

Vezetés és szervezés mester-képzési szak

képzési program

a 2025/2026. tanévben kezdő hallgatók számára

Vezetés és szervezés mesterképzési szak

Érvényes: 2025/2026/1 félévben kezdők számára

Általános adatok:

Szakfelelős: Dr. Móricz Péter, egyetemi docens
Képzés helyszíne: Budapest
Munkarend: nappali
Képzés nyelve: magyar, angol
Duális képzésben indul-e: nem

Specializáció:

Nincsen specializáció, a magyar nyelvű szakon modulrendszerű képzés van, több modul is teljesíthető.

Képzési és kimeneti követelmények

1. A mesterképzési szak megnevezése magyarul: vezetés és szervezés

A mesterképzési szak megnevezése angolul: Management and Leadership

2. A mesterképzési szakon szerezhető végzettségi szint és a szakképzettség oklevélben szereplő megjelölése:

- végzettségi szint: mester- (magister, master; rövidítve: MSc-) fokozat
- szakképzettség: okleveles közgazdász vezetés és szervezés szakon
- a szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist in Management and Leadership

3. Képzési terület: gazdaságtudományok

4. A mesterképzésbe történő belépésnél előzményként elfogadott szakok

4.1. Teljes kreditérték beszámításával vehető figyelembe: a gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak.

4.2. A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével elsősorban számításba vehető: a kereskedelem és marketing, a gazdálkodási és menedzsment, a nemzetközi gazdálkodás, a pénzügy és számvitel, a turizmus-vendéglátás, az emberi erőforrások, az alkalmazott közgazdaságtan, a gazdaságelemzés, az üzleti szakoktató, a közszolgálati alapképzési szak.

4.3. A 9.2. pontban meghatározott kreditek teljesítésével vehetők figyelembe továbbá: azok az alapképzési és mesterképzési szakok, illetve a felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény szerinti szakok, amelyeket a kredit megállapításának alapjául szolgáló ismeretek összevetése alapján a felsőoktatási intézmény kreditátviteli bizottsága elfogad.

5. A képzési idő félévekben: 4 félév

6. A mesterfokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma: 120 kredit

- a szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)
- a diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték: 15 kredit
- a szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték: 6 kredit

7. A szakképzettség képzési területek egységes osztályozási rendszere szerinti tanulmányi területi besorolása: 345/0413

8. A mesterképzési szak képzési célja és a szakmai kompetenciák

A képzés célja a vállalkozások, valamint a közszféra szervezetei számára olyan közgazdászok képzése, akik megalapozott és integrált szakmai ismeretekkel rendelkeznek a menedzsment széles területén. Megszerzett tudásuk birtokában képesek elemezni, tervezni, irányítani a versenyszektor és a közszféra szervezeteinek munkafolyamatait. Képesek újonnan felmerülő problémákat felismerni, elemezni és megoldani, miközben az egyéni és szervezeti tanulás megismert formáit használják, valamint az innovációra és a kreatív gondolkodásra való képességeiket hasznosítják. Felkészültek tanulmányaik doktori képzésben történő folytatására.

8.1. Az elsajátítandó szakmai kompetenciák

8.1.1. Vezetés és szervezés szakon a közgazdász

a) tudása

- Elsajátította a gazdaságtudomány, illetve gazdaság mikro és makro szerveződési szintjeinek fogalmait, elméleteit, folyamatait és jellemzőit, ismeri a meghatározó gazdasági tényeket.
- Érti a gazdálkodó szervezetek strukturáját, működését és hazai, illetve nemzeti határokon túlnyúló kapcsolatrendszerét, információs és motivációs tényezőit, különös tekintettel az intézményi környezetre.
- Ismeri az európai integrációs folyamatot és az Európai Uniónak a tevékenységéhez kapcsolódó szakpolitikáit.
- Birtokában van a problémafelismerés, -megfogalmazás és -megoldás, az információgyűjtés és -feldolgozás korszerű, elméletileg is igényes matematikai-statisztikai, ökonometriai, modellezési módszereinek, ismeri azok korlátait is.
- Ismeri a vállalkozás, gazdálkodó szervezet és projekt tervezési és vezetési szabályait, szakmai és etikai normáit.
- Ismeri a vezetés- és szervezéstudomány és gyakorlat korszerű irányzatait és eredményeit.
- Ismeri a korszerű informatikával és know-how-val támogatott vezetési és szervezési módszereket és azok gyakorlati alkalmazását.
- Érti a szervezetek működése során felmerülő problémák és új jelenségek megoldási módozatait, illetve a kritikus feldolgozására irányuló módszereket.
- Elsajátította a képzésnek megfelelő területeken az alapvető (funkcionális) gyakorlati módszereket és megoldásokat, valamint ezek hasznosításának lehetőségeit.

b) képességei

- Önálló új következtetéseket, eredeti gondolatokat és megoldási módokat fogalmaz meg, képes az igényes elemzési, modellezési módszerek alkalmazására, komplex problémák megoldására irányuló stratégiák kialakítására, döntések meghozatalára, változó hazai és nemzetközi környezetben, illetve szervezeti kultúrában is.
- A gyakorlati tudás, tapasztalatok megszerzését követően képes közepes és nagyméretű vállalkozás, komplex szervezeti egység vezetésére, gazdálkodó szervezetben átfogó gazdasági funkciót képes ellátni, összetett gazdálkodási folyamatokat tervezni, irányítani, az erőforrásokkal gazdálkodni.
- Nemzetközi, multikulturális környezetben is képes hatékony munkavégzésre.
- Képes a vezetés-szervezés tudományágában a kutatások és azok eredményeinek kritikus értékelésére.
- Képes tudása, képességei és készségei folyamatos, egy életen át tartó fejlesztésére.

c) attitűdje

- Kritikusan viszonyul saját, illetve a beosztottak munkájához és magatartásához, innovatív és proaktív magatartást tanúsít a gazdasági problémák kezelésében. Nyitott és befogadó a gazdaságtudomány és gyakorlat új eredményei iránt.
- Kulturált, etikus és tárgyilagos értelmiségi hozzáállás jellemzi a személyekhez, illetve a társadalmi problémákhoz való viszonyulása során, munkájában figyel a szélesebb körű társadalmi, ágazati, regionális, nemzeti és európai értékekre (ide értve a társadalmi, szociális és ökológiai, fenntarthatósági szempontokat is).
- Törekszik tudásának és munkakapcsolatainak fejlesztésére, erre munkatársait és beosztottait is ösztönzi, segíti, támogatja.
- Elkötelezett a szakmája iránt, ismeri és vállalja annak alapvető értékeit és normáit, törekszik azok kritikai értelmezésére és fejlesztésére.
- Szakmai munkája során a kíváncsiság, a tények és összefüggések megismerésének vágya hajtja.

d) autonómiaja és felelőssége

- Szervezetpolitikai, stratégiai, irányítási szempontból jelentős területeken is önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldási módszereket, önállóan lát el gazdasági elemző, döntés-előkészítő, tanácsadói feladatokat.
- Önállóan létesít, szervez és irányít nagyobb méretű vállalkozást, vezetői üzleti gazdaságtan, gazdaságpolitika) szervezeti egységet is.
- Önállóan azonosítja, tervezi és szervezi saját és beosztottai szakmai és általános fejlődését, azokért felelősséget vállal és visel.
- Vizsgálja, vállalja és kezeli annak felelősségét, hogy az elemzések és gyakorlatibb eljárások során kapott eredmények a választott módszertől is függenek.
- Munkájára jellemző a szakmai kérdések megfogalmazásakor a gazdasági és gazdaságon kívüli következmények önálló és felelős végiggondolása és figyelembevétele.

9. A mesterképzés jellemzői

9.1. Szakmai jellemzők

9.1.1. A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:

- gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek (marketingmenedzsment ismeretek, pénzügyi ismeretek, matematikai-statisztika módszerek és elemzések, kvantitatív döntési módszerek, kutatási módszertan, vezetői üzleti gazdaságtan, gazdaságpolitika) 15-30 kredit;
- vezetés és szervezés szakmai ismeretek (szervezetelmélet, szervezeti magatartás és vezetés, stratégiai menedzsment, változás- és tudásmenedzsment, projektek menedzselése, termelés- és folyamatmenedzsment, integrált információs rendszerek irányítása, controlling) 20-30 kredit.

9.1.2. A választható specializációk, szakmai modulok képzésen belüli kreditaránya 30-40 kredit.

9.2. A 4.2. és 4.3. pontban megadott oklevéllel rendelkezők esetén a mesterképzési képzési ciklusba való belépés minimális feltételei:

A mesterképzésbe való belépéshez szükséges minimális kreditek száma 60 kredit az alábbi területekről:

- módszertani ismeretek (matematika, statisztika, informatika) területéről 15 kredit;
 - közgazdasági ismeretek (mikro- és makroökonómia, nemzetközi gazdaságtan, környezet- gazdaságtan, gazdaságelmélet, gazdaságstatisztika, közgazdaság-elmélet-történet, gazdaságmodellezés, gazdaságpolitika, ágazati és funkcionális gazdaságtan, közösségi gazdaságtan) területéről 10 kredit;
 - üzleti ismeretek (vállalati gazdaságtan, gazdasági jog, marketing, pénzügy, számvitel, döntéselmélet és módszertan, üzleti etika, üzleti kommunikáció, adózási ismeretek, vállalati pénzügyek) területéről 15 kredit;
 - társadalomtudományi ismeretek (európai uniós ismeretek, közpolitikai ismeretek, gazdaságtörténet, szociológia, filozófia, pszichológia) területéről 10 kredit;
 - szakmai ismeretek (értékteremtő folyamatok menedzsmentje, vezetés és szervezés, üzleti tervezés, vállalkozásmenedzsment, stratégiai tervezés, controlling, emberi erőforrás gazdálkodás, vezetői készségfejlesztés, információs rendszerek) területéről 10 kredit.
- A mesterképzésbe való felvétel feltétele, hogy a hallgató a korábbi tanulmányai alapján a felsorolt területeken legalább 30 kredittel rendelkezzen. A mesterképzésben a hiányzó krediteket a felsőoktatási intézmény tanulmányi és vizsgaszabályzatában meghatározottak szerint kell megszerezni.

10. Diplomamunka

A diplomamunka készítésének célja, hogy tanúsítsa a hallgató tudását és szakértelmét valamely általa választott témában, a választott témához kapcsolódó tudományos adatgyűjtésben, rendszerezésben, elemzésben és feldolgozásban, a témával választott jelenség vagy probléma tárgyalásában, a hipotézisalkotásban, a problémamegoldásban, alternatív hipotézisek elemzésében, az érvelésben és az ellenérvek cáfolatában, gondolatainak, nézeteinek, álláspontjának, mondanivalójának koherens, konzisztens, nyelvhasználati szempontból gondozott írásbeli kifejtésében.

11. Diplomamunka típusa

Kutatásalapú szakdolgozat – research thesis.

12. A szakon szerezhető szakképzettség gyakorlásához szükséges szaknyelvi idegennyelvi-tudás követelménye

A képzés nyelvtől eltérő szaknyelvi idegennyelvi-tudás megszerzését a szakon az „idegen nyelvi szaknyelvi kompetencia I.” nevű, 0 kreditértékű, aláírással záródó, kontakttóra nélküli kritériumtárgy teljesítésével lehet teljesíteni. A tantárgyat a szak tantervének utolsó előtti féléve tartalmazza, de teljesítése a mesterszakon a képzés során bármely félévben megkísérelhető.

Elvárt szint: a képzési területnek megfelelő egy élő idegen nyelvből legalább B2 szintű komplex szaknyelvi tudás.

13. A végbizonyítvány kiállítás követelményei

Az Egyetem annak a hallgatónak, aki

- a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket, valamint
- az előírt krediteket megszerezte

végbizonyítványt állít ki.

14. Záróvizsgára bocsátás feltételei

A záróvizsgára bocsátás együttes feltételei:

- a) végbizonyítvány megszerzése,
 - b) a diplomamunka határidőre történő benyújtása,
 - c) a diplomamunka határidőre történő elégtelentől különböző érdemjeggyel történő értékelése,
 - d) a záróvizsgára határidőre történő bejelentkezés,
 - e) az adott képzésen a hallgatónak nincs az Egyetemmel szemben fennálló lejárt fizetési tartozása,
 - f) az Egyetem tulajdonát képező eszközökkel (kölszönzött könyvek, sporteszközök stb.) elszámolt.
- Nem bocsátható záróvizsgára az a hallgató, aki az a)-f) pontok valamelyikét nem teljesítette.

15. Záróvizsga részei

A záróvizsga a szakdolgozat megvédéséből áll.

16. Záróvizsga eredményének megállapítása

Az alábbi két jegy számtani átlaga két tizedesjegyre kerekítve:

- A bíráló(k) által a diplomamunkára adott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy, több bíráló esetén a bírálatok jegyének átlaga két tizedesjegyre számolva és a
- diplomamunka védelmére, a diplomamunkához kapcsolódó kérdésekre adott feleletre kapott – ötfokozatú minősítéssel megállapított – érdemjegy.

17. Oklevél minősítés összetevői, kiszámítás módja

Az oklevél eredménye az alábbi két jegy számtani átlagából tevődik össze, két tizedesjegyre kerekítve:

- a) a tanterv által előírt kreditmennyiségben a kötelező és a kötelezően választható tantárgyak (amennyiben a hallgató az előírtnál több kötelezően választható tantárgyat vett fel, akkor valamennyi teljesített tantárgy) jegyeinek kreditekkel súlyozott átlaga és
- b) a záróvizsga eredménye (érdemjegye).

18. Oklevél kiállítás feltételei

A felsőfokú tanulmányok befejezését igazoló oklevél kiadásának előfeltétele a sikeres záróvizsga.

19. Modulok a nappali, magyar nyelvű képzésen

A tanterv modulokat tartalmaz (Lásd a tanterv Modulok blokkjában):

1. Agilis és emberközpontú HR modul (AEHR)
2. Controlling és teljesítménymenedzsment modul (COTE)
3. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul (STFO)
4. Szervezetfejlesztés modul (SZFE)

20. Modul választás szabályai a nappali, magyar nyelvű képzésen

A nappali munkarendű tanterv modulokat tartalmaz.

Írányszám a modulok létszámára vonatkozóan: 20-30 fő.

Moduljelentkezések rangsorolásához az alábbi érdemjegyekből számítódik a pontszám:

AEHR modul: 15 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek

COTM modul: 15 x Szervezetek irányítása + 5 x Információrendszerek vezetése

STFO modul: 10 x Információrendszerek vezetése + 10 x Stratégiai menedzsment

SZFE modul: 10 x Szervezeti magatartás és vezetés + 5 x Szervezetelméletek + 5 x Stratégiai menedzsment

Két modul felvétele kötelező.

21. Modulok felvételének minimális követelményei:

Legalább 2 tantárgy teljesítése a tantervben előírt 5 első féléves kötelező tantárgyból.

MNVESZ24MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2025/2026. tanév 1. félévében kezdő hallgatók számára

Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	megtérítés féléve	2025/26-os tanév		2026/27-es tanév		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés	KTR	
			1	2				3	4	Kód	Név				Kód	Név					
			őszi félév	tavaszi félév				őszi félév	tavaszi félév												
Kötelező tantárgyak								30	1	4	16	51									
Vezetés és szervezési és gazdaságtani-társadalomtudományi* kötelező tantárgyak								30			6	36									
VEZ0077NMMB	Információrendszerek vezetése */**	K	2	2	6	gy	ősz	6					Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet		VTVK031NMMB	Információrendszerek vezetése		nem		
VEZ0078NMMB	Stratégiai menedzsment **	K	2	2	6	v	ősz	6					Marciniák Róbert András	Vezetéstudományi Intézet		VTVT015NMMB	Stratégiai menedzsment		nem		
VTVZ015NMMB	Szervezetelméletek	K	2	2	6	v	ősz	6					Hidegh Anna Laura	Vezetéstudományi Intézet					nem		
VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés	K	2	2	6	v	ősz	6					Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet					nem		
VEZ0035NMMB	Szervezetek irányítása	K	2	2	6	gy	ősz	6					Bodnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet		VTVK046NMMB	Menedzsmentkontroll-rendszerek		nem		
VTVZ017NMMB	Változásvezetés	K	2	2	6	v	tavaszi			6			Csedő Zoltán	Vezetéstudományi Intézet					igen		
Diplomamunkához rendelt kreditek								1	4	10	15										
VEZ0079NMMB	Szakmai fejlesztés I. *	K	0	6*	1	gy	tavaszi		1				Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet		VTSM089NMMB	Szakmai fejlesztés I.	intenzív blokkosított tárgy, féléves óraszám	igen		
VTSM090NMMB	Szakmai fejlesztés II. *	K	0	6*	1	v	ősz			1			Juhászné Klér Andrea	Vezetéstudományi Intézet	VEZ0079NMMB	Szakmai fejlesztés I.	intenzív blokkosított tárgy, féléves óraszám	igen			
VTVK032NMMB	Szakszeminárium	K	0	2	3	v	ősz			3			Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet					igen		
VTVK033NMMB	Szakdolgozat	K	0	4	10	v	tavaszi				10		Móricz Péter	Vezetéstudományi Intézet	VTVK032NMMB	Szakszeminárium			igen		
Kötelezően választható tantárgyak I-II.								5	10	5	20										
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható I. (min. 15 kredit, azaz a 6 tárgyból 3 felvétele kötelező) ***								0	5	5	5	15									
2VL60NCV01M	Döntésmélet	KV	2	2	5	v	tavaszi	5		5			Szántó Richárd	Operáció és Döntés Intézet					igen		
OPDO035NAMB	Quantitative Methods	KV	2	2	6	v	ősz	6		6			Ábele-Nagy Kristóf	Operáció és Döntés Intézet		4OP13NAK03M	Kvantitatív módszerek		igen		
293NFINK502M	Applied Corporate Finance	KV	0	4	6	v	tavaszi		6		6		Váradí Kata	Pénzügy Intézet		2BE52NAK01M PSBV098NAMB	Haladó vállalati pénzügy Applied Corporate Finance		nem		
4MI25NAK01M	Üzleti közgazdaságtan	KV	2	2	5	v	ősz			5			Németh András Olivér	Közgazdaságtan Intézet					igen		
PENZ008NAMB	Financial Statements and Analysis	KV	2	2	6	v	ősz			6			Gulyás Éva	Számviteli és Jogi Intézet		2PU51NAK02M	Számviteli beszámolók		nem		
MARK073NAMB	Marketing Management	KV	2	2	6	v	ősz			6			Gyulavári Tamás	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet		2MA41NAK01M MARK006NAMB MARK088NMMB	Marketing-menedzsment Marketing Management		igen		
MARK066NNMB	Marketing Management und Forschung****	KV	2	2	6	v	tavaszi	6		6			Agárdi Irma	Marketing- és Kommunikációtudományi Intézet		2MF44NAV03M	Marketing Management und Forschung		nem		
Gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek kötelezően választható II. (3 tárgyból 1 felvétele kötelező) ***								0	0	5	0	5									
2VL60NBK02M	Értéketteremtő folyamatok menedzsmentje	KV	2	2	5	v	ősz	5		5			Losonci Dávid István	Operáció és Döntés Intézet					igen		
SZAM093NMMB	Társasági jog és cégjog	KV	2	2	5	v	ősz			5			Csöndes Mónika	Számviteli és Jogi Intézet		PSGJ040NMMB 2JO11NAV01M	Társasági jog		igen		
VEZ0115NAMB	A vezetői gondolkodás fejlődése	KV	2	2	5	gy	ősz			5			Vaszkun Balázs György	Vezetéstudományi Intézet		2VE81NAK02M	Vezetésmélet és módszertan (Menedzsment-történet)		igen		

MNVESZ24MBP - Vezetés és szervezés mesterképzési szak, Budapest képzési helyű, magyar nyelvű, nappali munkarendű képzés tanterve a 2025/2026. tanév 1. félévében kezdő hallgatók számára																					
Tantárgy kód	Tantárgy név	jelleg	heti óraszám		kredit	értékelés	megtérítés féléve	2025/26-os tanév		2026/27-es tanév		Kredit	Tárgyfelelős	Intézet	Előkövetelmény		Ekvivalens tárgy		Megjegyzés	KTR	
			ea	sz				1	2	3	4				Kód	Név	Kód	Név			
								őszi félév	tavaszi félév	őszi félév	tavaszi félév										
Kötelezően választható tantárgyak III.								24	12		36										
Modulok (4 modulból 2 felvétele kötelező)																					
1. Agilis és emberközpontú HR modul								12	6		18										
VEZ0080NMMB	Stratégiai HR esetek	KV	1	2	4	gy	tavasz	4				Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet	VTSM088NMMB	Szervezeti magatartás és vezetés	VTSM091NMMB	Stratégiai HR esetek			igen	
VTSM092NMMB	Egészséges szervezeti kultúra és HR rendszerek	KV	3	3	8	gy	tavasz	8				Toarniczky Andrea	Vezetéstudományi Intézet							igen	
VTSM093NMMB	HR a jövő szervezeteiben projekt	KV	0	4	6	gy	ősz			6		Szilas Roland Ferenc	Vezetéstudományi Intézet							igen	
2. Szervezetfejlesztés modul								12	6		18										
VTSM094NMMB	Szervezetfejlesztés, OD projekt	KV	2	4	9	v	tavasz	9				Gelei András	Vezetéstudományi Intézet							nem	
VEZ0081NMMB	OD tanácsadói készségek fejlesztése	KV	0	2	3	gy	tavasz	3				Takács Sándor	Vezetéstudományi Intézet			VTSM095NMMB	OD tanácsadói készségek fejlesztése			igen	
VTSM096NMMB	Tanuló szervezet gyakorlata és tréning	KV	2	2	6	v	ősz			6		Gelei András	Vezetéstudományi Intézet							igen	
3. Controlling és teljesítménymenedzsment modul								12	6		18										
VEZ0043NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés	KV	2	2	6	gy	tavasz	6				Bodnár Viktória	Vezetéstudományi Intézet				VTVK047NMMB	Teljesítménymérés és -értékelés			igen
SZAM077NMMB	Controlling az üzleti szervezetekben **	KV	0	2	3	gy	tavasz	3				Reizingerné Ducsa Anita	Számviteli és Jogi Intézet				SZAM051NMMB	Controlling az üzleti szervezetekben	kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban	igen	
VEZ0082NMMB	Controlling a nonprofit szervezetekben **	KV	0	2	3	v	tavasz	3				Révész Éva Erika	Vezetéstudományi Intézet				VTVK034NMMB	Controlling a nonprofit szervezetekben	kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban	igen	
VTVK035NMMB	Üzletiintelligencia-rendszerek	KV	2	2	6	gy	ősz			6		Drótos György	Vezetéstudományi Intézet							igen	
4. Stratégiavezérelt folyamatmenedzsment modul								12	6		18										
VEZ0083NMMB	Stratégiai és szervezeti modellek	KV	0	4	6	gy	tavasz	6				Almási Anikó	Vezetéstudományi Intézet				VTVT016NMMB	Stratégiai és szervezeti modellek			nem
VEZ0084NMMB	Folyamatmenedzsment és információtechnológia	KV	2	2	6	v	tavasz	6				Drótos György	Vezetéstudományi Intézet				VTVK036NMMB	Folyamatmenedzsment és információ-technológia			igen
VEZ0057NMMB	Működésfejlesztési és digitalizációs projektek vezetése	KV	1	3	6	v	ősz			6		Marciniak Róbert András	Vezetéstudományi Intézet				VTVK037NMMB	Működésfejlesztési és digitalizációs projektek vezetése			igen
Szabadon választható tantárgyak											4	9	13								
TS00001NMMB	Testnevelés	V	0	2	2	gy	ősz	2				Vladár Csaba	Testnevelési és Sportközpont							nem	
	Idegen nyelv	V	0	4	0	gy	ősz, tavasz						Idegennyelvi Oktató és Kutatóközpont								
	Egyéb szabadon választhatók	V					ősz, tavasz														
Kritérium tantárgyak																					
IOK0332NABB	Idegen szaknyelvi kompetencia I.	KR			0	a	ősz					Erdei József	Idegennyelvi Oktató- és Kutatóközpont								
Összes kredit								30	30	30	30	120									

Megjegyzések

Jelleg: K=kötelező, KV=kötelezően választható, V=szabadon választható, KR=kritérium tantárgy

Értékelés: v=vizsga, gy=gyakorlati jegy, a=aláírás

Heti óraszám: ea-előadás, sz-szeminárium/gyakorlat; a [#]-tel jelölt intenzív tárgyak blokkosítottak, féléves óraszámmal

KTR kedvezményes tanulmányi rendben teljesíthető tantárgy a TVSZ 92.§ szakasza alapján

Testnevelés

A sportolni vágyó hallgatók költségtérítéssel formában vehetnek fel testnevelés tantárgyat meghatározott térítési díj fizetése mellett kivéve abban az egy félévben amikor térítési díj fizetése nélkül az összegyűjtött szabadon választható tárgyak közül szabadon választható tantárgyként veszik fel.

Idegen nyelv

A hallgatók tanulmányaik során térítéses formában tanulhatnak nyelvet a választható tantárgyak keretében.

Tanterv

A tantárgyakat a mintatanterv szerinti ütemezésben ajánlott felvenni. A hallgató ettől eltérhet, figyelembe véve:

1. az előtanulmányi rendet,
2. tantárgyak meghirdetésének félévét
3. félévenkénti átlagos 30 kredit teljesítését
4. A kötelező tantárgyakon kívül a hallgatók választható tantárgyakat vehetnek fel a választható tantárgyak (lásd Neptun), valamint az idegen nyelvek kínálatából.
5. Az előírt kreditmennyiség minimum 2/3-át a Corvinus Egyetemen kell teljesíteni.

* Az Információrendszerek vezetése tantárgy képzési és kimeneti követelmények szerinti besorolása: gazdaságtani és társadalomtudományi ismeretek.

** Foglalkozások kéthetente összevontan, a két tantárgy egymással váltásban.

*** Felvehető a mintatantervben jelölt félévek bármelyikében. Az előírt 15 kredit felett teljesített KV kreditek szabadon választható tantárgyi kreditként kerülnek elszámolásra.

**** Az angol nyelvű tantárgy helyett német nyelven teljesíthető tantárgy.

A tantárgyfelvétellel és a tantárgyak teljesítésével kapcsolatos részletes szabályokat a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat tartalmazza!

Felhívjuk a figyelmüket, hogy tantervi változások lehetségesek!

MNVESZ24ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2025/2026/1 fall semester for beginning students

Course ID	Course title	Type	Lecture & seminar hours per week *		ECTS	Evaluation	Fall or Spring	2025/26 Academic Year		2026/27 Academic Year		Sum ECTS	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		Remark	PGO
			L	S				1	2	3	4				ID	Title	ID	Title		
			Fall	Spring				Fall	Spring	Fall	Spring									
Management and leadership core courses																				
VEZ0036NAMB	Organization Theories	C	2	2	6	ex	Fall	6				30	Anna Laura Hidegh	Institute of Strategy and Management		VTVK050NAMB	Organization Theories		no	
VEZ0037NAMB	Managing Organizations	C	2	2	6	pg	Fall	6					Viktória Bodnár	Institute of Strategy and Management		VTVK051NAMB	Management Control Systems		no	
VEZ0085NAMB	Strategic Management ****	C	2	2	6	ex	Fall	6					Péter Füzes	Institute of Strategy and Management		VTVT024NAMB	Strategic Management		no	
VTSM125NAMB	Organizational Behavior and Leadership	C	2	2	6	ex	Fall	6					Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management		VEZ0038NAMB	Organizational Behavior and Leadership		no	
293NMANV771M	Change Management	C	2	2	6	ex	Spring		6				Zoltán Csedő	Institute of Strategy and Management					no	
Economy and social sciences courses																				
VGDE028NAMB	Managing Information Systems ****	C	2	2	5	pg	Fall	5				23	Péter Móricz	Institute of Strategy and Management		VEZ0039NAMB	Managing Information Systems		no	
OPDO079NAMB	Decision Making Skills (CEMS credit)	C	0	4	6	pg	Spring		6				Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences		293NOPRV517M	Decision Making Skills		no	
MARK067NAMB	Global marketing and P&L performance (CEMS hard skill credit)	C	0	4	6	pg	Spring		6				Zita Anikó Kelemen	Institute of Marketing and Communication Sciences		293NMARK676M	Global Marketing		no	
293NFINK502M	Applied Corporate Finance	C	0	4	6	ex	Spring		6				Kata Váradí	Institute of Finance		PSBV098NAMB PENZO47NAMB	Applied Corporate Finance International Corporate Finance		no	
CEMS International Management Module*																				
BLOSE_VTCMS	CEMS Block Seminar #	C	12	12#	3	ex	Fall			3		31	Krisztián Varga	Institute of Data Analytics and Information Systems		ADIN040NAMB	CEMS Block Seminar	The course is taught in intensive block	no	
2VL60NAK05M	Global Strategy	C	2	2	6	ex	Fall			6			Miklós György Stocker	Institute of Strategy and Management					no	
PSPS011NAMB	Global Citizenship #	C	0	16#	1	pg	Spring				1		Ramon Rivera Isaías	Corvinus Institute for Advanced Studies		MARK061NAMB	Global Citizenship	The course is taught in intensive block	no	
VGDE009NAMB	Global Leadership	C	4	0	6	ex	Spring				6		Andrea Toarniczky	Institute of Strategy and Management					no	
BUSPR_VTCMS	CEMS Business Project	C	2	2	15	ex	Spring				15		Péter Móricz	Institute of Strategy and Management					no	
CEMS Compulsory Electives (min. 15 ECTS)**																				
KOZG076NAMB	The Foundations of Behavioural Economics	CE	1	1	3	pg	Fall project week			3			Hubert János Kiss	Institute of Economics		KOZG011NAMB	The foundations of behavioural economics	One-week intensive course	yes	
VEZ0087NAMB	Introduction to Psychology of Behaviour	CE	1	1	3	pg	Fall project week			3			Zsolt Péter Szabó	Institute of Strategy and Management		VEZ0022NAMB	Introduction to psychology of behaviour	One-week intensive course	yes	
PENZO38NAMB	Applied Business Valuation	CE	2	2	6	ex	Fall			6			Péter Juhász	Institute of Finance		PSBV110NAMB	Applied Business Valuation		no	
2BE52NAV03M	Strategic Financial Analysis	CE	2	2	6	ex	Fall			6			Attila Fiáth	Institute of Entrepreneurship and Innovation					no	
2CM99NAV01M	Technology Innovation and Knowledge Management	CE	0	4	6	ex	Fall			6			Réka Franciska Vas	Institute of Data Analytics and Information Systems					no	
CSCSR_VTKGT	Corporate Sustainability and CSR	CE	2	2	6	ex	Fall			6			Katalin Ásványi	Institute of Sustainable Development					no	
SUCHA_VTVLG	Supply Chain Management	CE	2	2	6	ex	Fall / Spring			6			Andrea Gelei	Institute of Operations and Decision Sciences					no	
293NMANV686M	Comparative Cross-Cultural Management	CE	2	2	6	ex	Fall			6			Katul Yousef	Institute of Strategy and Management					no	
293NECOV732M	Changing Environments in Business and Globalization	CE	2	2	6	ex	Fall / Spring			6	6		Ramon Rivera Isaías	Corvinus Institute for Advanced Studies					no	
293NDIGTRANS01M	Digital Transformation	CE	2	2	6	pg	Spring				6		Péter Fehér	Institute of Data Analytics and Information Systems					no	
FINMA_VTBEF1	Student Managed Investment Fund	CE	0	4	6	pg	Spring				6		Helena Naffa	Institute of Finance					no	

MNVESZ24ABP - Management and Leadership master programme in Budapest, in English, full time training Curriculum for 2025/2026/1 fall semester for beginning students

Course ID	Course title	Type	Lecture & seminar hours per week *		ECTS	Evaluation	Fall or Spring	2025/26 Academic Year		2026/27 Academic Year		Sum ECTS	Course leader	Institute	Prerequisite		Equivalent course		Remark	PGO	
			L	S				1	2	3	4				ID	Title	ID	Title			
			Fall	Spring				Fall	Spring												
2KG23NDVo2M	Model UNFCCC-CEMS Climate Change Strategy Role-play	CE	2	2	6	ex	Spring				6	Ágnes Zsóka	Institute of Sustainable Development							no	
2KV71NAVo2M	Start-up Navigator: The Entrepreneurial Perspective	CE	2	2	6	ex	Spring				6	Timothy Benjamin Gittins	Institute of Entrepreneurship and Innovation							no	
CIAS004NAMB	Future International Manager	CE	0	2	3	ex	Spring				3	László Zsolnai	Corvinus Institute for Advanced Studies			2ET27NAVo2M	The Roles and Duties of Management			no	
VGDE029NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad (Fall)	CE			9	ex	Fall			9		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences							no	
VGDE030NAMB	CEMS Subjects Studied Abroad	CE			6	ex	Fall / Spring			6	6	Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences							no	
Thesis preparation										5	6	4	15								
OPDO065NAMB	Skill seminar (CEMS)*** #	CE	0	20*	2	pg	Fall / Spring			2	2	Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences				VGDE033NAMB	Skill seminar (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
OPDO066NAMB	Skill seminar I. (CEMS)*** #	CE	0	10*	1	pg	Fall			1		Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences				VGDE031NAMB	Skill seminar I. (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
OPDO067NAMB	Skill seminar II. (CEMS)*** #	CE	0	10*	1	pg	Spring				1	Richárd Szántó	Institute of Operations and Decision Sciences				VGDE032NAMB	Skill seminar II. (CEMS)	The course is taught in intensive block	no	
VEZ0086NAMB	Thesis seminar ****	C	0	1	5	ex	Spring		5			Péter Móricz	Institute of Strategy and Management				VTVK052NAMB	Thesis seminar		yes	
VTVK053NAMB	Thesis writing I.	C	0	2	4	ex	Fall			4		Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VEZ0086NAMB	Thesis seminar					yes	
VTVK054NAMB	Thesis writing II.	C	0	2	4	ex	Spring				4	Péter Móricz	Institute of Strategy and Management	VTVK053NAMB	Thesis writing I.					yes	
Electives**		E									6	6									
TS00001NMMB	Sports/Physical Education	E	0	2	2	pg	Fall	2				Csaba Vladár	Centre for Physical Educations and Sports							no	
IOK0001NABB	Hungarian Language SHI I. ¹	C/E	0	4	3	pg	Fall	3	3			Judit Magyar	Centre of Foreign Language Education and Research								
IOK0004NABB	Hungarian Language SHI II. ¹	C/E	0	4	3	ex	Spring	3	3			Judit Magyar	Centre of Foreign Language Education and Research								
	Foreign language	E	0	4	0	s	Fall / Spring														
	Elective courses	E					Fall / Spring														
Total credits								29	29	30	32	120									

Remarks

Type: C-compulsory courses, CE-core elective courses, E-elective (optional) courses

Methods of assessment: ex-exam (exam at the end of the semester, but other forms of assessment are possible during the semester), pg- grade based on the practical assignments given during the course of the semester, s=signature

A subject that can be completed in a preferential study order (PSO) on the basis of Section 92 of the Study and Examination Regulation (TVSZ)

The course is taught in intensive block format (the number of hours is given in total).

Physical education

Students wishing to take part in sport can take one semester without paying a fee and the following semesters the students can only take physical education with the payment of a specified fee.

Foreign language

During their studies, students can learn a language in the form of paid subjects within the framework of elective subjects.

¹ Hungarian Language is a compulsory subject for the students participating in the Stipendium Hungaricum scholarship program in the first two semesters.

* All students will be enrolled to the CEMS Module. Students should take these courses at the school where they study in the given semester.

** In addition to the 15 ECTS compulsory elective requirement, in order to obtain the CEMS degree, 6 ECTS Electives should be also completed with CEMS courses (listed here or offered abroad).

*** All skill seminars offered by any CEMS member schools are accepted. 2 ECTS is required in any composition (e.g. 0.5 + 1.5 ECTS).

**** Bi-weekly classes

Curriculum

It is recommended to include the subjects in the schedule according to the sample curriculum. The student may deviate from this, taking into account:

1. the pre-study order,
2. semester of announcing subjects
3. Completion of an average of 30 credits per semester
4. In addition to the compulsory subjects, students may take elective subjects from the offer of elective subjects (see Neptun) as well as foreign languages.
5. A minimum of 2/3 of the required amount of credit must be completed at Corvinus University.

In addition, awarding the CEMS degree requires an international internship (min. 8 weeks).

The detailed rules related to the admission of the subjects and the completion of the subjects are included in the Study and Examination Regulations!

Please note that curriculum changes are possible!