

# **Haladó ellátásilánc-menedzsment mesterképzési szak**

## **képzési program**

**a 2025/2026. tanévben kezdő hallgatók számára**

## Haladó ellátásilánc-menedzsment mesterképzési szak

Érvényes: 2025/2026/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

**Szakfelelős:** Matyusz Zsolt, egyetemi docens

**Képzés helyszíne:** Budapest

**Munkarend:** nappali

**Képzés nyelve:** angol

**Duális képzésben indul-e:** nem

Specializációk:

Nincs specializáció.

Képzési és kimeneti követelmények

**1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul:** haladó ellátásilánc-menedzsment

**A mesterképzési szak megnevezése angolul:** Advanced Supply Chain Management Programme

**2. A mesterképzési szakon szerezhető szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:**

- szakképzettség: okleveles ellátásilánc-menedzser
- a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Supply Network Manager

**3. A mesterképzési szak besorolása:**

**3.1. képzési terület szerinti besorolása:** gazdaságtudományok képzési terület

**3.2. a végzettségi szint besorolása:**

- mesterfokozat (magister, master of science, rövidítése: MSc)
- ISCED 2011 szerint: 7
- az európai keretrendszer szerint: 7
- a magyar képesítési keretrendszer szerint: 7

**3.3. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása ISCED-F 2013 szerint:** 0413

**3.4. orientáció szerinti besorolása:** kiegyensúlyozott (40-60 százalék)

**4. A képzési idő félévekben:** 2 félév

**5. A szakképzettség megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma:** 60 kredit

**6. A képzés célja és a szakmai kompetenciák, tanulási eredmények:**

**6.1. A képzés célja:**

A képzés célja ellátásilánc-menedzsment képzése, akik az integrált vállalati logisztikai menedzsment összefüggéseit átlátva képesek a vállalati logisztikai rendszer és a vállalatokat átfogó ellátási láncok és hálózatok irányítására. A szükséges elméleti tudás birtokában, illetve a modern gyakorlati megoldások ismeretében képesek a vállalaton belüli, illetve a vállalatok közötti logisztikai folyamatok tervezésére, elemzésére és fejlesztésére, illetve azok hatékony vezetésére. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

**6.2. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák:**

**6.2.1. A szakon végzett**

**a) tudása:**

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve a gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek struktúráját, működését és hazai, illetve nemzeti határokon túlnyúló kapcsolatrendszerét, információ- és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is. Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet, projekttervezési és -vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit
- Ismeri és érti a vállalati logisztikai folyamatok, illetve az ellátási lánc működésére ható meghatározó üzleti és technikai folyamatokat. Átlátja az ellátási lánc pénzügyi folyamatait.
- Ismeri a logisztika és ellátási lánc menedzsment területének meghatározó kutatási irányait, azok fogalomrendszerét és a kutatáshoz szükséges módszertani alapokat.
- Részletekbe menően ismeri az ellátási lánc menedzsment modern üzleti megoldásainak eszköztárát és az ellátási lánc hatékony menedzsmentjét támogató informatikai megoldásokat. Ismeri az ellátási lánc kialakítását és működtetését segítő digitalizációs megoldásokat és technológiákat.
- Jól ismeri a logisztikai rendszer belső felépítését, a beszerzési és logisztikai folyamatok és rendszerek, tervezési, elemzési és fejlesztési módszereit és eljárásait.
- Ismeri a logisztika, illetve egyes alrendszerei és az ellátási lánc teljesítményének értékelésére alkalmas technikákat.

**b) képességei**

- Felismeri a makroszintű összefüggések várható hatását konkrét döntési helyzetekben, a felmerülő probléma megoldása során. Azonosítja a vállalat döntéseit befolyásoló politikai, gazdasági, jogi környezetet (hazai és nemzetközi), a környezet adta lehetőségeket, veszélyeket.
- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.

- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően közepes és nagyméretű vállalkozást, komplex szervezeti egységet vezet, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót lát el, összetett gazdálkodási folyamatokat tervez, irányít, az erőforrásokkal gazdálkodik. Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Bemutat egy konkrét vállalatot (struktúrája, hazai és határokon túlnyúló kapcsolatrendszerét, stb). Képes a vállalati versenyképességet támogató logisztikai fejlesztések és célkitűzések megfogalmazására.
- Képes a beszerzési és logisztikai folyamat elvárásainak és teljesítményének más vállalati funkcióval történő hatékony összehangolására.
- Képes a vállalati logisztikai folyamatok rendszerszemléletű és a folyamatokat középpontba helyező irányítására és fejlesztésére.
- Képes a hatékonyabb ellátási lánc menedzsment eszközeinek vállalatspecifikus meghatározására. Képes az ellátási lánc folyamatainak pénzügyi elemzésére és értékelésére.
- Képes a logisztika és ellátási lánc menedzsment meghatározó kutatási területein önálló kutatási probléma megfogalmazására és a kutatás végrehajtására.
- Képes alkalmazkodni a világ digitális technológia okozta változásaihoz. Képes alkalmazni a digitális technológia korszerű eszközeit. Képes eligazodni az informatikai eszközök között és kiválasztani az ellátási lánc problémához leginkább illeszkedőt.

### c) attitűdje

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében.
- Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).
- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottjait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Elkötelezett a minőségi munkavégzés iránt.
- Nyitott és befogadó az ellátásilánc menedzsment lehetőségei és a gyakorlat új eredményei, valamint a társadalmi-gazdasági-jogi környezet szakterületét érintő változások iránt.
- Nyitott a világ digitális technológia okozta változásaira.

### d) autonómiaja és felelőssége

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vagy nagyobb szervezetet, szervezeti egységet is.
- Felelősséget vállal saját munkájáért, az általa irányított szervezetért, vállalkozásáért, az alkalmazottakért. Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- A szakmai feladatok megoldása során önállóan választja ki és alkalmazza a releváns ellátásilánc menedzsment probléma-megoldási módszereket.
- Kutatási-fejlesztési és projektszereplőkhöz csatlakozva - a csoportok tagjaival együttműködve - megszerzett ismereteit, gyakorlati tapasztalatait, képességeit és készségeit mozgósítja.
- Képviselet, betartja és betartatja a szervezet etikai normáit, szükség esetén kezdeményezi azok továbbfejlesztését.

### 7. A mesterképzési szak szakmai jellemzői, a szakképzettséghez vezető szakterületek és azok kreditaránya, amelyből a szak felépül:

#### 7.1. Magfolyamatokkal kapcsolatos ismeretek: 16-24 kredit

Beszerzési ismeretek, termelési és szolgáltatási ismeretek

#### 7.2. Hálózati folyamatokkal kapcsolatos ismeretek: 24-32 kredit

Logisztikai ismeretek, disztribúciós ismeretek, ellátási lánc ismeretek (hálózatok, tervezés, kontrollig, pénzügy, stratégia)

#### 7.3. A szakdolgozat vagy diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 6 kredit

#### 7.4. A szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 3 kredit

### 8. A szakmai gyakorlat és a gyakorlati képzés követelményei:

A szakmai gyakorlat követelményeit a képzés tanterve határozza meg.

### 9. A képzést megkülönböztető speciális jegyek: -

### 10. Idegen nyelven folyó tanulmányok esetében az elérendő idegennyelvtudás szintje: -

### 11. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

### 12. Diplomamunka típusa

Kutatásalapú szakdolgozat – research thesis

Projekt típusú szakdolgozat – project thesis (esettanulmány-alapú)

### 13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizgákövetelményeket, valamint
  - az előírt krediteket megszerezte
- végbizonyítványt állít ki.

#### **14. Záróvizsgára bocsatás feltételei**

A záróvizsgára bocsatás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
- c) a diplomamunka határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölcsonzított könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsítható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

#### **15. Záróvizsga részei**

A záróvizsga a diplomamunka megvédéséből és írásbeli komplex vizsgából áll.

#### **16. Komplex vizsga témakörei**

Szakmai kötelező tantárgyak témakörei.

#### **17. Záróvizsga eredményének megállapítása**

Az alábbi három jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- a) A bíráló(k) által a szakdolgozatra adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálókat jegyének átlaga két tizedesjegyre kerekítve és a
- b) diplomamunka védésre, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy
- c) az írásbeli komplex vizsgára kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

#### **18. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja**

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

#### **19. Oklevél kiállítás feltételei**

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

**MNHAEL24ABP - Advanced Supply Chain Management master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2025/26 (1.) fall semester for beginning students**

Subject Code	Subject Name	Type	Number of classes per week		Credits	Evaluation	Fall or Spring Semester	2025/26 Academic year		Credit	Course leader	Institute	Requirement		Equivalent subject		PSO
			Lecture	Seminar				1	2				Code	Name	Code	Name	
								Fall	Spring								
<b>Core courses</b>																	
OPDO010NAMB	Purchasing and Supply Management	C	0	4	6	pg	Fall	6		45	Gyöngyike Vörösmarty	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO011NAMB	Operations Strategy and Research	C	2	2	6	ex	Fall	6			Zsolt Matyusz	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO013NAMB	Logistics and Distribution Management	C	0	4	6	ex	Fall	6			Judit Nagy	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO074NAMB	Smart Manufacturing and Operations	C	0	2	3	ex	Fall	3			Dávid István Losonci	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO012NAMB	Law of Logistics	C	0	2	3	ex	Fall	3			Dániel Bán	Institute of Accounting and Law					yes
OPDO075NAMB	Supply Chain Design and Planning	C	0	4	6	ex	Spring		6		Judit Nagy	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO016NAMB	Supply Chain Strategy	C	0	4	6	ex	Spring		6		Andrea Gelei	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
VALL003NAMB	Supply Chain Controlling and Finance	C	0	4	6	ex	Spring		6		Zsolt Matyusz	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
VEZ0097NAMB	Skill seminar III.	C	0	2	3	pg	Fall	3			Péter Móricz	Institute of Strategy and Management					yes
<b>Thesis</b>																	
OPDO043NAMB	Thesis Seminar basics	C			3	pg	Spring	3		9	Zsolt Matyusz	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
OPDO044NAMB	Thesis Seminar advanced	C			6	pg	Spring		6		Zsolt Matyusz	Institute of Operations and Decision Sciences					yes
<b>Elective courses</b>																	
	Elective courses	E					Fall, Spring		6	6							
TS00001NMMB	Sports/Physical Education	E	0	2	2	pg	Fall	2			Csaba Vladár	Centre for Physical Educations and Sports					
IOK0001NABB	Hungarian Language SHI I.*	E/C	0	4	3	pg	Fall	3			Judit Magyar	Centre of Foreign Language Education and Research					
IOK0004NABB	Hungarian Language SHI II.*	E/C	0	4	3	ex	Spring		3		Judit Magyar	Centre of Foreign Language Education and Research					
	Foreign language	E	0	4	0	s	Fall, Spring					Centre of Foreign Language Education and Research					
<b>Total credits</b>																	
								30	30	60							

**Remarks**

Type: C=compulsory courses, CE=core elective courses, E=elective (optional) courses

Methods of assessment: ex=exam (exam at the end of the semester, but other forms of assessment are possible during the semester),  
pg=grade based on the practical assignments given during the course of the semester, s=signature

A subject that can be completed in a preferential study order (PSO) on the basis of Section 92 of the Study and Examination Regulation (SER)

**Physical education**

Students wishing to take part in sport can take one semester without paying a fee and the following semesters the students can only take physical education with the payment of a specified fee.

**Foreign language**

During their studies, students can learn a language in the form of paid subjects within the framework of elective subjects.

**Curriculum**

It is recommended to include the subjects in the schedule according to the sample curriculum. The student may deviate from this, taking into account:

1. the pre-study order,
2. semester of announcing subjects
3. Completion of an average of 30 credits per semester
4. In addition to the compulsory subjects, students may take elective subjects from the offer of elective subjects (see Neptun) as well as foreign languages.
5. A minimum of  $2/3$  of the required amount of credit must be completed at Corvinus University.

\* Hungarian Language is a compulsory subject for the students participating in the Stipendium Hungaricum scholarship program in the first two semesters.

The detailed rules related to the admission of the subjects and the completion of the subjects are included in the Study and Examination Regulations!

Please note that curriculum changes are possible!