditátviteli bizottsága elfogad.

**5. A képzési idő félévekben:** 4 félév

**6. A mesterfokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 120 kredit

- a szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)
- a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 15 kredit
- a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 6 kredit

**7. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása:** 345/0413

**8. A mesterképzési szak képzési célja és a szakmai kompetenciák**

A képzés célja a vállalkozások, valamint a közszféra szervezeti számára olyan közgazdászok képzése, akik megalapozott és integrált szakmai ismeretekkel rendelkeznek a menedzsment széles területén. Megszerzett tudásuk birtokában képesek elemezni, tervezni, irányítani a versenyszektor és a közszféra szervezeteinek munkafolyamatait. Képesek újonnan felmerülő problémákat felismerni, elemezni és megoldani, miközben az egyéni és szervezeti tanulás megismert formáit használják, valamint az innovációra és a kreatív gondolkodásra való képességeiket hasznosítják. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

**8.1. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák**

**8.1.1. Vezetés és szervezés szakon a közgazdász**

**a) tudása**

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek struktúráját, működését és hazai, illetve nemzeti határokon túlnyúló kapcsolatrendszerét, információs és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és -feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai-statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is.
- Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet és projekt tervezési és vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit.
- Ismeri a vezetés- és szervezéstudomány és gyakorlat korszerű irányzatait és eredményeit.
- Ismeri a korszerű informatikával és know-how-val támogatott vezetési és szervezési módszereket és azok gyakorlati alkalmazását.
- Érti a szervezetek működése során felmerülő problémák és új jelenségek megoldási módozatait, illetve a kritikus feldolgozására irányuló módszereket.
- Elsajátította a képzésnek megfelelő területeken az alapvető (funkcionális) gyakorlati módszereket és megoldásokat, valamint ezek hasznosításának lehetőségeit.

**b) képességei**

- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára, változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.
- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően képes közepes és nagyméretű vállalkozás, komplex szervezeti egység vezetésére, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót képes ellátni, összetett gazdálkodási folyamatokat tervezni, irányítani, az erőforrásokkal gazdálkodni.
- Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Képes a vezetés-szervezés tudományágában a kutatások és azok eredményeinek kritikus értékelésére.
- Képes tudása, képességei és készségei folyamatos, egy életen át tartó fejlesztésére.

**c) attitűdje**

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében. Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékekre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).
- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Elkötelezett a szakmája iránt, ismeri és vállalja annak alapvető értékeit és normáit, törekszik azok kritikai értelmezésére és fejlesztésére.
- Szakmai munkája során a kíváncsiság, a tények és összefüggések megismerésének vágya hajtja.

**d) autonómiaja és felelőssége**

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés-előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vagy nagyobb szervezetet, szervezeti egységet is.
- Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- Vizsgálja, vállalja és kezeli annak felelősségét, hogy az elemzések és gyakorlatibb eljárások során kapott eredmények a választott módszertől is függenek.
- Munkájára jellemző a szakmai kérdések megfogalmazásakor a gazdasági és gazdaságon kívüli következmények önálló és felelős végiggondolása és figyelembevétele.

**9. A mesterképzés jellemzői**

**9.1. Szakmai jellemzők**

**9.1.1. A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:**

- gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (marketingmenedzsment ismeretek, pénzügyi ismeretek, matematikai-statisztika módszerek és elemzések, kvantitatív döntési módszerek, kutatási módszertan, vezetői üzleti gazdaságtan, gazdaságpolitika) 15-30 kredit;
- vezetés és szervezés szakmai ismeretek (szervezetelmélet, szervezeti magatartás és vezetés, stratégiai menedzsment, változás- és tudásmenedzsment, projektek menedzselése, termelés- és folyamatmenedzsment, integrált információs rendszerek irányítása, controlling) 20-30 kredit.

**9.1.2. A választható specializációk, szakmai modulok képzésen belül kreditaránya 30-40 kredit.**

**9.2. A 4.2. és 4.3. pontban megadott oklevéllel rendelkezők esetén a mesterképzési képzési ciklusba való belépés minimális feltételei:**

A mesterképzésbe való belépéshez szükséges minimális kreditek száma 60 kredit az alábbi területekről:

- módszertani ismeretek (matematika, statisztika, informatika) területéről 15 kredit;
- közgazdasági ismeretek (mikro- és makroökonómia, nemzetközi gazdaságtan, környezet- gazdaságtan, gazdaságelmélet, gazdaságstatisztika, közgazdaság-elmélettörténet, gazdaságmodellezés, gazdaságpolitika, ágazati és funkcionális gazdaságtan, közösségi gazdaságtan) területéről 10 kredit;
- üzleti ismeretek (vállalati gazdaságtan, gazdasági jog, marketing, pénzügy, számvitel, döntésemélet és módszertan, üzleti etika, üzleti kommunikáció, adózási ismeretek, vállalati pénzügyek) területéről 15 kredit;
- társadalomtudományi ismeretek (európai uniós ismeretek, közpolitikai ismeretek, gazdaságtörténet, szociológia, filozófia, pszichológia) területéről 10 kredit;
- szakmai ismeretek (értékteremtő folyamatok menedzsmentje, vezetés és szervezés, üzleti tervezés, vállalkozásmenedzsment, stratégiai tervezés, controlling, emberi erőforrás gazdálkodás, vezetői készségfejlesztés, információs rendszerek) területéről 10 kredit.
- A mesterképzésbe való felvétel feltétele, hogy a hallgató a korábbi tanulmányai alapján a felsorolt területeken legalább 30 kredittel rendelkezzen. A mesterképzésben a hiányzó krediteket a felsőoktatási intézmény tanulmányi és vizsgaszabályzatában meghatározottak szerint kell megszerezni.

**10. Diplomamunka**

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

**11. Diplomamunka típusa**

Kutatásalapú szakdolgozat – research thesis.

**12. A szakon szerzhető szakképzettség gyakorlásához szükséges szaknyelvi idegennyelvi-tudás követelménye**

A képzés nyelvtől eltérő szaknyelvi idegennyelvi-tudás megszerzését a szakon az „idegen nyelvi szaknyelvi kompetencia I.” nevű, 0 kreditértékű, aláírással záródó, kontaktóra nélküli kritériumtárgy teljesítésével lehet teljesíteni. A tantárgyat a szak tantervének utolsó előtti féléve tartalmazza, de teljesítése a mesterszakon a képzés során bármely félévben megkísérélhető.

Elvárt szint: a képzési területnek megfelelő egy élő idegen nyelvből legalább B2 szintű komplex szaknyelvi tudás.

**13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei**

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

**14. Záróvizsgára bocsátás feltételei**

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
- c) a diplomamunka határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezése,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölszönzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

**15. Záróvizsga részei**

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

**16. Záróvizsga eredményének megállapítása**

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- A bíráló(k) által a diplomamunkára adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- diplomamunka védésre, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

**17. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja**

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak (amennyiben a hallgató az előírtnál több kötelezően választható tantárgyat vett fel, akkor valamennyi teljesített tantárgy) jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

**18. Oklevél kiállítás feltételei**

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

**19. Modulok a nappali, magyar nyelvű képzésen**

A tanterv modulokat tartalmaz (Lásd a tanterv Modulok blokkjában):

- Agilis és emberközpontú HR modul (AEHR)
- Controlling és teljesítménymenedzsment modul (COTE)

3. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul (STFO)
4. Szervezetfejlesztés modul (SZFE)

**20. Modul választás szabályai a nappali, magyar nyelvű képzésen**

A nappali munkarendű tanterv modulokat tartalmaz.

Irányszám a modulok létszámára vonatkozóan: 20-30 fő.

Moduljelentkezések rangsorolásához az alábbi érdemjegyekből számítódik a pontszám:

AEHR modul: 15 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek

COTM modul: 15 x Szervezetek irányítása + 5 x Információrendszerek vezetése

STFO modul: 10 x Információrendszerek vezetése + 10 x Stratégiai menedzsment

SZFE modul: 10 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek + 5 x Stratégiai menedzsment

Modulok felvételének minimális követelményei: legalább 2 tantárgy teljesítése a tantervben előírt 5 első féléves kötelező tantárgyból.

Két modul felvétele kötelező.

MNVESZ24MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2024/2025 tanév első félévében kezdő hallgatók számára																					
Tantárgy kód	Tantárgy név	jellegg	heti óraszám		kredit	értékelés	meghíntetés féléve	2024/25-ös		2025/26-os		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés	KTR	
			1	2				3	4	Kód	Név				Kód	Név					
			őszi félév	tavaszi félév				őszi félév	tavaszi félév												
<b>Kötelező tantárgyak</b>								<b>30</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>51</b>									
<b>Vezetés és szervezési és gazdaságtani-társadalomtudományi* kötelező tantárgyak</b>								<b>30</b>			<b>6</b>	<b>36</b>									
VEZ0077NMMB	Információrendszerek vezetése * / **	K	2	2	6	gy	ősz	6					Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet			VTVK031NMMB	Információrendszerek vezetése		nem	
VEZ0078NMMB	Stratégiai menedzsment **	K	2	2	6	v	ősz	6					Róbert András Marciniak	Vezetéstudományi Intézet			VTVT015NMMB	Stratégiai menedzsment		nem	
VTVZ015NMMB	Szervezetelméletek	K	2	2	6	v	ősz	6					Hidegh Anna Laura	Vezetéstudományi Intézet						nem	
VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés	K	2	2	6	v	ősz	6					Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet						nem	
VEZ0035NMMB	Szervezetek irányítása	K	2	2	6	gy	ősz	6					Bohnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet			VTVK046NMMB	Menedzsmentkontroll-rendszer		nem	
VTVZ017NMMB	Változásvezetés	K	2	2	6	v	tavaszi			6			Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet						igen	
<b>Diplomamunkához rendelt kreditek</b>									<b>1</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>15</b>									
VEZ0079NMMB	Szakmai fejlesztés I. #	K	0	6#	1	gy	tavaszi		1				Juhász Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet			VTSM089NMMB	Szakmai fejlesztés I.	intenzív blokkosított tárgy, féléves órászámmal	igen	
VTSM090NMMB	Szakmai fejlesztés II. #	K	0	6#	1	v	ősz			1			Juhász Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet	VEZ0079NMMB	Szakmai fejlesztés I.		intenzív blokkosított tárgy, féléves órászámmal	igen		
VTVK032NMMB	Szakszeminárium	K	0	2	3	v	ősz			3			Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet						igen	
VTVK033NMMB	Szakedolgozat	K	0	4	10	v	tavaszi				10		Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet	VTVK032NMMB	Szakszeminárium				igen	
<b>Kötelezően választható tantárgyak I-II.</b>									<b>5</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>20</b>									
<b>Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható I. (min. 15 kredit, azaz a 6 tárgyból 3 felvétele kötelező) ***</b>								<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>15</b>									
2VL60NCV01M	Döntésméletek	KV	2	2	5	v	tavaszi		5		5		Szántó Richárd	Operáció és Döntés Intézet						igen	
OPDO035NAMB	Quantitative Methods	KV	2	2	6	v	ősz		6		6		Ábele-Nagy Kristóf	Operáció és Döntés Intézet			4OP13NAK03M	Kvantitatív módszerek		igen	
293NFINK502M	Applied Corporate Finance	KV	0	4	6	v	tavaszi		6		6		Váradai Kata	Pénzügy Intézet			2BE52NAK01M PSBV098NAMB	Haladó vállalati pénzügy Applied Corporate Finance		nem	
4MI25NAK01M	Üzleti közgazdaságtan	KV	2	2	5	v	ősz			5			Major Klára	Közgazdaságtan Intézet						igen	
PENZ008NAMB	Financial Statements and Analysis	KV	2	2	6	v	ősz			6			Gulyás Éva	Számviteli és Jogi Intézet			2PU51NAK02M	Számviteli beszámolók		nem	
MARK088NMMB	Marketing Management	KV	2	2	6	v	ősz			6			Gyulavári Tamás	Marketing- és Kommunikáció-tudományi Intézet			2MA41NAK01M MARK006NAMB	Marketing-menedzsment Marketing Management		igen	
MARK066NNMB	Marketing Management und Forschung****	KV	2	2	6	v	tavaszi		6		6		Agárdi Irma	Marketing- és Kommunikáció-tudományi Intézet			2MF44NAV03M	Marketing Management und Forschung		nem	
<b>Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható II. (3 tárgyból 1 felvétele kötelező) ***</b>								<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>									
2VL60NBK02M	Értéktéremtő folyamatok menedzsmentje	KV	2	2	5	v	ősz		5		5		Losonci Dávid István	Operáció és Döntés Intézet						igen	
2JO11NAV01M	Társasági jog	K	2	2	5	v	ősz			5			Csöndes Mónika	Számviteli és Jogi Intézet			PSGJ040NMMB	Társasági jog		igen	
2VE81NAK02M	Vezetésméletek és módszertan (Menedzsment-történet)	KV	2	2	5	v	ősz			5			Vaszkun Balázs György	Vezetéstudományi Intézet						igen	
<b>Kötelezően választható tantárgyak III.</b>								<b>24</b>	<b>12</b>		<b>36</b>										
<b>Modulok (4 modulból 2 felvétele kötelező)</b>																					
<b>1. Agilis és emberközpontú HR modul</b>								<b>12</b>	<b>6</b>		<b>18</b>										
VEZ0080NMMB	Stratégiai HR esetek	KV	1	2	4	gy	tavaszi		4				Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet	VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés	VTSM091NMMB	Stratégiai HR esetek		igen	
VTSM092NMMB	Egészséges szervezeti kultúra és HR rendszerek	KV	3	3	8	gy	tavaszi		8				Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet						igen	
VTSM093NMMB	HR a jövő szervezeteiben projekt	KV	0	4	6	gy	ősz			6			Szilas Roland Ferenc	Vezetéstudományi Intézet						igen	
<b>2. Szervezetfejlesztés modul</b>								<b>12</b>	<b>6</b>		<b>18</b>										
VTSM094NMMB	Szervezetfejlesztés, OD projekt	KV	2	4	9	v	tavaszi		9				Gelei András	Vezetéstudományi Intézet						nem	
VEZ0081NMMB	OD tanácsadói készségek fejlesztése	KV	0	2	3	gy	tavaszi		3				Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet			VTSM095NMMB	OD tanácsadói készségek fejlesztése		igen	
VTSM096NMMB	Tanuló szervezet gyakorlata és tréning	KV	2	2	6	v	ősz			6			Gelei András	Vezetéstudományi Intézet						igen	

MNVESZ24MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2024/2025 tanév első félévében kezdő hallgatók számára																				
Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám #		kredit	értékelés	meghíntetés féléve	2024/25-ös		2025/26-os		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés	KTR
			1	2				3	4	Kód	Név				Kód	Név				
			őszi félév	tavaszi félév				őszi félév	tavaszi félév											
<b>3. Controlling és teljesítménymenedzsment modul</b>																				
VEZ0043NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés	KV	2	2	6	gy	tavaszi	6				18	Bodnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet			VTVK047NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés		igen
SZAM077NMMB	Controlling az üzleti szervezetekben **	KV	0	2	3	gy	tavaszi	3					Reizingerné Ducsa Anita	Számviteli és Jogi Intézet			SZAM051NMMB	Controlling az üzleti szervezetekben	kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban	igen
VEZ0082NMMB	Controlling a nonprofit szervezetekben **	KV	0	2	3	v	tavaszi	3					Révész Éva Erika	Vezetéstudományi Intézet			VTVK034NMMB	Controlling a nonprofit szervezetekben	kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban	igen
VTVK035NMMB	Üzletiintelligencia-rendszerek	KV	2	2	6	gy	ősz		6				Drótos György	Vezetéstudományi Intézet						igen
<b>4. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul</b>																				
VEZ0083NMMB	Stratégiai és szervezeti modellek	KV	0	4	6	gy	tavaszi	6					Almási Anikó	Vezetéstudományi Intézet			VTVT016NMMB	Stratégiai és szervezeti modellek		nem
VEZ0084NMMB	Folyamatmenedzsment és információtechnológia	KV	2	2	6	v	tavaszi	6					Drótos György	Vezetéstudományi Intézet			VTVK036NMMB	Folyamatmenedzsment és információtechnológia		igen
VEZ0057NMMB	Működésfejlesztési és digitalizációs projektek vezetése	KV	1	3	6	v	ősz		6				Marciniak Róbert András	Vezetéstudományi Intézet			VTVK037NMMB	Működésfejl. és digit. projektek vezetése		igen
<b>Szabadon választható tantárgyak</b>																				
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	ősz	2					Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont						nem
	Idegen nyelv	V	0	4	0	gy	ősz, tavaszi							Idegennyelvi Oktató és Kutatóközpont						
	Egyéb szabadon választhatók	V					ősz, tavaszi													
<b>Kritérium tantárgyak</b>																				
IOK0332NABB	Idegen szaknyelvi kompetencia I.	KR			0	a	ősz						Erdei József	Idegennyelvi Oktató- és Kutatóközpont						
<b>Összes kredit</b>								<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>120</b>								

### Megjegyzések

Jelleg: K=kötelező, KV=kötelezően választható, V=szabadon választható, KR=kritérium tantárgy

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat; a \* -tel jelölt intenzív tárgyak blokkosítottak, féléves órászámmal

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

### Testnevelés

A sportolni vágyó hallgatók költségtérítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett kivéve abban az egy félévben amikor térítési díj fizetése nélkül az összegytemi szabadon választható tárgyak közül szabadon választható tantárgyként veszik fel.

### Idegen nyelv

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

### Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

\* Az Információrendszerek vezetése tantárgy képzési és kimeneti követelmények szerinti besorolása: gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek.

\*\* Foglalkozások kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban.

\*\*\* Felvehető a mintatantervben jelölt félévek bármelyikében. Az előírt 15 kredit felett teljesített KV kreditek szabadon választható tantárgyi kreditként kerülnek elszámolásra.

\*\*\*\* Az angol nyelvű tantárgy helyett német nyelven teljesíthető tantárgy.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!

MNVESZ24ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2024/2025/1 fall semester for beginning students																				
Course ID	Course title	Type	Lecture & seminar hours per week *		ECTS	Evaluation	Fall or Spring	2024/25 Academic Year		2025/26 Academic Year		Sum ECTS	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		Remark	PSO
			1	2				3	4	ID	Title				ID	Title				
			Fall	Spring				Fall	Spring											
<b>Management and leadership core courses</b>								<b>24</b>	<b>6</b>			<b>30</b>								
VEZ0036NAMB	Organization Theories	C	2	2	6	ex	fall	6				Anna Laura Hidegh	Institute of Strategy and Management			VTVK050NAMB	Organization Theories		no	
VEZ0037NAMB	Managing Organizations	C	2	2	6	pg	fall	6				Viktória Bodnár	Institute of Strategy and Management			VTVK051NAMB	Management Control Syst.		no	
VEZ0085NAMB	Strategic Management ****	C	2	2	6	ex	fall	6				Péter Füzes	Institute of Strategy and Management			VTVT024NAMB	Strategic Management		no	
VTSM125NAMB	Organizational Behavior and Leadership	C	2	2	6	ex	fall	6				Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management			VEZ0038NAMB	Organizational Behavior and Leadership		no	
293NMANV771M	Change Management	C	2	2	6	ex	spring		6			Zoltán Csedó	Institute of Strategy and Management						no	
<b>Economy and social sciences courses</b>								<b>5</b>	<b>18</b>			<b>23</b>								
VGDE028NAMB	Managing Information Systems ****	C	2	2	5	pg	fall	5				Péter Móricz	Institute of Strategy and Management			VEZ0039NAMB	Managing Information Systems		no	
293NOPRV517M	Decision Making Skills (CEMS credit)	C	2	2	6	ex	spring		6			Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences						no	
MARK067NAMB	Global marketing and P&L performance (CEMS hard skill credit)	C	0	4	6	pg	spring		6			Zita Anikó Kelemen	Institute of Marketing and Communication Sciences			293NMARK676M	Global Marketing		no	
293NFINK502M	Applied Corporate Finance	C	0	4	6	ex	spring		6			Kata Váradi	Institute of Finance			PSBV098NAMB	Applied Corporate Finance		no	
<b>CEMS International Management Module*</b>										<b>9</b>	<b>22</b>	<b>31</b>								
ADIN040NAMB	CEMS Block Seminar #	C	12	12 <sup>#</sup>	3	ex	fall			3		Krisztián Varga	Institute of Data Analytics and Information Systems			BLOSE_VTCMS	CEMS Block Seminar	The course is taught in intensive block	no	
2VL60NAK05M	Global Strategy	C	2	2	6	ex	fall			6		Miklós György Stocker	Institute of Strategy and Management						no	
MARK061NAMB	Global Citizenship #	C	0	16 <sup>#</sup>	1	pg	spring				1	Ramon Rivera Isaias	Corvinus Institute for Advanced Studies			PSPS011NAMB	Global Citizenship	The course is taught in intensive block	no	
VGDE009NAMB	Global Leadership	C	4	0	6	ex	spring				6	Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management						no	
BUSPR_VTCMS	CEMS Business Project	C	2	2	15	ex	spring				15	Péter Móricz	Institute of Strategy and Management						no	
<b>CEMS Compulsory Electives (min. 15 ECTS)**</b>										<b>15</b>		<b>15</b>								
PENZO38NAMB	Applied Business Valuation	CE	2	2	6	ex	fall			6		Péter Juhász	Institute of Finance			PSBV110NAMB	Applied Business Valuation		no	
2BE52NAV03M	Strategic Financial Analysis	CE	2	2	6	ex	fall			6		Attila Fiáth	Institute of Entrepreneurship and Innovation						no	
2CM99NAV01M	Technology Innovation and Knowledge Management	CE	0	4	6	ex	fall			6		Réka Franciska Vas	Institute of Data Analytics and Information Systems						no	
MARST_VTMAR	Marketing Challenges in Diverse European Markets	CE	2	2	6	ex	fall			6		Julianna Faludi	Institute of Marketing and Communication Sciences						no	
CSCSR_VTKGT	Corporate Sustainability and CSR	CE	2	2	6	ex	fall			6		Katalin Ásványi	Institute of Sustainable Development						no	
SUCHA_VTVLG	Supply Chain Management	CE	2	2	6	ex	fall			6		Andrea Gelei	Institute of Operations and Decision Sciences						no	
293NMANV686M	Comparative Cross-Cultural Management	CE	2	2	6	ex	fall			6		Katul Yousef	Institute of Strategy and Management						no	
293NECOV732M	Changing Environments in Business and Globalization	CE	2	2	6	ex	fall / spring			6	6	Ramon Rivera Isaias	Corvinus Institute for Advanced Studies						no	
293NDIGTRANS01M	Digital Transformation	CE	2	2	6	pg	spring				6	Péter Fehér	Institute of Data Analytics and Information Systems						no	
FINMA_VTBEP1	Student Managed Investment Fund	CE	2	2	6	ex	spring				6	Helena Naffa	Institute of Finance						no	
2KG23NDV02M	Model UNFCCC-CEMS Climate Change Strategy Role-play	CE	2	2	6	ex	spring				6	Ágnes Zsóka	Institute of Sustainable Development						no	
2KV71NAV02M	Start-up Navigator: The Entrepreneurial Perspective	CE	2	2	6	ex	spring				6	Timothy Benjamin Gittins	Institute of Entrepreneurship and Innovation						no	
2ET27NAV02M	The Roles and Duties of Management	CE	2	2	6	ex	spring				6	András Ócsai	Corvinus Institute for Advanced Studies						no	
VGDE029NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad (Fall)	CE			9	ex	fall			9		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences						no	
VGDE030NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad	CE			6	ex	fall / spring			6	6	Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences						no	

MNVESZ24ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2024/2025/1 fall semester for beginning students																					
Course ID	Course title	Type	Lecture & seminar hours per week #		ECTS	Evaluation	Fall or Spring	2024/25 Academic Year		2025/26 Academic Year		Sum ECTS	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		Remark	PSO	
			1	2				3	4	ID	Title				ID	Title					
			Fall	Spring				Fall	Spring												
<b>Thesis preparation</b>									<b>5</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>15</b>									
OPDO065NAMB	Skill seminar (CEMS)*** #	CE	0	20#	2	pg	fall / spring			2	2		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences			VGDE033NAMB	Skill seminar (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
OPDO066NAMB	Skill seminar I. (CEMS)*** #	CE	0	10#	1	pg	fall			1			Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences			VGDE031NAMB	Skill seminar I. (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
OPDO067NAMB	Skill seminar II. (CEMS)*** #	CE	0	10#	1	pg	spring				1		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences			VGDE032NAMB	Skill seminar II. (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
VEZ0086NAMB	Thesis seminar ****	C	0	1	5	ex	spring		5				Péter Móricz	Institute of Strategy and Management			VTVK052NAMB	Thesis seminar		yes	
VTVK053NAMB	Thesis writing I.	C	0	2	4	ex	fall			4			Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VEZ0086NAMB	Thesis seminar				yes	
VTVK054NAMB	Thesis writing II.	C	0	2	4	ex	spring				4		Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VTVK053NAMB	Thesis writing I.				yes	
<b>Electives**</b>		E									<b>6</b>	<b>6</b>									
TS00001NMMB	Sports/Physical Education	E	0	2	2	pg	fall	2					Csaba Vladár	Centre for Physical Educations and Sports						no	
	Foreign language	E	0	4	0	s	fall, spring														
	Elective courses	E					fall, spring														
<b>Total credits</b>								<b>29</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>120</b>									

**Remarks**

Type: C-compulsory courses, CE-core elective courses, E-elective (optional) courses

Methods of assessment: ex-exam (exam at the end of the semester, but other forms of assessment are possible during the semester), pg- grade based on the practical assignments given during the course of the semester, s=signature

A subject that can be completed in a preferential study order (PSO) on the basis of Section 92 of the Study and Examination Regulation (TVSZ)

# The course is taught in intensive block format (the number of hours is given in total).

**Physical education**

Students wishing to take part in sport can take one semester without paying a fee and the following semesters the students can only take physical education with the payment of a specified fee.

**Foreign language**

During their studies, students can learn a language in the form of paid subjects within the framework of elective subjects.

\* All students will be enrolled to the CEMS Module. Students should take these courses at the school where they study in the given semester.

\*\* In addition to the 15 ECTS compulsory elective requirement, in order to obtain the CEMS degree, 6 ECTS Electives should be also completed with CEMS courses (listed here or offered abroad).

\*\*\* All skill seminars offered by any CEMS member schools are accepted. 2 ECTS is required in any composition (e.g. 0.5 + 1.5 ECTS).

\*\*\*\* Bi-weekly classes

**Curriculum**

It is recommended to include the subjects in the schedule according to the sample curriculum. The student may deviate from this, taking into account:

1. the pre-study order,
2. semester of announcing subjects
3. Completion of an average of 30 credits per semester
4. In addition to the compulsory subjects, students may take elective subjects from the offer of elective subjects (see Neptun) as well as foreign languages.
5. A minimum of 2/3 of the required amount of credit must be completed at Corvinus University.

In addition, awarding the CEMS degree requires an international internship (min. 8 weeks).

The detailed rules related to the admission of the subjects and the completion of the subjects are included in the Study and Examination Regulations!

Please note that curriculum changes are possible!



2MNVESZ17MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Corvinus-Sapientia kettős diploma képzés, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2024/2025 tanév első félévében kezdő hallgatók számára																					
Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	képző intézmény	2024/25-ös tanév		2025/26-os tanév		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés (Sapientia tárgynév)	KTR	
			ea	sz				1	2	3	4				Kód	Név	Kód	Név			
																					őszi félév
<b>Kötelező tantárgyak</b>								<b>15</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>30</b>	<b>65</b>									
<b>Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek</b>								<b>15</b>			<b>5</b>	<b>20</b>									
2VE81NAK05CM	Kvantitatív módszerek	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Solymosi István Tamás	Operáció és Döntés Intézet					Kvantitatív módszerek	nem	
4MI25NAK01M	Üzleti közgazdaságtan	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Major Klára	Közgazdaságtan Intézet					Vezetői gazdaságtan	nem	
2SA53NAK01CM	Számviteli beszámolók	K	2	2	5	v	Sap	5				5	Martin Kira	Számviteli és Jogi Intézet					Számviteli beszámolók	nem	
2VE81NAK27CM	Vezetélmélet és módszertan (Menedzsment-történet)	K	2	2	5	v	BCE				5	5	Vaszkun Balázs György	Vezetéstudományi Intézet						nem	
<b>Vezetés és szervezés szakmai ismeretek</b>									<b>15</b>		<b>15</b>	<b>30</b>									
2VE81NAK07CM	Stratégiai menedzsment	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Felsmann Balázs Tibor	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2VE81NAK19CM	Szervezeti magatartás és vezetés	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2JO11NAK04CM	Menedzsment kontroll rendszerek	K	2	2	5	v	BCE		5			5	Reizingerné Ducsa Anita	Számviteli és Jogi Intézet						nem	
2VE81NAK08CM	Információs erőforrás menedzsment	K	2	2	5	v	BCE				5	5	Drótos György	Vezetéstudományi Intézet						nem	
VTSM128NMMB	Stratégiai emberierőforrás menedzsment	K	1	2	5	gy	BCE				5	5	Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK03CM	Stratégiai emberierőforrás menedzsment		nem		
VTVZ025NMMB	Változásvezetés	K	2	2	5	v	BCE				5	5	Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK28CM	Változásvezetés		nem		
<b>Diplomamunkához rendelt kreditek</b>										<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>									
VTSM129NMMB	Szakszeminárium II.	K	0	2	5	gy	Sap			5		5	Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet			2VE81NAK13CM	Szakszeminárium II.	Gazdasági kutatás-módszertan és etika	nem	
VEZ0040NMMB	Szakszeminárium III.	K	0	4	10	gy	BCE				10	10	Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet			2VE81NAK14CM	Szakszeminárium III.		igen	
<b>Kötelezően választható tantárgyak</b>								<b>5</b>	<b>19</b>	<b>25</b>		<b>49</b>									
<b>Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (3 tárgyból 2 felvétele kötelező)</b>								<b>5</b>		<b>5</b>		<b>10</b>									
2VE81NAK10CM	Döntélmélet	KV	2	2	5	v	Sap			5		5	Szántó Richárd	Operáció és Döntés Intézet					Döntélmélet	nem	
2BE52NAK01CM	Haladó vállalati pénzügyek	KV	2	2	5	v	Sap	5				5	Csóka Péter	Pénzügy Intézet					Haladó vállalati pénzügyek	nem	
2MA41NAK01M	Marketingmenedzsment	KV	2	2	5	v	BCE				5	5	Gyulavári Tamás	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet						nem	
<b>Differenciált szakmai ismeretek (agrármenedzsment és regionális fejlesztés)</b>									<b>19</b>	<b>20</b>		<b>39</b>									
VTVK058NMMB	Külföldi tárgy 1.*	KV	2	0	3	v	Sap	3		3		3		Oktatásmenedzsment		2TI01NVKU11M	Külföldi tárgy 1.	Környezetmenedzsment	nem		
VTVK059NMMB	Külföldi tárgy 2.*	KV	2	0	3	v	Sap	3		3		3		Oktatásmenedzsment		2TI01NVKU12M	Külföldi tárgy 2.	Szakmai gyakorlat	nem		
2VE81NAK32CM	Szervezetelméletek**	KV	2	2	6	v	BCE		6			6	Hidegh Anna Laura	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2KA21NAK03CM	Település- és térség-marketing	KV	1	1	5	v	BCE		5			5	Török Áron	Fenntartható Fejlődés Intézet						nem	
2SP72NAK31CM	Egyedi projektvezetés	KV	2	2	5	v	BCE		5			5	Jelen Tibor	Vezetéstudományi Intézet						nem	
2VE81NAK39CM	Külföldi kötelezően választható szakmai tárgy 7.	KV	1	1	3	gy	Sap		3			3		Oktatásmenedzsment				Fenntartható és regionális fejlesztés	nem		
VGAVo29NMMB	Helyi gazdaság és vállalkozásfejlesztés	KV	2	1	5	v	Sap			5		5	Tóth József	Fenntartható Fejlődés Intézet		2KA21NAK02CM	Helyi gazdaság és vállalkozásfejlesztés	Helyi gazdaság és vállalkozásfejlesztés	nem		
2VE81NAK33CM	Külföldi kötelezően választható szakmai tárgy 1.	KV	2	1	5	gy	Sap			5		5		Oktatásmenedzsment				Agrárpolitika	nem		
2VE81NAK34CM	Külföldi kötelezően választható szakmai tárgy 2.	KV	2	1	5	gy	Sap			5		5		Oktatásmenedzsment				Vidékfejlesztés	nem		
2VE81NAK36CM	Külföldi kötelezően választható szakmai tárgy 4.	KV	2	1	5	gy	Sap			5		5		Oktatásmenedzsment				Térségi tervezés és programozás	nem		
<b>Szabadon választható tantárgyak***</b>								<b>6</b>				<b>6</b>									
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	ősz	0					Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont						nem	
	Egyéb szabadon választhatók	V					ősz, tavasz														
<b>Összes kredit (féléves)</b>								<b>26</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>120</b>									

### **Megjegyzések**

Jelleg: K-kötelező, KV-kötelezően választható, V-szabadon választható, KR-kritérium tantárgy

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás, sz-szigorlat

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat

Képző intézmény: BCE=Corvinus (Budapest), Sap=Sapientia (Csíkszereda) - partnerintézmény tantárgynevét lásd a Megjegyzés oszlopban

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

### **Testnevelés**

A sportolni vágyó hallgatók egy félévet térítési díj fizetése nélkül, a további félévekben pedig csak térítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett.

### **Idegen nyelv**

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

### **Tanterv**

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak (lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

\* Javasolt szabadon választható tárgyak. A negyelölt félévek bármelyikében felvehető.

\*\* A kettősdiploma programban a felvétele az abszolutórium megszerzéséhez kötelező.

\*\*\* Teljesíthető a KV tárgyak előírton felüli számban való teljesítésével.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!