

Vállalkozásfejlesztés mester- képzési szak

képzési program

a 2025/2026. tanévben kezdő hallgatók számára

Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak

Érvényes: 2025/2026/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Aranyossy Márta, egyetemi docens

Képzés helyszíne: Budapest

Munkarend: nappali

Képzés nyelve: magyar

Duális képzésben indul-e: nem

Specializációk:

Nincsen specializáció.

Képzési és kimeneti követelmények

1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul: vállalkozásfejlesztés

A mesterképzési szak megnevezése angolul: Business Development

2. A mesterképzési szakon szerzhető végzettségi szint és a szakképzettség oklevélben szereplő megjelölése:

- végzettségi szint: mester- (magister, master; rövidítve: MSC-) fokozat
- szakképzettség: okleveles közgazdász vállalkozásfejlesztés szakon
- a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist in Enterprise Development and Entrepreneurship

3. Képzési terület: gazdaságtudomány

4. A mesterképzésbe történő belépésnél előzményként elfogadott szakok

4.1. Teljes kreditérték beszámításával vehető figyelembe: a gazdálkodási és menedzsment, a nemzetközi gazdálkodás alapképzési szak.

4.2. A 9.3. pontban meghatározott kreditek teljesítésével elsősorban számításba vehető: az alkalmazott közgazdaságtan, a gazdaság- és pénzügy-matematikai elemzés, a közszolgálati, a kereskedelem és marketing, az emberi erőforrások, a pénzügy és számvitel, a turizmus-vendéglátás, az üzleti szakoktatás alapképzési szak.

4.3. A 9.3. pontban meghatározott kreditek teljesítésével vehetők figyelembe továbbá: azok az alapképzési és mesterképzési szakok, illetve a felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény szerinti szakok, amelyeket a kredit megállapításának alapjául szolgáló ismeretek összevetése alapján a felsőoktatási intézmény kreditátviteli bizottsága elfogad.

5. A képzési idő félévekben: 4 félév

6. A mesterfokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma: 120 kredit

- a szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)
- a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 15 kredit
- a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 6 kredit

7. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása: 345/0413

8. A mesterképzési szak képzési célja és a szakmai kompetenciák

A képzés célja vállalkozásfejlesztési szakemberek képzése, akik nemzetközi összehasonlításban is versenyképes, korszerű és magas színvonalú elsajátított elméleti és módszertani ismeretanyag birtokában képesek elsősorban kis- és középvállalkozások, vagy egyéb gazdálkodó szervezetek tevékenységének elemzésére és komplex fejlesztési feladatainak megoldására. A vállalkozásfejlesztési (innovációs) elméleti és módszertani üzleti ismereteik, a tudatosan fejlesztett vezetői készségek és képességek birtokában alkalmasak kis- és középvállalkozások alapítására, működtetési kérdéseinek megoldására, működtetésük érdekében tanácsadásra, valamint a hazai és a nemzetközi gazdasági élet különböző területein közép- és felsővezetői feladatok ellátására is. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

8.1. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák

8.1.1. Vállalkozásfejlesztés szakon a közgazdász

a) tudása

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek struktúráját, működését és hazai, illetve nemzeti határokon túlnyúló kapcsolatrendszerét, információs és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és -feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai-statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is.
- Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet és projekt tervezési és vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit.
- Ismeri és érti a vállalkozásfejlesztés alapvető és átfogó fogalmait, elméleteit, jellegzetességeit és összefüggéseit, tudományos problémafelvetéseit.
- Érti a vállalkozások struktúráját, működését és kapcsolatrendszerét, a vállalkozások viselkedését meghatározó környezeti tényezőket, a gazdasági döntések információs és motivációs tényezőit.
- Ismeri a vállalkozások aktuális pozíciójának szakmailag megalapozott elemzéseken nyugvó értékelési módszereit a belső adottságok és külső környezeti sajátosságok figyelembe vételével.
- Ismeri a fejlesztés (változás) megvalósításához szükséges finanszírozási források értékelését és pénzügyi megtérülési elemzések módjait.

– Széleskörű vezetési és szervezési ismeretekkel rendelkezik.

b) képességei

- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára, változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.
- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően közepes és nagyméretű vállalkozást, komplex szervezeti egységet vezet, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót lát el, összetett gazdálkodási folyamatokat tervez, irányít, az erőforrásokkal gazdálkodik. Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Képes a vállalati gazdálkodás összefüggésrendszerének és kölcsönhatásainak felismerésére, a jövőbeli jövedelmezőségre ható tényezők mindenkori jelentőségük szerinti értékelésére.
- A feltárt szakmai forrásokat, adatokat rendszerezi, kritikailag elemzi, az infokommunikációs technológiai eszközök segítségével is.
- Képes felismerni a vállalkozásfejlesztési nemzetközi trendekből, európai szakpolitikákból fakadó követelményeket és fejlesztési lehetőségeket.

- Saját elemzésen alapuló egyéni álláspontot alakít ki, azt képes bemutatni és azt vitában is képviselni.
- A munkaköri feladatok ellátásán túl a gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően képes vállalkozást vezetni, összetett gazdálkodási folyamatokat tervezni, irányítani, az erőforrásokkal gazdálkodni.
- Képes nagyméretű és összetett projektben, csoportos problémamegoldásban részt venni, vezetőként a tevékenységet vezetni, szervezni, értékelni.

c) attitűdje

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében.
- Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékekre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).
- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Nyitott a vállalkozásfejlesztést érintő gazdasági, társadalmi változások iránt, társadalmi és szociális érzékenységgel rendelkezik.
- Munkája során határozott, konstruktív, együttműködő, kezdeményező.

d) autonómiája és felelőssége

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés-előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vagy nagyobb szervezetet, szervezeti egységet is.
- Felelősséget vállal saját munkájáért, az általa irányított szervezetért, vállalkozásáért, az alkalmazottakért.
- Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- Önállóan tervezi a vállalkozás működésének területeit, a stratégiák kialakítását, a szervezeti folyamatokat, a munkatársak együttműködését szervezeten belül és kívül egyaránt.
- Elemzi és értékeli a vállalkozás működésének tapasztalatait, kezeli annak a felelősségét, hogy az elemzések és gyakorlati eljárások során kapott eredmények a választott módszertől is függenek.
- Felelősséget vállal munkájáért, a munkatársakkal és partnereivel kialakított kapcsolatairért.

9. A mesterképzés jellemzői**9.1. Szakmai jellemzők****9.1.1. A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:**

- gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (vállalati stratégia, pénzügyi elemzés, vállalkozás-innováció, társadalmi és gazdasági előrejelzés, vállalkozások költségvetési kapcsolatai, kutatás-módszertan) 25-35 kredit;
- vállalkozásfejlesztési szakmai ismeretek (projektvezetés, innováció-módszertan, vállalatfinanszírozás és pénzügyi stratégiák, vállalati döntéstámogató rendszerek, vállalkozástan, üzleti kommunikáció, innováció- és vállalkozásfejlesztési politika, vállalkozás és globalizáció, piaci stratégiák) 35-45 kredit.

9.1.2. A választható specializációkat is figyelembe véve a vezetői gazdaságtan, a controlling, az üzleti tanácsadás, az értékelemzési módszertan szakterületein szerzhető speciális ismeret, amelynek kreditértéke 25-35 kredit.

9.2. A szakmai gyakorlatra vonatkozó követelmények

A szakmai gyakorlatot diplomamunkához kapcsolódóan a képzés tanterve határozza meg.

9.3. A 4.2. és 4.3. pontban megadott oklevéllel rendelkezők esetén a mesterképzési képzési ciklusba való belépés minimális feltételei:

- A mesterképzésbe való belépéshez szükséges minimális kreditek száma 30 kredit az alábbi területekről:
- módszertani ismeretek (matematika, statisztika) területéről 8 kredit;
 - elméleti-gazdaságtani ismeretek (mikroökonómia, makroökonómia, pénzügytan) területéről 10 kredit;
 - üzleti ismeretek (marketing, gazdasági jog, vállalatgazdaságtan, számvitel, vállalati pénzügy) területéről 12 kredit.

10. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témául választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

11. Diplomamunka típusa

Kutatásalapú diplomamunka – research thesis.

12. A szakon szerzhető szakképzettség gyakorlásához szükséges szaknyelvi idegennyelvi-tudás követelménye

A képzés nyelvtől eltérő szaknyelvi idegennyelvi-tudás megszerzését a szakon az „idegen nyelvi szaknyelvi kompetencia I.” nevű, 0 kreditértékű, aláírással záródó, kontaktóra nélküli kritériumtárgy teljesítésével lehet teljesíteni. A tantárgyat a szak tantervének utolsó előtti félévé tartalmazza, de teljesítése a mesterszakon a képzés során bármely félévben megkísérélhető.

Elvárt szint: a képzési területnek megfelelő egy élő idegen nyelvből legalább B2 szintű komplex szaknyelvi tudás.

13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

14. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
- b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
- c) a diplomamunka határidőre történő elégtelenül különböző érdemjeggyel történő értékelése,
- d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
- e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
- f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölcsonzott könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.

Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

15. Záróvizsga részei

A záróvizsga a diplomamunka megvédéséből és a portfólióalapú szóbeli feleletből áll.

16. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi három jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- a) A bíráló(k) által a diplomamunkára adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálókat jegyének átlaga két tizedesjegyre kerekítve és a

b) diplomamunka védeésre, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy

c) portfólióalapú szóbeli feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

17. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak (amennyiben a hallgató az előírtnál több kötelezően választható tantárgyat vett fel, akkor valamennyi teljesített tantárgy) jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és

b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

18. Oklevél kiállítás feltételei

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

MNVAFE24MBP - Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2025/2026. tanév 1. (őszi) félévében kezdőhallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	meghirdetés féléve	2025/26-os tanév		2026/27-es tanév		Kredit	Tárgyfelelős	Új Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		KTR	
			1	2				3	4	Kód	Név				Kód	Név				
			őszi félév	tavaszi félév				őszi félév	tavaszi félév											
Kötelező tantárgyak								28	27	10	26	91								
Alapozó kötelező tantárgyak								28	6	0	0	34								
KSKM019NMMB	Menedzsment kommunikáció*	K	0	24*	2	gy	őszi, intenzív hét	2					Kovács Lajos	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet					igen	
SZAM093NMMB	Társasági jog és cégjog	K	2	2	5	v	őszi	5					Csöndes Mónika	Számviteli és Jogi Intézet	PSGJ040NMMB SZAM076NMMB	Társasági jog		igen		
VFO0089NMMB	Vállalkozás és stratégia	K	3	4	9	v	őszi	9					Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet				igen		
VALL029NMMB	Vállalkozáselemzés és csődelőrejelzés	K	2	2	6	v	őszi	6					Kristóf Tamás	Vállalkozás és Innováció Intézet	VALL010NMMB	Vállalkozáselemzés és csődelőrejelzés		igen		
VALL063NMMB	Innováció és technológiamenedzsment	K	1	3	6	gy	őszi	6					Deutsch Nikolett	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0091NMMB VALL030NMMB	Vállalkozás innováció		igen		
VALL031NMMB	Vállalkozások életciklusainak finanszírozása	K	2	2	6	v	tavaszi		6				Pintér Éva	Vállalkozás és Innováció Intézet	VALL011NMMB	Vállalkozások életciklusainak finanszírozása		igen		
Szakmai kötelező tantárgyak								0	21	10	26	57								
VALL064NMMB	Design thinking az innovációban	K	1	3	6	gy	tavaszi		6				Pintér Éva	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0093NMMB VALL032NMMB	Innováció módszertani gyakorlatok		nem		
VFO0094NMMB	Projektmenedzsment	K	3	4	9	v	tavaszi		9				Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet				nem		
VALL033NMMB	Kockázati tőkefinanszírozás	K	2	2	6	gy	tavaszi		6				Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0095NMMB	Kockázati tőkefinanszírozás		igen		
VALL065NMMB	Start-up menedzsment	K	2	3	6	gy	őszi			6			Kállay László Tibor	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0103NMMB VALL039NMMB	Start-up menedzsment		igen		
VEZ0113NMMB	Soft skilllek a projektmenedzsmentben	K	1	3	4	gy	őszi			4			Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet	VFO0141NMMB VEZ0074NMMB	Soft skilllek a projektmenedzsmentben		igen		
VALL034NMMB	Vállalkozások nemzetközi növekedése	K	2	2	6	gy	tavaszi				6		Huszák Loretta	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0096NMMB 2KG23NAVo2M	Vállalkozások nemzetközi növekedése Strategisches Denken		igen		
VEZ0114NMMB	Innovációs projektek szoftveres támogatása	K	0	4	8	gy	tavaszi				8		Blaskovics Bálint	Vezetéstudományi Intézet	VFO0097NMMB VEZ0072NMMB	Innovációs projektek szoftveres támogatása		igen		
VALL035NMMB	Digitalizáció és üzleti modellek	K	2	2	6	v	tavaszi				6		Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0098NMMB	Digitalizáció és üzleti modellek		igen		
VALL036NMMB	Vállalkozások szakpolitikai támogatása	K	1	2	6	gy	tavaszi				6		Virág Attila	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0099NMMB	Vállalkozások szakpolitikai támogatása		igen		
Kötelezően választható tantárgyak								0	0	6	0	6								
Differenciált szakmai ismeretek (minimum 6 kredit értékben)								0	0	6	0	6								
Választható szaktantárgyak**								0	0	6	0	6								
MARK071NMMB	Marketingstratégia	KV	2	2	6	v	őszi			6			Csepeti Ádám	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet	MAME033NMMB	Marketing stratégia		nem		
OPDO063NMMB	Üzleti döntések a gyakorlatban	KV	0	4	6	gy	őszi			6			Wimmer Ágnes	Operáció és Döntés Intézet	OPDO046NMMB	Üzleti döntések a gyakorlatban		igen		
Szakszeminárium								5	0	4	6	15								
VALL040NMMB	Szakszeminárium I: Kreativitás és kutatás a vállalkozásfejlesztésben***	K	1	2	5	gy	őszi	5					Virág Attila	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0106NMMB	Szakszeminárium I: Kreativitás és kutatás a vállalkozásfejlesztésben		igen		
VFO0107NMMB	Szakszeminárium II: Diplomakonzultáció I.	K	0	2	4	gy	őszi		(4)	4			Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet	VALL040NMMB	Szakszeminárium I: Kreativitás és kutatás a vállalkozásfejlesztésben		igen		
VFO0108NMMB	Szakszeminárium III: Diplomakonzultáció II.	K	0	3	6	gy	tavaszi			(6)	6		Aranyossy Márta	Vállalkozás és Innováció Intézet	VFO0107NMMB	Szakszeminárium II: Diplomakonzultáció I.		igen		
Szabadon választható tárgyak****								0	0	8	0	8								
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	őszi	2					Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont						
	Egyéb szabadon választhatók	V					őszi, tavaszi						helyük változtatható							
Kritérium tantárgyak								0	0	0	0	0								
IOK0332NABB	Idegen szaknyelvi kompetencia I.	KR			0	a	őszi			0			Erdei József	Idegennyelvi Oktató- és Kutatóközpont						
Összes kredit								33	27	28	32	120								

Megjegyzések

Jelleg: K=kötelező, KV=kötelezően választható, V=szabadon választható

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás,

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

Testnevelés

A sportolni vágyó hallgatók egy félévet térítési díj fizetése nélkül, a további félévekben pedig csak térítéses formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett.

Idegen nyelv

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak (lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

* Menedzsment kommunikáció tantárgy teljes óraszama az első félév felzárkóztató és/vagy intenzív héten kerül megtartásra, intenzív hét hossza 1 hét.

**A kötelezően választható tárgyak közül egyet kell a hallgatóknak teljesíteniük

***Habár a tárgy a félévben jelenlétet igénylő tanórai formában kerül megtartásra, célja a teljes képzés során készítenendő beadványok, portfólió elemek és a szakdolgozat színvonalas kivitelezéséhez szükséges kompetenciák fejlesztése.

****A választható tárgyak összegyetemi választható tárgyak lehetnek.

A képzés szakdolgozattal zárul. A korábbi komplex vizsgát a hallgatók tantárgyi portfólióval váltják ki. A tantárgyi portfólió részeit a

- Vállalkozás és stratégia
- Design thinking az innovációban
- Pénzügyi elemzés és csődelőrejelzés
- Pénzügyi és finanszírozási stratégiák
- Projektmenedzsment
- Start-up menedzsment

c. tárgyknál benyújtott egyéni beadványok vagy csoportos beadványok egyéni részei képezik.

A választható és kötelezően választható tárgyak a jelentkezők számától függően indulnak, a meghirdetés gyakorisága változhat.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!